



Samson Holding Ltd.

順誠控股有限公司\*

(於開曼群島註冊成立之有限公司)

(股份代號: 531.hk)



年報 2020

\* 僅供識別



UNIVERSAL  
Good. Affordable. Smart Design.

Legacy  
CLASSIC FURNITURE



MIRANDA KERR  
HOME



Inspirations  
by wendy bellissimo





## 目 錄

集團簡介	1
公司資料	2
財務要點	3
主席報告	4
管理層討論及分析	6
董事及高級管理人員簡歷	10
企業管治報告	15
環境、社會及管治報告	25
董事會報告	48
獨立核數師報告	56
綜合損益表	61
綜合全面收益表	62
綜合財務狀況表	63
綜合權益變動表	65
綜合現金流量表	66
財務報表附註	68
五年財務摘要	148

## 集團簡介

自1995年成立以來，順誠集團（包括Samson Holding Ltd.順誠控股有限公司\*（「本公司」）及其附屬公司（「本集團」））現已成為全垂直整合傢俬公司，是美利堅合眾國（「美國」）十大傢俬批發商之一。我們目前透過多個品牌（包括Universal Furniture、Miranda Kerr Home、Coastal Living Home Collection、Legacy Classic Furniture、Legacy Classic Kids、Craftmaster Furniture、Baker、Milling Road、McGuire、LacquerCraft Hospitality、Universal Furniture China及Athome）銷售各類傢俬產品，亦獲美國Paula Deen及Wendy Bellissimo授予許可經營權。

於2016年5月，我們成功收購Grand Manor Furniture Inc.，該公司成立於1960年代，是位於美國North Carolina Lenoir專營酒店座椅設計與製造的製造商。其主要客戶群包括（但不限於）Marriott、Hilton、Grand Hyatt及Western連鎖酒店。於2017年2月，我們成功收購Baker Interiors Group, LTD.（前稱Kohler Interiors Group, LTD.）及其附屬公司（統稱為「BIG」），該公司擁有三間全球奢侈家居傢俬品牌，即「Baker」、「Milling Road」及「McGuire」，該等品牌皆具領先設計、質量及工藝歷史。BIG透過北美、英國及法國的陳列室，以及橫跨美國、歐洲、亞洲及中東的傢俬營業據點銷售自家產品。BIG與室內設計師維持合作關係，該等設計師將產品推薦給全世界的消費者。

本集團團隊擁有經驗豐富的管理人員、員工及銷售人員，彼等熟悉美國市場，結合越南及中華人民共和國（「中國」）生產專業知識，創建一個全球綜合產品及服務物流平台，以有效的經營模式為本集團客戶及股東創造最大利益。

## 執行董事

郭山輝先生(主席)  
劉宜美女士(副主席)  
Mohamad AMINOZZAKERI先生

## 非執行董事

潘勝雄先生

## 獨立非執行董事

郭明鑑先生  
劉紹基先生  
吳綏宇先生

## 審核委員會

劉紹基先生(主席)  
潘勝雄先生  
吳綏宇先生

## 薪酬委員會

郭明鑑先生(主席)  
潘勝雄先生  
吳綏宇先生

## 提名委員會

郭山輝先生(主席)  
郭明鑑先生  
吳綏宇先生

## 公司秘書

商光祖先生

## 授權代表

劉宜美女士  
商光祖先生

## 註冊辦事處

Grand Pavilion  
Hibiscus Way  
802 West Bay Road  
P.O. Box 31119, KY1-1205  
Cayman Islands

## 股份代號

香港聯合交易所有限公司：531

## 網址

<http://www.samsonholding.com/>  
<http://www.universalfurniture.com/>  
<http://www.legacyclassic.com/>  
<http://www.legacyclassickids.com/>  
<http://www.cmfurniture.com/>  
<http://www.lacquercrafthospitality.com/>  
<https://www.bakerfurniture.com/>

## 主要營業地點

### 越南：

越南同奈省邊和市  
三福社三福工業區第6號路

### 中國：

中國浙江省嘉善縣台升大道2號  
中國木業城發展區314100

### 香港

中環租庇利街1號  
喜訊大廈10樓1007室

### 美國：

2575 Penny Road  
High Point, NC 27265  
U.S.A.

221 Craftmaster Road  
Hiddenite, NC 28636  
U.S.A.

1 Baker Way  
Connelly Springs, NC 28612  
U.S.A.

## 核數師

安永會計師事務所  
執業會計師  
註冊公眾利益實體核數師

## 主要往來銀行

中國信託商業銀行  
UBP Bank  
星展銀行  
兆豐銀行  
美國富國銀行

## 股份過戶登記處

### 主要：

Royal Bank of Canada Trust Company (Cayman) Limited  
4th Floor, Royal Bank House  
24 Shedden Road, George Town  
Grand Cayman KY1-1110  
Cayman Islands

### 香港分處：

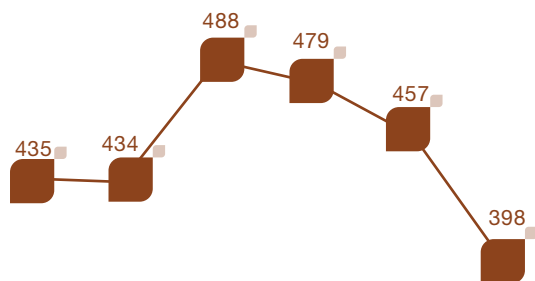
香港中央證券登記有限公司  
香港灣仔  
皇后大道東183號  
合和中心  
17樓1712-16號舖

## 財務要點

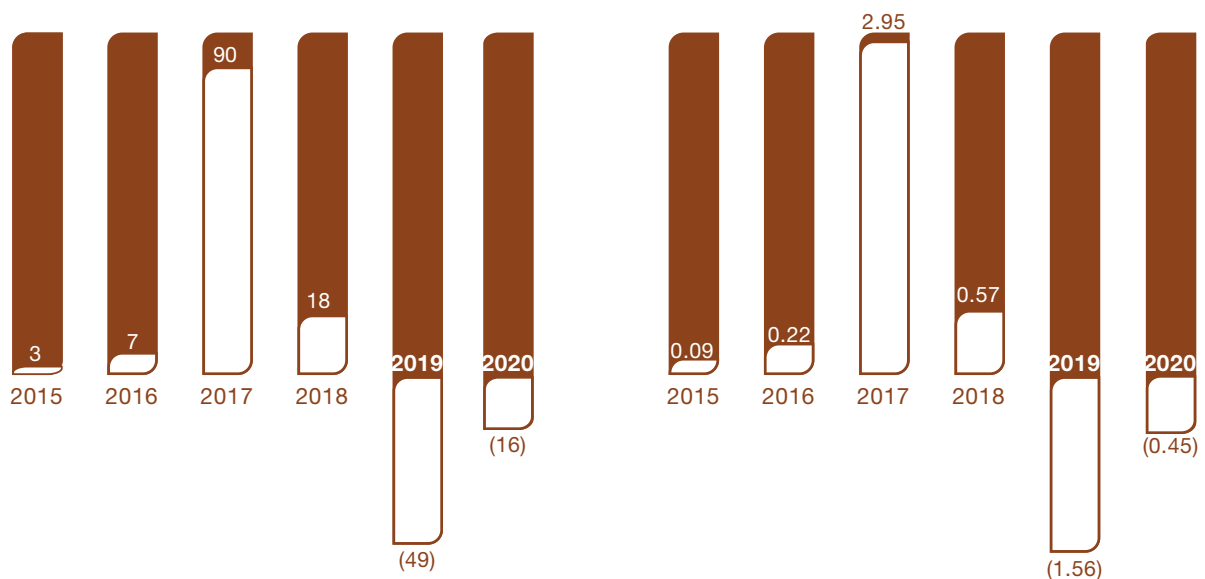
	2020年 千美元	2019年 千美元	2020年 千港元*	2019年 千港元*
<b>營運業績</b>				
收益	<b>397,582</b>	457,240	<b>3,101,140</b>	3,566,472
除利息及稅前虧損	<b>(12,396)</b>	(37,108)	<b>(96,689)</b>	(289,442)
本年度虧損	<b>(15,721)</b>	(48,523)	<b>(122,624)</b>	(378,479)
母公司普通股本持有人應佔 每股虧損(美仙/港仙)	<b>(0.45)</b>	(1.56)	<b>(3.51)</b>	(12.17)
<b>財務狀況</b>				
資產總值	<b>568,487</b>	638,765	<b>4,434,199</b>	4,982,367
流動資產淨值	<b>151,126</b>	167,456	<b>1,178,783</b>	1,306,157
歸屬於母公司之股東權益	<b>295,005</b>	318,556	<b>2,301,039</b>	2,484,737

\* 匯率：1美元兌7.8港元(僅供參考)

收益及年度(虧損)/溢利  
(百萬美元)



母公司普通股本持有人應佔每股(虧損)/溢利  
(美仙)



## 「保持並鞏固我們作為美國家居傢俬市場批發翹楚的地位，繼而晉身世界傢俬行業的領導者之列」

本人謹代表Samson Holding Ltd.順誠控股有限公司\*董事會（「董事會」），欣然向各股東提呈本集團截至2020年12月31日止年度的年度業績。

### 業績

本集團於2020年的營業額為39,760萬美元，較2019年減少13%。於2020年的毛利率為24.0%，而毛利為9,550萬美元，2019年為13,400萬美元；而本集團本年度虧損為1,570萬美元，2019年的虧損為4,850萬美元。

### 業務發展及展望

全球的COVID-19疫情迫使全球經濟活動停擺，使2020年成為對順誠及整個傢俬行業而言充滿挑戰的一年。儘管傢俬行業因封城延長而持續面臨供應鏈中斷，順誠仍不斷通過靈活的戰略調整迎難而上。面臨2020年上半年銷售量大幅下降，順誠仍藉著銷售渠道的多元化及美國住房市場復甦重回正軌。就需求方面而言，美國聯邦儲備（「美聯儲」）於2020年3月降息至零利率以支援家庭及商業現金流。按揭利率降低進一步帶動及穩定住房市場，從而助力F&HF行業訂單數量呈現穩健上升的趨勢。就供應端而言，為滿足不斷增長的需求並消除供應中斷的風險，順誠與多家運輸服務供應商合作，以確保貨櫃供應充足，同時亦擴大人力招聘以處理更多訂單。順誠預計將於2021年下半年在越南設立另一沙發廠，並在美國增加三條生產線。我們預期該等及時措施將緩解2021年下半年的任何出貨限制。

我們的主要策略進度如下：

#### 1. 專注鞏固市場地位及品牌知名度

透過多項成功的市場推廣活動，我們多樣化和卓越的品牌持續為本集團提供寶貴的貢獻。過去十年來，本集團已從純粹的OEM製造商發展成為品牌導向型企業。我們已幾乎在所有價格類別建立具競爭力的傢俬批發品牌，可在中高價檔次的傢俬市場中競爭，亦透過大型零售商圈、OEM及酒店行業等渠道銷售。我們認為，我們坐擁良機，可透過優質收購及業務有機增長鞏固市場，持續增加股東價值。

#### 2. 專注建立多元化銷售渠道

於過去五年來，多元化銷售渠道（如電子商務、設計師渠道、陳列室及酒店）已成為主要增長及收益貢獻來源。我們轉而採取更為積極的銷售策略，並通過專有的虛擬導覽及電子銷售活動抓住了更多的銷售機會，使本集團得以減少對線下銷售的依賴，並於年內擴大客戶群。我們將繼續發展非傳統實力及擴大在線業務。

### 3. 專注發展全球製造基地及改善營運效率和核心競爭力

作為一家垂直整合的公司，本集團已成功自以中國為重心的製造業務轉型成為遍及全球的多元業務，包括中國、越南、孟加拉、印尼及美國，繼續支持並拓展於美國的傢俬品牌，並為未來全球市場的不明朗因素作好準備。此外，我們將繼續投入大量時間及資金，實現生產程序的標準化及自動化。

### 4. 股東價值及企業管治

管理層顧及全體股東的最佳利益，致力為股東創造價值。我們在現今的商務環境下將繼續專注投資於自身品牌、擴大產品種類、透過更有效及多元化通路拓展新市場，同時改善營運效率和成本結構以帶來穩健增長及可持續盈利能力。基於以上，我們在取得彪炳財務業績和股東價值之同時，絕不會在誠信和營商道德方面有所鬆懈。本集團在董事會和外聘顧問通力合作下，將繼續提升透明度和加強企業管治。

### 致謝

本人謹藉此機會對各董事、管理層人員和各員工，為本集團作出的不懈熱誠及勤奮努力致以衷心謝意。同時，本人衷心感謝各股東、客戶、供應商及業務夥伴一直以來的支持。

郭山輝

主席

2021年3月25日

### 業務回顧

於2017年收購Baker Interiors Group, LTD. (前稱Kohler Interiors Group, LTD.)後，順誠首次進軍高端奢華家居傢俬市場。隨後於2019年購買Southern Furniture進一步加強順誠現有的卓越產品組合，及支持Universal Furniture品牌擴展其訂製沙發業務。該等戰略舉措推動順誠中高端品牌在美國的穩步增長。此外，引進具領先優勢的數據驅動管理制度，使生產流程及成本配置得到進一步的優化。

全球的COVID-19疫情迫使全球經濟活動停擺，使2020年成為對順誠及整個傢俬行業而言充滿挑戰的一年。儘管傢俬行業因封城延長而持續面臨供應鏈中斷，順誠仍不斷通過靈活的戰略調整迎難而上。面臨2020年上半年銷售量大幅下降，順誠仍藉著銷售渠道的多元化及美國住房市場復甦重回正軌。就需求方面而言，美國聯邦儲備(「美聯儲」)於2020年3月降息至零利率以支援家庭及商業現金流。按揭利率降低進一步帶動及穩定住房市場，從而助力F&HF行業訂單數量呈現穩健上升的趨勢。就供應端而言，為滿足不斷增長的需求並消除供應中斷的風險，順誠與多家運輸服務供應商合作，以確保貨櫃供應充足，同時亦擴大人力招聘以處理更多訂單。順誠預計將於2021年下半年在越南設立另一沙發廠，並在美國增加三條生產線。我們預期該等及時措施將緩解2021年下半年的任何出貨限制。

COVID-19疫情亦加速了電子商務的增長。儘管高點家具展延遲至2021年，本集團轉而採取更為積極的銷售策略，並通過專有的虛擬導覽及電子銷售活動緊抓更多的銷售機會。目前的訂單存量顯示新銷售模式受到客戶青睞，使本集團得以減少對線下銷售的依賴，並於年內擴大客戶群。順誠亦與Costcodirect.com合夥，借助其送貨到家、產品買斷及跨季銷售活動的優勢。展望後疫情時代，順誠將繼續發展其非傳統實力及擴大在線業務。

順誠已不再受到緊張的政治局勢及中美之間的貿易戰引發的關稅影響，主要由於順誠迅速採取措施，透過向越南合作夥伴以及自身越南及孟加拉工廠採購其運往美國的傢俬。越南工廠Timber Industries Co., Ltd.的收購事項已於2020年全面完成，其中包括一條專為Universal Furniture設立的生產線、兩條為OEM客戶設立的生產線，以及一條新的沙發生產線，每月的產能達700個貨櫃。於孟加拉的投資亦已蓬勃發展，而孟加拉的餐桌及座椅生產擴張進展順利。自2020年起，順誠已成功自以中國為重心的製造過程轉型成為遍及全球的多元業務，並為管理未來全球市場的不明朗因素作好準備。

整體而言，由於需求的不斷增加及貨櫃供應穩定，本集團預期推遲的訂單及出貨將持續恢復，2021年的財務狀況將有所改善。

### 財務回顧

本年度銷售淨額為39,760萬美元，相比2019年的45,720萬美元減少5,960萬美元或13.0%。銷售淨額減少主要是由於全球爆發2019冠狀病毒(「COVID-19」)及國際貨櫃短缺，導致大量已確認訂單及出貨遭終端客戶推遲。

年內毛利為9,550萬美元，較2019年的13,400萬美元減少3,850萬美元。毛利率由2019年的29.3%減少至24.0%。毛利率減少主要是由於自2020年初起，本集團的主要市場及於許多城市的製造活動於COVID-19疫情爆發期間暫停營運及區域封鎖，然而本集團仍有若干穩定營運成本。

相比2019年的總營運開支13,930萬美元，2020年總營運開支為12,150萬美元。營運開支的減少主要是由於有效的成本控制措施及於2019年關閉英國附屬公司而減少的營運開支所致，但部份由新收購的公司所抵銷。

相比2019年虧損4,850萬美元，本集團於2020年錄得虧損1,570萬美元。年內虧損減少主要是由於2019年中美貿易關係緊張導致中國附屬公司錄得一次性非現金減值虧損4,130萬美元，而年內並無錄得該減值虧損所致。除該一次性非現金減值虧損外，年內虧損是由於COVID-19疫情於全球蔓延導致銷售量減少，且本集團仍有因營運附帶的相關固定成本。

### 流動資金、財務資源及資本結構

於2020年12月31日，本集團之現金及等同現金項目由2019年12月31日之6,270萬美元減少3,670萬美元至2,600萬美元。計息銀行借款由2019年12月31日之18,710萬美元減少至2020年12月31日之15,500萬美元。相應的資本負債比率（總銀行借貸除以股東權益）由2019年12月31日之58.7%減少至2020年12月31日之52.5%。本集團具備足夠現金及可供動用銀行信貸，足以應付營運資金需求，且有信心執行進一步收購。

本集團持有之現金及等同現金項目主要以美元、人民幣、英鎊、越南盾、新台幣、印尼盾及港元計值。於2020年12月31日，計息銀行借貸10,960萬美元（2019年12月31日：15,460萬美元）分別按浮動利率或介乎0.7%至1.9%之固定利率計息，且長期銀行借貸4,540萬美元按浮動利率計息（2019年12月31日：3,250萬美元）。

流動資金來源包括現金及等同現金項目、短期銀行存款、經營所得現金及順誠取得之一般銀行信貸，使本集團能維持穩健及審慎之流動資金水平，以供日常經營及業務發展之用。

由於經營國際業務，順誠面對來自不同貨幣匯價變動之外匯風險，其中主要涉及人民幣及越南盾匯價之風險。雖然大部分總收入以美元計值，但大部分銷售成本均以人民幣支付，而部分銷售則以英鎊計值。越南盾與人民幣之匯率於近年大幅波動，且於可預見未來可能繼續出現波動。

本集團流動資產已由2019年12月31日之41,500萬美元減少13.9%至35,720萬美元；本集團流動負債已由2019年12月31日之24,750萬美元減少16.7%至20,600萬美元。流動比率（流動資產除以流動負債）為1.7倍（2019年12月31日：1.7倍）。

### 資產抵押

於2020年12月31日，本集團賬面總額18,500萬美元（2019年12月31日：16,270萬美元）的若干物業、廠房及設備、投資物業、其他無形資產、存貨、交易及其他應收賬款以及銀行存款已抵押予銀行，作為本集團獲得一般銀行信貸之擔保。



### 資本開支

截至2020年12月31日止年度之資本開支為770萬美元，而2019年則為3,410萬美元。資本開支主要是為了美國的廠房及機器進行升級和翻新以及在美國及越南的新生產線擴展所產生。

### 本集團重大收購及出售

#### (i) 收購附屬公司

於2019年7月16日，本集團以現金代價32,550,000美元自獨立第三方收購Jolly State International Limited及其附屬公司Timber Industries Co., Ltd. (統稱「Timber」) 70%股權。Timber從事製造及銷售傢俬及家居配件。該收購作為轉移至東南亞的生產線。該收購的代價以現金形式於2019年7月16日支付9,765,000美元，剩餘代價分別於2019年8月2日及2019年10月29日支付6,510,000美元及16,275,000美元。

於2020年8月3日，本集團與獨立第三方訂立股份轉讓協議，以總現金代價13,950,000美元收購Timber 30%股權。本集團因該收購而擁有Timber全部股權。該收購於2020年8月3日完成。於收購日期，Timber非控股權益的賬面值為7,163,000美元。本集團確認非控股權益減少7,163,000美元及本公司擁有人應佔權益減少6,787,000美元。有關該交易的詳情在本公司日期為2020年8月3日的公告內披露。

#### (ii) 出售子基金之投資

於2019年12月18日，本集團出售部分其根據授權協議向UBP所設立子基金作出之投資。有關出售投資之本金金額為69,500,000美元及出售事項之代價為70,036,540美元。本公司確認出售事項所得收益為536,540美元。有關該交易的詳情在本公司日期為2020年9月16日的公告內披露。

### 展望

美國住房市場強勁復甦，繼續為傢俬行業帶來樂觀前景。美聯儲的零利率政策有望持續，促進新屋開工及成屋銷售，同時F&HF需求將從COVID-19疫情的影響中恢復。由於保持社交距離的舉措增長了居家時間，亦刺激了傢俬需求的增加。展望2021年，訂單存量已達致本年度第三季度，市場需求持續強勁。

然而，全球國際貨櫃短缺對整個行業滿足需求的能力形成挑戰。順誠通過與運輸公司積極合作採取了及時措施，以確保貨櫃供應充足，並引入高端的數據驅動管理制度以優化整體產能。此外，本集團已重新聚焦營銷策略，轉向以更積極、在線導向的方針擴大客戶群。該策略突破了傳統線下銷售的限制，並有效降低固定成本。隨著越南產能提高及營銷途徑的多元化，順誠已準備好維持其競爭力並持續擴大其美國市場份額，使我們對2021年抱持高度信心。

### 股息

董事會不建議派付截至2020年12月31日止年度之末期股息。

### 僱員及薪酬政策

於2020年12月31日，本集團在中國、美國、台灣、孟加拉、印尼及越南僱用約6,600名（2019年12月31日：8,200名）全職僱員。截至2020年12月31日止年度，僱員薪酬總額（包括本公司董事之薪酬）約為10,160萬美元（2019年12月31日：11,470萬美元）。

本公司相信，能否成功發展業務全賴管理層和僱員的質素。本公司將致力在全球各營業地點招攬、培訓和保留技術嫻熟、經驗豐富的僱員，為客戶提供更佳服務。本公司有意透過薪酬待遇，包括酌情花紅及購股權計劃，和致力於僱員培訓以達到上述目的。本集團僱員之薪酬乃按彼等之表現、資歷及工作能力釐定。本公司董事及高級管理人員之酬金乃由本公司董事會根據薪酬委員會之建議，參照本公司之經營業績、個別僱員表現及可資比較市場統計數據而釐定。

### 執行董事

**郭山輝**，又名Samuel Kuo，65歲，自2005年7月11日起出任本公司執行董事兼董事會主席，並為本公司提名委員會主席及台升實業有限公司（「台升」）行政總裁。郭先生亦為本公司多家附屬公司之董事。郭先生乃本公司業務創辦人之一，一直為負責本公司業務及企業策略、市場推廣、生產業務及擴展策略的主管之一。郭先生於台灣、中國及美國擁有超過30年傢俬業務經驗。郭先生亦為東莞台商投資企業協會的前任會長。郭先生於1978年於淡江大學取得合作經濟系文學士學位後，曾在台灣服兵役兩年。

郭先生為本公司執行董事兼董事會副主席劉宜美女士的丈夫。郭先生及劉女士為本公司的控股及主要股東。

郭先生亦為本公司主要及控股股東Advent Group Limited及Magnificent Capital Holding Limited的董事。

**劉宜美**，又名Grace Liu，63歲，自2005年7月11日起出任本公司執行董事兼董事會副主席。彼同時亦為本公司旗下所有附屬公司的董事。劉女士及其丈夫郭山輝先生（本公司執行董事兼董事會主席）為本集團業務創辦人。劉女士擁有超過30年傢俬業務經驗，一直積極參與執行本集團企業策略及日常營運。除一般管理職務外，劉女士更監察本集團的財務監控、資金管理及人力資源調配。劉女士於1979年畢業於東吳大學，取得英國文學文學士學位。

劉女士及郭先生為本公司的控股及主要股東。

劉女士亦為本公司主要及控股股東Advent Group Limited及Magnificent Capital Holding Limited的董事。

**Mohamad AMINOZZAKERI**，又名Mohamad Amini，60歲，自2005年10月24日起出任本公司執行董事。Aminozakeri先生同時為本集團旗下Houson International Limited及WG Debt Collections (UK) Limited的董事及台升總裁，於1995年5月加入本集團。於出任總裁前，彼曾在台升生產及銷售與市場推廣部門出任多個高級管理職位，亦曾擔任台升執行副總裁。在此之前，Aminozakeri先生曾於加州及亞里桑那州擁有及經營傢俬零售商店達6年。Aminozakeri先生擁有超過33年傢俬業經驗。Aminozakeri先生於1983年畢業於長堤加州州立大學，取得機械工程系科學學士學位。

### 非執行董事

**潘勝雄**，又名William Pan，65歲，自2005年10月24日起出任本公司非執行董事，彼亦為本公司審核委員會及薪酬委員會成員。潘先生為球桿製造商台全木器廠首席執行長，擁有超過30年球桿行業的銷售、市場推廣、製造及產品開發及撞球等相關配件的銷售及市場推廣經驗。潘先生於1979年畢業於淡江大學，取得合作經濟系文學士學位。

### 獨立非執行董事

**郭明鑑**，又名Andrew Kuo，59歲，自2005年10月24日起出任本公司獨立非執行董事，彼亦為本公司薪酬委員會主席及提名委員會成員。郭先生現任國泰世華商業銀行股份有限公司董事長及國泰世華銀行（中國）有限公司董事長。郭先生為香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）主板上市公司遠東宏信有限公司的非執行

## 董事及高級管理人員簡歷

董事、台灣證券交易所上市公司榮成紙業股份有限公司之董事。彼亦曾擔任台灣證券交易所上市公司國泰金融控股股份有限公司之董事。郭先生分別於2013年1月至2017年6月及2017年6月至2018年12月擔任Zoyi Capital Ltd.的行政總裁及合夥人。郭先生分別於2007年10月至2013年1月及2013年1月至2018年3月出任黑石集團(香港)有限公司副主席(負責大中華私募資本投資業務)及資深顧問。郭先生於2005年9月獲委任為H&Q Asia Pacific(「H&Q」)董事總經理。在加入H&Q前,郭先生為香港JPMorgan Chase的高級國家主管兼投資銀行部主管,擁有逾15年企業融資經驗。自JPMorgan與Jardine Fleming於2000年合併後,郭先生一直負責公司在台灣的銀行業務及所有投資銀行活動。郭先生亦為JPMorgan Chase大中華業務營運委員會副主席,自2005年4月起負責JPMorgan的亞洲(不包括日本)財務保薦人業務。自1998年10月起,郭先生一直擔任原Chase Manhattan Bank的董事總經理。於加入JPMorgan Chase之前,郭先生任職台北花旗銀行逾9年,最後出任企業銀行部主管,負責客戶管理工作。在此之前,郭先生曾擔任商業銀行部主管,負責管理投資銀行及資本市場產品。郭先生曾任職紐約花旗銀行,專責處理策略性產品,亦曾於台北花旗銀行累積6年資金產品推廣及外匯買賣經驗。於1993年至1995年,郭先生出任花旗銀行首席交易員兼外匯部主管。郭先生於2013年12月已退任Youth Presidents' Organization成員,並出任台灣併購與私募股權協會成員。郭先生於1983年畢業於天主教輔仁大學,取得工商管理學士學位,並於1989年取得紐約城市大學工商管理系碩士學位。

**劉紹基**,又名Kevin Lau,62歲,自2005年10月24日起出任本公司獨立非執行董事,亦為本公司審核委員會主席。彼擁有超過35年企業融資、財務顧問及管理、會計及審核經驗,現時以財務諮詢顧問身份經營管理顧問公司顯仁顧問有限公司。劉先生曾任職安永會計師事務所逾15年。劉先生現為特許公認會計師公會(「ACCA」)及香港會計師公會資深會員。劉先生由2002年至2011年擔任ACCA環球委員會委員,並由1995年至2011年擔任ACCA香港分會(「ACCA香港分會」)執行委員會委員,曾於2000/2001年度出任ACCA香港分會主席。劉先生亦為其他六間香港上市公司的獨立非執行董事,該等公司分別為:濱海投資有限公司、京信通信系統控股有限公司、安莉芳控股有限公司、富智康集團有限公司、TCL電子控股有限公司及華檢醫療控股有限公司。彼亦擔任香港上市公司鴻福堂集團有限公司、億都(國際控股)有限公司及思博系統控股有限公司之公司秘書。此外,彼亦曾於2004年6月3日至2018年12月6日擔任香港上市公司中國醫療網絡有限公司的獨立非執行董事。劉先生於1981年畢業於香港理工學院(現稱為香港理工大學)。

**吳綏宇**,又名SY Wu,62歲,自2008年12月15日起出任本公司獨立非執行董事,亦為本公司審核委員會、薪酬委員會及提名委員會成員。吳綏宇先生執行律師職務超過30年,現為禾同國際法律事務所(於2004年於台灣台北成立)創辦人及主持律師。彼自1983年起為台北律師協會之成員。彼之專業領域包括國際經濟法及世界貿易組織法規、跨國商業貿易及訴訟,以及企業併購。於創辦禾同國際法律事務所之前,吳先生於2000年至2004年間,為理慈國際科技法

律事務所資深合夥人，於1997年至2000年間，為博欽律師事務所台北所之主持律師，並於1996年至1997年間，出任博欽律師事務所台北所顧問。在加入博欽律師事務所之前，吳先生自1981年於理律法律事務所任職，並分別於1988年及1989年到比利時布魯塞爾Van Bael & Bellis事務所及日本東京Nishimura & Partners事務所擔任訪問律師。除於台灣外，吳先生自1990年起取得美國紐約州律師資格，並自1991年起一直為美國律師協會及國際律師協會之成員。由1999年至2001年間，彼擔任泛太平洋律師協會國際貿易委員會主席，及於1993年至1996年間，出任台北律師公會理事。在學術研究方面，吳先生於1996年至2005年間榮任東吳大學法律研究所副教授，及於2002年至2005年間為清華大學科技法律研究所副教授。吳先生於1980年畢業於國立台灣大學法律系，並且取得美國密西根大學法學博士及碩士學位。

### 高級管理人員

#### Samson Marketing

**Larry CRYAN**，65歲，自2009年7月起出任Samson Marketing營運副總裁，並自1999年7月起加入本集團。在此之前，Cryan先生曾任Legacy Classic營運副總裁、Hyundai Furniture的企業行政經理及Ladd Furniture的信貸經理。Cryan先生於傢俬行業擁有逾29年經驗。Cryan先生於1977年獲University of Greensboro授予文學學士學位，主修歷史。

**Earl R. WANG**，57歲，為Samson Marketing的Mass Merchandise Division (d.b.a. Samson International) 副總裁。Wang先生曾任Legacy Classic Kids總裁，於2011年12月加入本集團。於加入本集團之前，Wang先生曾在LEA/American Drew/Hammary擔任採購部高級副總裁。Wang先生擁有逾20年傢俬行業經驗，曾出任有關產品開發及採購的多個管理職位及在Universal Furniture Mass Merchandise Division及

Riverside Furniture任職。Wang先生於1986年取得Illinois Wesleyan University, Bloomington, IL工商管理科學士學位。

#### Universal Furniture

**Jeffrey R. SCHEFFER**，65歲，Universal Furniture總裁兼行政總裁。Scheffer先生原為Stanley Furniture的總裁兼行政總裁，於2008年12月加入本集團。Scheffer先生擁有34年傢俬行業經驗，彼亦曾擔任American Drew的高級行政職位及Hyundai Furniture及Carter Industries的行政職位。Scheffer先生於1992年至1996年間曾擔任Universal Furniture的副銷售總裁。彼於1978年取得邁阿密大學商業科學學士學位。

**Tsuan-Chien CHANG**，又名Jeffrey Chang，57歲，Universal Furniture副總裁兼首席財務長，於2008年12月加入本集團。加入本集團前，Chang先生曾任Huntington Furniture Industries營運部的主管及副總監，並為William's Imports的總經理。Chang先生擁有逾20年傢俬行業的經驗。Chang先生分別於1993年及1995年獲得夫勒斯諾市California State University會計學科學士學位及工商管理碩士學位。

#### Legacy Classic

**Donald A. ESSENBERG**，66歲，Legacy Classic總裁兼行政總裁，最初於2009年在Universal Furniture任職，其後調任至Legacy Classic。Essenberg先生曾在Broyhill Furniture、Berkline、Bernhardt Furniture及Magnussen Home擔任多個高級銷售及採購職位，擁有逾30年傢俬行業經驗。Essenberg先生於1977年取得Appalachian State University工商管理學士學位，主修管理與市場推廣雙專業。

**Chen-Kun SHIH**，50歲，出任Legacy Classic Furniture、Craftmaster Furniture及Grand Manor Furniture副總裁兼財務長。擔任現職之前，Shih先生曾在Craftmaster Furniture擔任相同職位，並在台灣、中國及美國累積逾17年相關工作經驗。Shih先生在安永

## 董事及高級管理人員簡歷

會計師事務所開展事業。彼於1993年取得國立中興大學會計學士學位，並於1999年5月獲紐約州立大學水牛城分校頒發的金融工商管理碩士學位。Shih先生為美國註冊內部審計師及註冊會計師。

**Gerald E. SAGERDAHL**，70歲，Legacy Classic銷售執行副總裁，於1999年3月加入本集團。Sagerdahl先生曾任Master Design、Rachlin Furniture及GranTree Furniture Inc.副總裁，並任Ronald A. Rosberg Corporation營業經理，擁有逾37年傢俬行業經驗。Sagerdahl先生於1973年取得加州College of San Mateo電腦科學文學士學位。

### **Craftmaster Furniture, Inc. (「Craftmaster Furniture」)**

**Roy R. CALCAGNE**，63歲，Craftmaster Furniture的總裁兼執行長，自2003年8月起加入本集團。於加入本集團前，Calcagne先生為Broyhill Furniture Industry的採購副總裁。彼之前任職Joan Fabrics Corporation銷售副總裁及Macy's百貨公司採購經理及沙發買家。Calcagne先生於傢俬行業擁有逾27年經驗。Calcagne先生於1981年獲Fairleigh Dickinson University授予科學學士學位，主修市場推廣。

**Kevin MANN**，56歲，Craftmaster Furniture營運副總裁。於加入Craftmaster Furniture之前，Mann先生為Clayton Marcus Furniture Inc.的生產總監，亦曾擔任廠長及工程總監等職位。Mann先生的職業生涯開始於在Bassett Upholstery擔任工程師。Mann先生於1987年獲得Western Carolina University科學學士學位，主修工業教育技術。

**Roy C. BEARDEN**，64歲，Manufacturing of Craftmaster Furniture副總裁。於加入Craftmaster Furniture之前，Bearden先生為Jackson Furniture Ind. Inc.總經理，亦曾在England Home Furnishings, Inc.及Levi Strauss & Company擔任工廠經理。Bearden先生擁有20年傢俬行業經驗。Bearden先生於1980年獲得Arkansas State University工商管理科學士學位。

### **Lacquercraft Hospitality**

**Noel L. CHITWOOD**，62歲，為Lacquercraft Hospitality總裁兼行政總裁，自2010年4月起加入本集團。Chitwood先生原為傢俬生產承包商American of Martinsville總裁，於該公司任職9年，其後出任2年期間的銷售及市場推廣部門副總裁。進入傢俬承包行業前，Chitwood先生投身專注商業借貸的銀行行業19年，成績斐然。Chitwood先生於1980年取得維吉尼亞理工大學財經科學學士學位，彼亦於1996年完成德拉瓦大學Stonier銀行研究學院之研究學程。

### **Baker Interiors Group**

**Mike JOLLY**，62歲，為Baker Interiors Group, Ltd.總裁。Jolly曾於Bernhardt擔任多個管理職位，包括實木家居業務副總裁。Jolly先生亦於Thomasville Furniture擔任供應鏈及營運高級副總裁以及一般生產副總裁及採購經理。Jolly先生於1979年取得北卡羅來納州立大學工業工程理學士學位，並於Toftrees Armstrong取得額外的行政管理證書及六式碼綠帶證書。Jolly先生為2017年ASFD Pinnacle Award Occasional Tables類別的得獎人。

**Ming-Der JUAN**，又名Oscar Juan，47歲，現任Baker Interiors Group, Ltd.副總裁兼首席財務長。擔任現任職位之前，Juan先生於American Wire Research擔任同一職位，並於台灣、西非、印度及美國擁有逾18年的相關工作經驗。Juan先生的職業生涯始於Group IMSA，擔任負責沙賓法案合規審查及風險管理的首席內部審計師。加入AWR之前，Juan先生於2010年至2016年擔任印度Apach Group的負責人，負責所有財務及行政職能。Juan先生於2002年12月取得達拉斯浸會大學工商管理碩士學位。

### Grand Manor Furniture Inc.

**Michael MOORE**，67歲，Grand Manor Furniture總裁兼行政總裁，自2016年5月公司被收購後即加入本集團。Moore先生曾於領先的供應商工作為酒店業帶來將近40年的經驗。彼曾於American of Martinsville、Sealy、Shelby Williams、Charter及Flexsteel擔任高級管理層職位，使彼成為帶領Grand Manor專注於酒店業務的不二人選。Moore先生於1975年在北卡羅萊納大學獲得理學士商學學位，並於杜克大學的福克華商學院、賓夕法尼亞大學的沃頓商學院及東京的Institute for International Studies & Training完成額外的管理講習會。

### 台升

**謝玉貞**，又名Irene Hsieh，50歲，本集團資深財務副總裁，於2002年6月加入本集團，職責包括會計、公司秘書職務及擔任主席郭先生的特別助理。於擔任主席特別助理前，謝女士曾於2003年6月至2004年7月期間，在東莞台升擔任會計經理。謝女士曾任職建華證券及元大京華證券的投資銀行服務部，並於台灣PricewaterhouseCoopers及安永會計師事務所擔任審計師，分別擁有逾3年審計、5年及12年的金融及會計經驗。謝女士於1993年6月取得東海大學會計學士學位。

董事會致力維持高水平之企業管治。本公司依循有關原則，並確認其於截至2020年12月31日止年度內一直遵守聯交所證券上市規則（「上市規則」）附錄十四所載的企業管治守則（「企業管治守則」）內所有守則條文，惟與守則條文有若干偏離（該等偏離於本企業管治報告有關段落闡明）除外。

本公司已設立企業管治架構，並已根據企業管治守則制定一套政策及程序。該等政策及程序為加強董事會實施管治及對本公司的商業行為及事務進行適當監管的能力提供基礎。

### 董事會

董事會有責任訂定本集團之策略性目標、領導本集團實現此等目標、監控業務管理、管理本集團、促使本集團邁向成功、訂立合適政策控制風險及就其管理工作向股東報告。由董事會決定之事宜為足以影響本集團整體策略性政策、財務管理及本公司股東之事項。

董事會將日常責任委託予本集團各行政總裁／總裁及其團隊，並將特定責任委託予薪酬委員會、審核委員會及提名委員會。

郭山輝先生是董事會主席。本公司日常管理業務的工作交託予本公司的主要附屬公司行政總裁／總裁負責，並由高級管理層輔助。台升、Universal Furniture、Legacy Classic Furniture、Craftmaster Furniture、Baker Interiors Group、LacquerCraft Hospitality及Grand Manor Furniture之行政總裁分別為郭山輝先生、Jeffrey R. SCHEFFER先生、Donald A. ESSENBERG先生、Roy R. CALCAGNE先生、Mike JOLLY先生、Noel L. CHITWOOD先生及Michael MOORE先生。台升之總裁為Mohamad AMINOZZAKERI先生。

雖然郭山輝先生同時擔任董事會主席及台升的行政總裁，本集團董事會及高級管理人員均深深受惠於郭山輝先生的領導才能、支持及經驗，故本集團並無意向將該兩項職能分開。

主席的角色主要為董事會肩負領導之責。主席確保所有董事於董事會提出的事項得到適當闡釋、所有董事獲得充足、全面、可靠和適時的資料及鼓勵所有董事就本公司事務作出積極和全面的貢獻。

行政總裁／總裁的主要責任包括日常業務管理、執行董事會採納之重大策略和行動、發展及制定業務計劃、預算、策略、業務及財務目標供董事會考慮，及建立和維持適當的內部監控措施及制度。

董事會相信主席和行政總裁／總裁現時之職能為本集團帶來強勢領導、確保能迅速和有效實施決策及為股東帶來最大利益。



於2020年12月31日，董事會包括七名董事，其中包括三名執行董事郭山輝先生（主席）、劉宜美女士（副主席）及Mohamad AMINOZZAKERI先生；一名非執行董事潘勝雄先生；以及三名獨立非執行董事郭明鑑先生、劉紹基先生及吳綏宇先生，其中最少一名獨立非執行董事擁有恰當的專業資格、或會計或有關財務管理的專門技術。董事簡歷載於本年報第10至12頁。董事名單（按類別呈列）均有於本公司發出的企業傳訊中披露。

執行董事郭山輝先生及劉宜美女士乃夫婦，除此披露外，董事或行政總裁／總裁之間概無關連。

各董事於恰當情況下，可向董事會作出要求，尋求獨立的專業意見，費用由本公司支付。

截至2020年12月31日止年度，董事會一直遵守上市規則有關委任至少三名獨立非執行董事（佔董事會成員人數至少三分之一）而其中至少一名獨立非執行董事具備適當的專業資格或會計或相關財務管理的專長之規定。

本公司已收到各獨立非執行董事根據上市規則呈交之年度書面確認書，確認其獨立性。本公司根據上市規則認為各獨立非執行董事確為獨立人士及在財務、業務或家庭各方面均無關連。

本公司已就其董事可能會面對的法律行動安排適當的投保。

### 董事的委任及重選及罷免

本公司組織章程細則已制定董事的委任、重選及罷免程序及過程，本公司所有董事均需每三年輪值退任一次，而為填補臨時空缺而被委任之董事任職至本公司下屆之股東大會，獲委任為董事會之新增董事任職至本公司下屆股東周年大會，並合資格於大會上膺選連任。

本公司與各非執行董事已訂立服務合約，為期三年，並需至少每三年輪值退任一次。

### 董事之證券交易

本公司已採納其本身的《董事及僱員進行證券交易之守則》（「本公司守則」），其條款不低於上市規則附錄十所載之《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》（「標準守則」）所規定的標準，以規管董事及有關僱員的證券交易。

經特定查詢後，全體董事均確認彼等於截至2020年12月31日止年度內皆有遵守標準守則及本公司守則。

本公司並未發現有關可能會擁有本公司內幕消息之有關僱員不遵守本公司守則的事件。

### 委員會

薪酬委員會和審核委員會於2005年10月24日成立，提名委員會於2012年3月20日成立。薪酬委員會、審核委員會及提名委員會之職權範圍已載於本公司網站(www.samsonholding.com)及聯交所網站(www.hkexnews.hk)。薪酬委員會、審核委員會及提名委員會之組成如下：

#### 薪酬委員會

郭明鑑先生(主席)  
潘勝雄先生  
吳綏宇先生

#### 審核委員會

劉紹基先生(主席)  
潘勝雄先生  
吳綏宇先生

#### 提名委員會

郭山輝先生(主席)  
郭明鑑先生  
吳綏宇先生

### 薪酬委員會

薪酬委員會的主要責任是向董事會提出建議，包括就全體董事及高級管理人員的所有薪酬組合政策和結構，及就設立正規而具透明度的程序制訂薪酬政策，以確保並無董事或其任何聯繫人士將會參與訂定本身的薪酬。經參考董事會不時決議之企業方針及目標，檢討並就全體董事(包括執行董事)及高級管理人員的薪酬待遇向董事會提出建議。

年內，薪酬委員會召開一次會議，以審閱本集團所有董事及高級管理人員之薪酬政策及薪酬待遇。

按薪酬等級披露高級管理人員酬金的詳情載於截至2020年12月31日止年度之財務報表附註9。

### 審核委員會

審核委員會主要負責監察財務報表、年度報告及賬目，以及半年度報告之完整性；檢討重大財務報告判斷、本集團財務監控、內部監控及風險管理系統與內部審核職能的成效；及監察與外聘核數師之關係，其中包括就委任、重新委任及罷免外聘核數師向董事會提出建議及批核外聘核數師的薪酬及聘用條款，並檢討有關安排，讓本公司僱員可暗中就本公司財務申報、內部監控或其他方面可能發生的不正當行為提出關注。審核委員會成員具有豐富管理、企業財務、財務顧問及管理、會計和核數經驗。

於本年度內，審核委員會共召開兩次會議，以履行其職責並審閱及討論本集團中期及年度財務業績及批核外聘核數師的薪酬及聘用條款。另外，審核委員會檢討了本集團的財務申報制度、風險管理及內部監控系統，以及內部審核職能，對本集團風險管理及內部監控系統之成效表示滿意。審核委員會亦曾有一次在本公司管理層不在場情況下與外聘核數師會面，討論2019年年度審核所引起之事宜。

## 提名委員會

提名委員會負責就考慮及批准董事的提名、委任，以及董事會的繼任向董事會提出建議，旨在委任具相關經驗及能力之董事會成員，從而維持及提升本公司之競爭力。提名委員會負責制定有關政策，檢討董事會之人數、架構及組成，以及就任何為配合本公司之公司策略而擬對董事會作出的變動提出建議，並根據上市規則項下之標準評估獨立非執行董事之獨立性。

於評估董事會的組成時，提名委員會將考慮各方面及本公司的董事會多元化政策所載列有關董事會多元化因素。

在識別及選擇合適候選人出任董事時，提名委員會於向董事會作出推薦建議前，會考慮候選人的相關標準（該標準載於董事提名政策及高級管理人員繼任計劃），以配合企業策略及達致董事會多元化及繼任計劃（視適用情況而定）。

於2020年，提名委員會召開一次會議，以審閱獨立非執行董事之獨立性、審議在股東周年大會上膺選連任的退任董事之資格，並且檢討董事會及各委員會之架構、規模、組成及有效性，以及董事會多元化政策的執行情況及有效性。

提名委員會認為董事會的多元化方面已維持適當平衡。

## 董事會多元化政策

本公司已採納董事會多元化政策，其中載列達致董事會成員多元化之方法。本公司認同並重視擁有多元化成員的裨益，並認為董事會成員日益多元化乃本公司維持競爭優勢的重要元素。

根據董事多元化政策，提名委員會將每年檢討董事會架構、規模及組成，並就（如適用）董事會之變動提出推薦建議，以配合本公司的企業策略並確保董事會維持平衡的多元化形象。就審查及評核董事會組成而言，提名委員會致力於各個層面實現多元化，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、專業資格、技能、知識及行業以及地區經驗。

本公司旨在於有關本公司業務發展之多元化方面維持適當平衡，並致力確保所有級別人員（由董事會至一般僱員）的招聘及甄選均按適當的架構程序進行，以便能招徠多元背景的候選人供發行人委聘。

董事會將考慮制定可計量目標，實施董事會多元化政策並不時檢討該等目標，以確保其適切性，並確定就達到該等目標取得進展。

提名委員會將按適當情況審閱董事會多元化政策以確保其成效。

### 董事提名政策

董事會將其甄選及委任董事之責任及權力授予本公司提名委員會。

本公司已採納董事提名政策及董事及高級管理人員繼任計劃，其載列甄選準則及程序以及有關提名及委任本公司董事及高級管理人員（如適用）的董事會繼任計劃考慮因素，並旨在確保董事會成員具備切合本公司業務所需的技能、經驗及多元觀點，以及董事會的持續性及維持其領導角色。

董事提名政策載列（包括但不限於）下列因素評估獲提名候選人是否合適及可能會對董事會作出的貢獻：

- 品格及誠信；
- 資格，包括專業資格、技能、知識及與本公司業務及策略相關的經驗；
- 各方面的多元化，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、專業經驗、技能、知識及服務年期；
- 根據上市規則的規定，董事會需包括獨立非執行董事及擬委任的獨立非執行董事之獨立性；及
- 就可投入的時間及相關利益之貢獻，以履行身為董事會成員及／或擔任本公司董事會轄下委員會的成員之職責。

董事提名政策亦載列甄選及委任新董事或於股東大會上重選董事之程序。截至2020年12月31日止年度，董事會之組成並無變動。

提名委員會將適時檢討董事提名政策以確保其成效。

### 風險管理及內部監控

董事會承認須對風險管理及內部監控系統負責，並有責任檢討其有效性。該等系統旨在管理而非消除未能達成業務目標的風險，且只能就不會有重大的失實陳述或損失作出合理而非絕對之保證。

本集團風險管理及內部監控系統的主要特點是規定清晰的管治架構、政策、程序及匯報機制，以促進本集團管理跨業務營運的風險。

本集團已建立風險管理架構，由董事會、審核委員會及本集團高級管理層（「高級管理層」）組成。董事會釐定在實現本集團戰略目標過程中將面臨之風險的性質及程度，並對監控風險管理及內部監控系統的設計、實施及整體有效性負有全面責任。董事會透過審核委員會至少每年檢討有關制度的有效性，涵蓋財務、營運及合規監控所有重大監控。

本集團已制定及採納風險管理政策，以提供識別、評估及管理重大風險的指引。高級管理層至少每年識別可能對實現本集團目標產生不利影響的風險，並根據一系列標準評估已識別風險及進行優先排序。隨後就視為重大的風險設立風險消滅計劃及風險責任人。

本公司透過（但不限於）以下方式嚴格控制其內幕消息之處理及發佈，以維護機密性：

1. 僅限定人數之僱員於必需時方可獲取內幕消息；
2. 警示擁有內幕消息之僱員恪守彼等須維護內幕消息的機密性之職責；
3. 於本公司與第三方訂立重大協議或交易時確保作出適當保密協議；及
4. 由獲授權人士處理及發佈內幕消息。

本公司董事會及高級管理層定期檢討安全措施以確保內幕消息之適當處理及發佈。

此外，本集團已委聘獨立專業顧問，以審閱本集團的風險管理及內部監控系統以及內部審核職能。其已識別內部監控於設計及執行方面的缺失，並已提出改進建議。內部審核部門負責履行獨立審閱本集團風險管理及內部監控系統的充分性及有效性。其檢視有關會計常規及所有重大監控的主要事宜，並向本公司高級管理層提供其調查結果及改進建議。重大內部監控缺失將及時向審核委員會及董事會呈報，以確保採取及時的補救行動。

風險管理報告及內部監控報告至少每年一次提交審核委員會及董事會。董事會透過審核委員會對本集團風險管理及內部監控系統的有效性進行年度檢討，包括但不限於本集團應對業務轉型及外部環境變化的能力；管理層檢討風險管理及內部監控系統的範圍及質素；內部審核工作的結果；與董事會就風險管理及內部監控檢討結果進行溝通的程度及頻率；已識別的嚴重問題或弱點及其相關影響；以及遵守上市規則的情況。董事會認為本集團的風險管理及內部監控系統於年內有效。

## 企業管治職能

董事會負責履行企業管治守則守則條文D.3.1條載列的職能。

董事會已審閱本公司之企業管治政策及常規、董事及高級管理人員之培訓及持續專業發展、本公司在遵守法律及監管規定、遵守標準守則及本公司守則，以及本公司遵守企業管治守則及在企業管治報告內作出披露等方面的政策及常規。董事會亦對於各位董事已貢獻足夠時間履行其作為本公司董事之責任表示滿意。

## 董事及委員會成員之出席記錄

以下為本公司於本年度內舉行之會議：

	會議舉行次數
董事會	5
審核委員會	2
薪酬委員會	1
提名委員會	1
股東周年大會	1

個別董事之出席率如下：

董事	董事於任期內出席會議次數／會議舉行次數				
	董事會	審核委員會	薪酬委員會	提名委員會	股東周年大會
<b>執行董事</b>					
郭山輝先生(主席)	5/5	不適用	不適用	1/1	1/1
劉宜美女士(副主席)	5/5	不適用	不適用	不適用	1/1
Mohamad AMINOZZAKERI先生	5/5	不適用	不適用	不適用	1/1
<b>非執行董事</b>					
潘勝雄先生	5/5	2/2	1/1	不適用	1/1
<b>獨立非執行董事</b>					
郭明鑑先生	5/5	不適用	1/1	1/1	1/1
劉紹基先生	5/5	2/2	不適用	不適用	1/1
吳綏宇先生	5/5	2/2	1/1	1/1	1/1

除舉行董事會定期會議外，董事會主席亦曾與本公司非執行董事（包括獨立非執行董事）於年內舉行了一次會議。

## 持續專業發展

在獲委任加入董事會時，各董事將收到一份詳盡之入職資料，涵蓋本公司業務營運、政策及程序以及作為董事在一般、法律及監管規定上所須履行責任之資料，以確保其充分瞭解其於上市規則及其他相關監管規定下之責任。

本公司鼓勵全體董事參與持續專業發展，以發展及更新彼等之知識及技能。本公司向全體董事持續提供相關培訓資料。全體董事參與與上市公司董事之角色、職能及職責相關的課程或透過參加培訓課程或閱讀有關資料進一步提升彼等的專業發展。全體董事已向本公司提供彼等於回顧年度內之培訓記錄。

## 會議常規及守則

董事會定期會議通告最少於會議舉行前14天送達全體董事，而其他董事會及委員會會議一般於合理時間內發出通知。

就董事會定期會議及委員會會議，董事會均盡力將董事會文件連同所有適當資料於各董事會定期會議或委員會會議舉行前最少3天寄發予全體董事，以便董事獲悉本公司之最新發展及財務狀況，得以作出知情決定。

本公司組織章程細則載有條文，規定董事或其任何聯繫人士擁有重大利益時，有關董事須在批准有關交易的會議上棄權投票，並不可計入法定出席人數，而董事一直都遵守此條文。

## 董事及核數師對財務報表之責任

董事知悉彼等就編製真實與公平反映本集團狀況之財務報表須承擔責任。在編製該等真實與公平之財務報表時，必須選取和貫徹採用合適的會計政策。外聘核數師就綜合財務報表申報責任之聲明載於第56至60頁之獨立核數師報告。

## 核數師酬金

年內，支付予本集團外聘核數師的核數服務酬金及非核數服務酬金分別約為673,000美元及231,000美元。非核數服務主要包含稅務專業諮詢(151,000美元)及審閱中期財務資料(80,000美元)。

## 公司秘書

本公司外部服務供應商頂尖秘書服務有限公司之商光祖先生獲委任為本公司之公司秘書。商先生確認彼於回顧年度已接受不少於15個小時的專業培訓。其在本公司之主要聯絡人為本公司主席助理謝玉貞女士。

### 股東權利

股東通訊之目標為向本公司股東提供有關本公司之詳盡資料，以便彼等能於知情的情況下行使彼等作為股東之權利。

本公司利用多種通訊工具以確保股東充分知悉主要業務，包括股東周年大會、年報、各種通告、公告及通函。要求以投票方式表決的程序已包括在隨附召開股東大會通告的通函內，並已由股東大會主席讀出有關程序。

為保障股東的利益和權利，股東大會上針對各項重大個別事項提出獨立的決議案，包括選舉個別董事。所有於股東大會上提呈的決議案將根據上市規則以投票方式進行表決，而投票結果將於緊隨有關股東大會後刊載於聯交所網站([www.hkexnews.hk](http://www.hkexnews.hk))及本公司網站([www.samsonholding.com](http://www.samsonholding.com))。

#### 於股東大會上提呈建議

本公司的股東周年大會及其他股東大會是本公司與股東溝通的首要平台。本公司應按照上市規則的規定適時向股東提供在股東大會上建議的決議案的相關資料，所提供的應是合理所需的資料，以便股東能夠就建議決議案作出知情決定。

根據本公司組織章程細則或開曼群島公司法，概無有關股東於股東大會提呈新決議案的條文。有意提呈決議案之股東可依循下述程序向本公司要求召開股東大會。

關於提名某人參選本公司董事的事宜，請參閱刊載於本公司網站([www.samsonholding.com](http://www.samsonholding.com))的程序。

#### 股東召開臨時股東大會

根據本公司組織章程細則第79條，股東大會可應本公司兩名或以上股東之書面要求而召開，有關要求須送達本公司於香港之主要辦事處（或倘本公司不再設置上述主要辦事處，則為註冊辦事處），當中列明大會之主要商議事項並由請求人簽署，惟該等請求人於送達要求之日須持有本公司附帶股東大會投票權之已繳足股本不少於10%。

倘董事會並未於送交要求之日起計21日內按時召開將予在其後21日內舉行之大會，則請求人本人或擁有所有請求人全部投票權二分之一以上之任何其中的請求人可盡可能按接近董事會召開大會之相同方式召開股東大會，惟按上述方式召開之任何大會應於送達要求當日起計三個月內舉行，而所有因董事會未有舉行大會致使請求人產生之合理開支，須由本公司向彼等償付。



## 向董事會作出查詢

本公司已遵照上市規則向股東披露一切必需資料。本公司於其網站([www.samsonholding.com](http://www.samsonholding.com))上提供有關本集團的最新和重要訊息。本公司亦及時回覆股東的查詢。董事每年主持股東周年大會，以會見股東及回應彼等之提問。

對於向本公司董事會作出任何查詢，股東可將書面查詢發送至本公司。

附註：本公司通常不會處理口頭或匿名的查詢。

## 聯絡詳情

股東可透過以下方式發送書面查詢或要求：

地址：404中華民國台灣台中市文心路四段200號13樓  
(註明收件人為首席投資關係行政人員)

電子郵件：[investors@lacquercraft.com](mailto:investors@lacquercraft.com)

## 與股東及投資者的溝通

本公司認為，與股東有效溝通對加強投資者關係及讓投資者了解本集團業務表現及策略至為重要。本集團亦明瞭透明度及適時披露企業資訊之重要性，此舉可令股東及投資者作出最佳投資決定。

本公司之股東大會為董事會及股東提供溝通平台。董事會主席及薪酬委員會、審核委員會及提名委員會之主席(或如彼等未克出席，則各委員會之其他成員)及獨立董事委員會(如適用)均會出席股東大會，回答提問。

## 組織章程細則

年內，本公司並無對其組織章程細則作任何修改。本公司組織章程細則之最新版本可在本公司網站([www.samsonholding.com](http://www.samsonholding.com))及聯交所網站([www.hkexnews.hk](http://www.hkexnews.hk))閱覽。

## 股東相關政策

本公司已制定股東通訊政策，確保妥善回應股東意見及關注事項。該政策已獲定期檢討以確保其成效。

本公司已就股息之派付採納股息政策。視乎本公司及本集團的財政狀況以及股息政策所載條件及因素，董事會可在財政年度建議及／或宣派股息，任何財政年度之末期股息均須待股東批准。

### 環境、社會及管治政策引言

順誠控股有限公司（「本公司」）連同其附屬公司（「本集團」或「我們」）欣然提呈截至2020年12月31日止財政年度（「2020財政年度」）的第五份環境、社會及管治報告（「ESG報告」）。ESG報告不僅闡述我們在企業社會責任上的承諾及策略，亦總結本集團在可持續發展中的環境、社會及管治（「ESG」）措施、計劃及表現。

成立於1995年，我們為一家傢俬製造及批發公司，產品涵蓋用於家庭、辦公室及酒店的各類傢俬。我們的願景乃透過以合理價格提供優質的傢俬及體貼的客戶服務以滿足客戶需求，成為傢俬行業的全球領導者。

我們堅信可持續發展不僅指企業的成功，而是我們為改善生活，透過製造及市場推廣優質傢俬以持續建立可持續發展業務的使命，從而為客戶及股東創造長期價值。本集團相信可持續發展乃我們屢創佳績的關鍵，因此我們已將此關鍵概念整合至業務策略中。為尋求成功及可持續的業務模式，本集團明瞭將ESG方面整合至風險管理系統的重要性。我們堅持按照可持續發展概念，恪遵ESG管理指示，並致力有效及負責地推進ESG事宜。

### ESG管制架構

本集團就其ESG議題採取由上而下的管理。董事會（「董事會」）監察及制定本集團的ESG策略。董事會亦負責確保本集團風險管理及內部監控機制之成效。為就ESG議題發展系統性管理方法，本集團已安排不同部門指定人員成立工作小組，以管理本集團的ESG事宜。工作小組負責為編製ESG報告收集ESG方面的相關資料。該小組定期匯報董事會，協助識別及評估本集團ESG風險，並評估本集團內部監控系統的執行情況及有效性，其亦根據本集團ESG相關目標及指標（包括環境、勞工常規及其他ESG方面）檢查及審查本集團的ESG表現。

### 報告範圍

本ESG報告涵蓋本集團台灣總部及其附屬公司，包括位於中華人民共和國（「中國」）的台升實業有限公司、位於美利堅合眾國（「美國」）的Craftmaster Furniture, Inc.以及位於越南的Timber Industries Co., Ltd.。本集團將繼續評估不同業務的主要ESG方面，並於適當時候擴大披露範圍。

### 報告框架

ESG報告乃根據香港聯合交易所有限公司證券上市規則附錄27所載環境、社會及管治報告指引（「ESG報告指引」）編製。董事會已確認其有責任監督本集團的可持續發展及審閱ESG報告的真實性、準確性及完整性。

有關本集團企業管治常規的資料載於本年報第15至24頁之企業管治報告。

## 報告期

ESG報告闡明截至2020年12月31日止財政年度所進行、面臨及採取之ESG活動、挑戰及措施。

## 利益相關方參與

我們重視利益相關方及其對我們業務及ESG方面的反饋意見。為了解及回應彼等的關注重點，我們已與主要利益相關方維持密切溝通。透過持續溝通，我們已收集彼等的觀點及意見，該等觀點及意見有助於我們識別與ESG相關的風險，並制定可持續發展戰略。我們將持續透過建設性對話增加利益相關方的參與，從而為長期發展榮景制定方針。本集團與主要利益相關方的溝通渠道及彼等各自的期望如下：

利益相關方	期望	溝通渠道
投資者及股東	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 合規營運</li> <li>• 經濟表現</li> <li>• 業務策略及表現</li> <li>• 企業管治系統</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 股東周年大會及其他股東大會</li> <li>• 財務報告</li> <li>• 公告及通函</li> <li>• 公司網站</li> </ul>
客戶	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 產品及服務質量</li> <li>• 資料私隱保護</li> <li>• 業務誠信</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 客戶滿意度調查</li> <li>• 客戶服務經理</li> <li>• 公司網站、電話熱線或電子郵件</li> <li>• 財務報告</li> </ul>
僱員	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 僱員健康及安全</li> <li>• 發展及培訓</li> <li>• 薪酬及福利</li> <li>• 平等機會</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 培訓及入職簡介</li> <li>• 公司活動</li> <li>• 績效考核</li> <li>• 僱員手冊</li> <li>• 意見箱</li> <li>• 投訴渠道</li> </ul>
供應商	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 公平及公開採購</li> <li>• 商業道德及聲譽</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 採購流程</li> <li>• 現場訪察</li> <li>• 供應商審核</li> <li>• 供應商管理會議</li> </ul>
監管機構及政府機關	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 稅項支付</li> <li>• 合規營運</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 合規顧問</li> <li>• 現場檢查</li> <li>• 法律顧問</li> </ul>
媒體、社區、非政府組織	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 透明資訊披露</li> <li>• 回饋社會</li> <li>• 環境保護</li> <li>• 合規營運</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 公司網站</li> <li>• ESG報告</li> <li>• 社區活動</li> <li>• 媒體渠道</li> </ul>

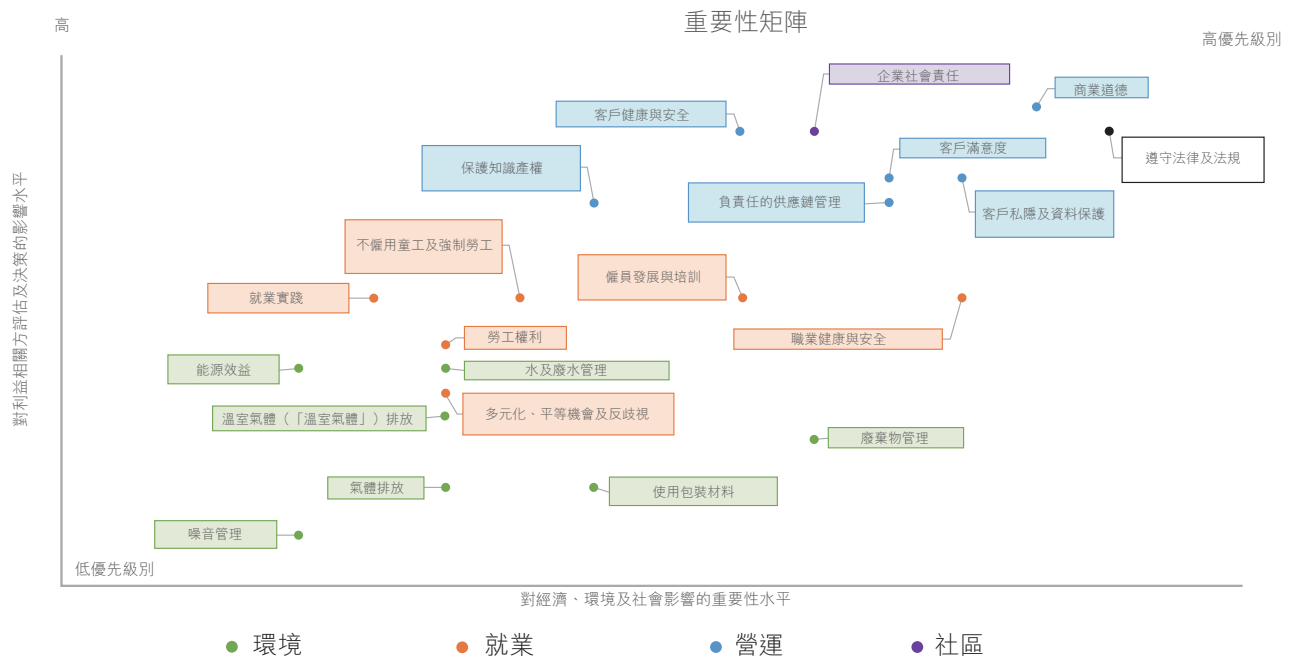
我們致力與利益相關方攜手合作，持續改善ESG表現，並為廣大社區創造更大價值。

## 重要性評估

本集團的管理層和主要職能人員均參與ESG報告的編製。為進一步識別重要的ESG議題並釐定其優先次序，我們透過在線調查進行重要性評估，該調查包括評級及開放式問題，涵蓋環境保護、社區投資、營運實踐及就業等領域。以下圖表列示重要性評估過程的步驟：

1. **識別**：透過對標政策、行業標準及企業發展策略識別重要性議題清單。
2. **參與**：以調查形式進行重要性評估，並邀請利益相關方評估各議題重要性。
3. **釐定優先次序**：根據調查結果分析並釐訂重要議題的優先次序。
4. **驗證**：與管理層審閱及討論利益相關方的意見及重要性評估結果，從而確定披露重點及未來改善ESG表現的方向。

以下矩陣為本集團的重要ESG議題概要。



於2020財政年度，本集團確認其已就ESG議題制定合適且有效的管理政策及內部監控系統，並確認所披露內容皆符合ESG報告指引的規定。

## 聯繫我們

我們十分重視您對我們可持續發展表現的反饋及意見。您可以透過電子郵件方式([investors@lacquercraft.com](mailto:investors@lacquercraft.com))向我們提供有關ESG報告或我們可持續發展表現的寶貴建議。

## A. 環境

### A1. 排放

作為一家主要從事傢俬生產的公司，我們明瞭我們須承擔有關業務活動的潛在負面環境影響的責任，並致力於日常工作流程中培育及加強僱員的環境保護意識。

本集團亦將對環境的考量納入其決策過程，並承擔創造環境可持續發展業務的責任。我們已為於美國的業務營運制定環境及應急反應手冊，以預防事故發生，並處理任何可能對環境造成不利影響的事件。

於日常營運中，我們致力透過投資減緩技術、升級高效能機器、實施環境保護措施及於本集團內培養綠色文化，以專注於更環保的生產。我們努力實現節能、減少用量、減少污染及提高效率。長遠而言，我們將持續增強環境管理策略，定期監測我們的業務造成的環境影響並將其減至最低。

於2020財政年度，本集團概無發現任何環境相關法律法規的重大不合規事項，該等法律法規包括但不限於對本集團具重大影響的台灣行政院環境保護署、中華人民共和國環境保護法、美國國家環境政策法及越南環境保護法(55/2014/QH13)。

#### 氣體排放

本集團主要業務為傢俬生產，在木工、拋光及上漆製程中無可避免的會產生氣體排放。為監測我們營運造成的潛在環境影響，並確保相應排放水平符合法令要求，我們的製造廠已取得相關排放許可並定期檢查排放氣體的品質。產生自本集團業務營運的氣體排放主要包括製造過程中的揮發性有機化合物(「VOCs」)及粉塵，以及使用公司車輛產生的廢氣，如氮氧化物(「NOx」)、二氧化硫(「SOx」)及顆粒物質(「PM」)。

廢氣類型	單位	2020財政年度	2019財政年度	2018財政年度
NOx	公斤	1,701.23	802.89	1,219.06
SOx	公斤	2.73	0.65	1.39
PM	公斤	122.11	57.75	120.41

我們承諾控制氣體排放，因為我們相信這不僅將降低我們對環境的影響，更為我們的僱員提供一個安全及健康的工作場所。我們定期檢查通風系統及廠內處理設施以確保其有效性。在異常情況下，我們將暫停營運直至落實檢查及維護。我們有關設備升級、製程改造及污染物處理措施實施如下：

- 改造鍋爐以天然氣取代重油；
- 改造噴漆房以減少未經處理的有機氣體排放；
- 使用有袋式過濾器及活性炭過濾器大量減少空氣污染物排放；
- 改變塗料配方，從油性塗料改為水性塗料或UV塗料；
- 設置除粉塵系統清除生產線產生的粉塵；
- 重新制定製成品，使我們的美國工廠相比去年減少了3,000磅的VOCs。

### 溫室氣體排放

由於全球暖化及氣候變遷，我們致力透過採納於A2方面「資源利用」一節所述的能源效益措施減緩溫室氣體排放。本集團溫室氣體排放主要來源為車輛及固定式機械所消耗的燃料（範疇一）、外購電力（範疇二）及商務航空差旅（範疇三）。

於2020財政年度，由於本集團因應COVID-19暫停營運五週，本集團溫室氣體排放密度總量較2019財政年度減少約50%。展望未來，我們將持續尋求機會減少我們的碳足跡。

指標 <sup>1</sup>	單位	2020財政年度	2019財政年度	2018財政年度
範疇一 – 直接溫室氣體排放	噸二氧化碳當量	457.89	526.99	1,138.69
範疇二 – 能源間接溫室氣體排放	噸二氧化碳當量	8,493.94	14,936.03	28,662.13
範疇三 – 其他間接溫室氣體排放	噸二氧化碳當量	9.49	110.19	44.44
<b>溫室氣體排放總量（範疇一、二及三）</b>	<b>噸二氧化碳當量</b>	<b>8,961.32</b>	<b>15,573.21</b>	<b>29,845.26</b>
<b>溫室氣體排放密度總量</b>	<b>噸二氧化碳當量／千美元</b>	<b>0.02<sup>2</sup></b>	<b>0.04</b>	<b>0.06</b>

附註：

1. 溫室氣體排放數據以二氧化碳當量為呈報單位，並參照（包括但不限於）世界資源研究所及世界企業永續發展協會刊發的《溫室氣體議定書：企業會計與報告準則》；溫室氣體議定書刊發的《跨部門工具排放係數》；政府間氣候變化專門委員會刊發的《2006年政府間氣候變化專門委員會國家溫室氣體清單指南》；2014年政府間氣候變化專門委員會氣候變遷第五次評估報告(AR5)的《全球暖化潛勢值》；香港交易所刊發的《如何準備環境、社會及管治報告 – 附錄二：環境關鍵績效指標匯報指引》；地球環境戰略研究機關刊發的《電網排放係數列表》；中國區域電網最新排放係數；美國最新電網排放係數及台灣最新電網排放係數。
2. 於2020財政年度，本集團收益總額為397,582,138.00美元。該數據亦用於計算其他密度數據。

### 廢棄物處理

與末端方法不同，我們從更好的產品設計、原料選擇、程序優化和生產控制入手，於源頭積極減少廢棄物產生。自源頭減廢不僅能降低廢棄物的產生，亦增加材料使用率、提高生產效率並降低由於廢棄物而造成的不必要生產成本。

為將我們對環境的影響降至最低，本集團嚴格管理廢棄物處理，並就無害廢棄物及有害廢棄物制定特定的處理方法。

### 無害廢棄物

本集團已制定無害廢棄物管理計劃，以管制家居廢棄物及無害工業廢棄物的管理程序。根據無害廢棄物管理計劃，廢棄物應按廢棄物產生單位妥為儲放、分類、回收或於源頭進行處置。負責人員須每週檢查廢棄物區域。我們只聘請持牌合資格廢棄物回收商進行進一步處理及處置。此外，我們亦盡可能回收或再利用廢棄物，使我們美國工廠的垃圾掩埋成本減少75%。

於2020財政年度，本集團的無害廢棄物處理密度較2019財政年度減少約87%。尤其，木材、棉質材料及家居廢棄物的減少主要是由於因應COVID-19暫停營運五週以及於2020財政年度的訂單減少所致，而金屬處置量則因本集團中國工廠車間拆除而有所增加。

無害廢棄物類別 <sup>3</sup>	單位	2020財政年度	2019財政年度	2018財政年度
木材	噸	788.45	8,843.78	17,369.83
金屬	噸	619.72	245.16	195.04
棉質材料	噸	11.84	81.20	125.50
家居廢棄物及其他	噸	120.23	602.36	302.74
<b>無害廢棄物總量</b>	噸	1,540.24	9,772.50	17,993.11
<b>無害廢棄物密度總量</b>	噸／千美元	0.004	0.03	0.04

附註：

- 由於無可得數據，所披露數字不包括位於越南之Timber Industries Co., Ltd.的廢棄物處理表現。待位於越南之Timber Industries Co., Ltd.的數據收集系統更加完善成熟時，本集團將進一步擴大相關披露範圍。

### 有害廢棄物

關於有害廢棄物，本集團已制定廢棄物管理計劃以確保僱員的健康及安全，及保護環境。我們擬定處理有害廢棄物的詳細程序，以確保其獲適當儲放、轉移、標記及處置。我們指派持牌廢棄物回收商收集、轉移及處理有害廢棄物。為了減少廢棄物，我們致力於優化生產程序、加強管理工作及提供僱員訓練。我們亦為美國工廠於環境及應急反應手冊中制定應急計劃，以預防及處理有害物質的任何溢灑或洩漏。我們於美國工廠已採取措施，透過重新制定製成品為低固量廢棄物，減少有害廢棄物。

於2020財政年度，由於本集團因應COVID-19暫停營運五週，有害廢棄物處置密度較2019財政年度減少約80%。

有害廢棄物類型 <sup>4</sup>	單位	2020財政年度	2019財政年度	2018財政年度
化學品廢棄物	噸	83.43	290.18	701.75
其他	噸	80.99	397.72	275.57
有害廢棄物總量	噸	164.42	687.90	977.32
有害廢棄物密度總量	噸／千美元	0.0004	0.002	0.002

附註：

- 由於無可得數據，所披露數字不包括位於越南之Timber Industries Co., Ltd.的廢棄物處理表現。待位於越南之Timber Industries Co., Ltd.的數據收集系統更加完善成熟時，本集團將進一步擴大相關披露範圍。

### A2. 資源利用

作為對企業可持續發展的承諾，本集團致力將我們業務營運產生的負面環境影響減至最低。我們透過提供各類培訓及獎勵計劃促進資源節約，努力加強僱員的環保意識。我們持續堅持並促進有效利用資源的原則，並持續各種措施以將資源效率及環保措施的觀念引入本集團的營運中。

#### 能源效益

本集團致力優化跨業務營運的能源使用並因此減少相應的溫室氣體排放。為了解我們的消耗模式，我們已利用可編程控制器建立能源管理系統，有系統地計量並記錄我們的能源消耗數據。消耗的主要能源類型為日常營運用電以及固定式及移動式燃料。

於2020財政年度，由於本集團因應COVID-19暫停營運五週，本集團能源消耗密度總量較2019財政年度減少約20%。



能源類型	單位	2020財政年度	2019財政年度	2018財政年度
<b>直接能源消耗<sup>5</sup></b>	兆瓦時	<b>2,799.27</b>	<b>2,413.03</b>	<b>5,171.04</b>
天然氣	兆瓦時	611.20	1,119.24	2,329.35
柴油	兆瓦時	1,572.18	1,047.15	2,574.96
丙烷	兆瓦時	361.26	23.81	-
無鉛汽油	兆瓦時	238.11	182.69	232.10
液化石油氣(「LPG」)	兆瓦時	16.52	40.14	34.63
<b>間接能源消耗</b>	兆瓦時	<b>13,376.60</b>	<b>21,507.36</b>	<b>36,893.57</b>
電力消耗	兆瓦時	13,376.60	21,507.36	36,893.57
能源消耗總量	千瓦時	16,175.87	23,920.39	42,064.61
能源消耗密度總量	千瓦時／千美元	0.04	0.05	0.09

附註：

5. 實際直接能源消耗如下：

- 天然氣：59,033.80立方米(2020財政年度)；107,013.62立方米(2019財政年度)；222,715.34立方米(2018財政年度)
- 柴油：146,888.58公升(2020財政年度)；97,834.49公升(2019財政年度)；240,578.07公升(2018財政年度)
- 丙烷：13,380加侖(2020財政年度)；882.00加侖(2019財政年度)；0加侖(2018財政年度)
- 無鉛汽油：24,569.54公升(2020財政年度)；18,850.46公升(2019財政年度)；23,949.00公升(2018財政年度)
- LPG：2,273.67公升(2020財政年度)；5,525.61公升(2019財政年度)；4,767.35公升(2018財政年度)

除監控外，我們亦致力透過引入環保業務常規、教育僱員以提升彼等的環境保護意識及遵守相關環境法律法規，以推進環保環境。我們的能源節約實踐措施概述如下：

#### 照明

- 以節能的LED燈取代傳統燈泡；
- 於裝置上採用動態及光感應器，以達人走燈熄且隨光調節；及
- 於非工作時間關閉不必要的照明。

### 空調

- 根據天候調整溫度；
- 將室溫維持在中等水平；及
- 於班表外的時間將溫控設備設置為自動節電程序。

### 電器設備及機器

- 離開辦公室前關閉所有電器；
- 於電源開關旁張貼節電提示；
- 不使用電器設備時將其切換至低耗電休眠模式；
- 安裝大風量低風速（「HVLS」）風扇，以淘汰節能效果較低的風扇；
- 將空氣壓縮機升級為變速壓縮機以調節；及
- 減少能源消耗。

### 用水及廢水管理

為減少用水量，我們通過定期監控用水情況及檢查水管實施有效的用水管理。地下消防水管網已悉數更換為明管水管網，以防止漏水，並重複利用中水以最大化使用率。此外，本集團致力於僱員中培養節水文化。我們已持續加強推廣節水，在水龍頭旁顯眼處張貼節水提示並指引僱員合理用水。

於2020財政年度，本集團總用水量密度較2019財政年度增加約5%，在取求適用水源方面並遭遇無任何問題。

指標	單位	2020財政年度	2019財政年度	2018財政年度
淡水	立方米	175,399.00	148,283.08	262,872.26
密度	立方米／千美元	0.44	0.42	0.54

有關污水排放，我們主要的污水為噴漆過程及家用產生的廢水。雨水及污水已分流以避免污染水體。我們於排放廢水前會取得排放許可，且廢水經廠內設施處理以達到水質標準。於2020財政年度，本集團排放的總水量為162,619.00立方米。

#### 使用包裝材料

我們的業務包括使用包裝材料密封及保護產品。為優化包裝方式，我們的每項生產項目皆建有材料清單，明確指定最合適及符合包裝效益的材料，旨在減少包裝材料的使用量。我們使用的包裝材料的類型及數量為塑膠及紙箱。於2020財政年度，本集團的包裝材料消耗表現如下：

包裝材料類型	單位	2020財政年度	2019財政年度	2018財政年度
塑膠	噸	772.55	446.75	8,085.02
紙箱	噸	2,591.42	2,127.28	1,535.99
包裝材料消耗總量	噸	3,363.97	2,574.03	9,621.01
包裝材料消耗密度總量	噸／千美元	0.01	0.01	0.02

#### 紙張消耗

作為一家負責的企業，本集團重視紙張節約，並定期監控辦公紙張消耗情形。鼓勵僱員利用電子溝通渠道（如內部網絡）減少不必要的紙張用量，推進無紙化辦公室。對於無可避免的紙張打印，本集團鼓勵僱員使用雙面打印。重複用紙的提示亦張貼於辦公室各處。於2020財政年度，本集團共消耗22.75噸紙張，並回收29.9噸紙張。

### A3. 環境與自然資源

作為一家負責的企業，我們致力達致可持續發展，為社區及利益相關方創造長期價值。我們努力減緩對環境造成的潛在影響，並以減少自然資源消耗及發展有效環境管理，追求最佳行業實踐。我們透過環境影響評估評價業務營運的環境風險，持續採用預防措施減少潛在風險，並確保其遵守相關法律法規。

#### 噪音管理

我們製造工廠的車輛及機器不可避免地會產生噪音。透過進行每月的噪音水平檢查，我們承諾嚴格遵守相關法律及法規的噪音水平標準。為降低噪音水平及對周圍環境的干擾，我們已採用以下措施：

- 進行定期維護以確保設備狀況良好；
- 淘汰產生噪音的老舊機器；
- 引入先進低噪音自動化設施；
- 將產生噪音的製程移至廠中央段以增加隔音效果；及
- 在工程設計與選擇設備時將產生噪音納入考量。

## B. 社會

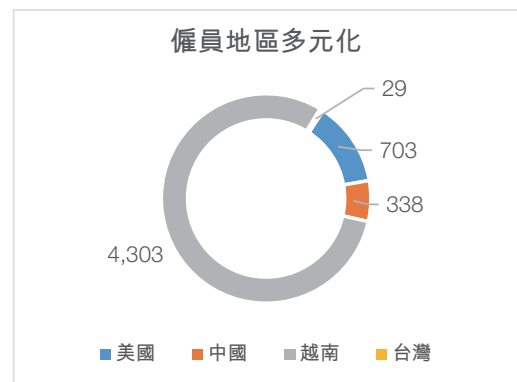
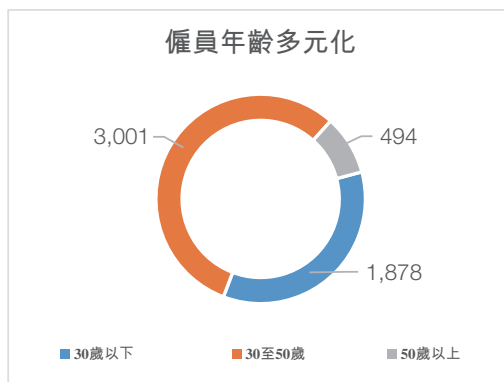
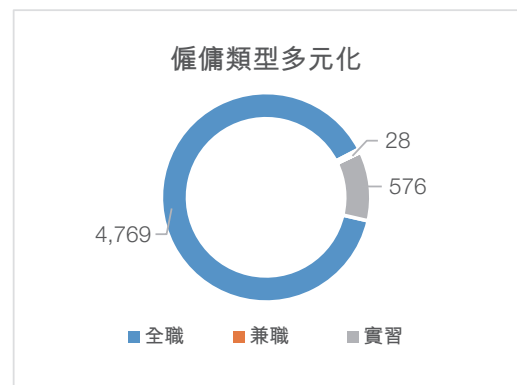
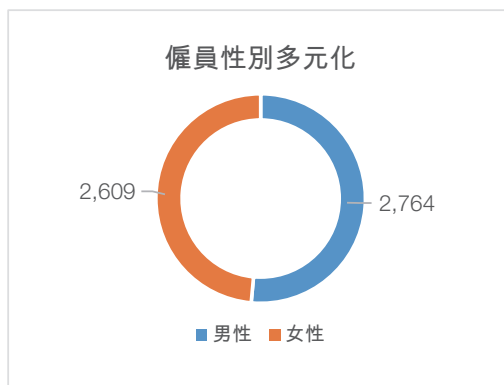
### B1. 就業

僱員為本集團屢創佳績的基礎。因此，本集團採取以人為本的管理理念以吸引、發展及保留僱員，從而發展互信並與僱員建立緊密的關係。同時，本集團尊重並保護僱員權利，維護僱員的職業健康與安全，確保為職涯發展提供足夠資源，並創造舒適和諧的工作環境。

本集團已正式於僱員手冊載入相關就業政策，內容涵蓋招聘、晉升及解僱、薪酬及待遇、多樣性及平等機會等。我們定期審查該等政策及就業實踐，以確保我們的就業標準獲持續改善。

於2020財政年度，本集團概無發現任何就業相關法律法規的重大不合規事項，該等法律法規包括但不限於將對本集團造成重大影響的台灣《勞動基準法》、《中華人民共和國勞動法》、美國《公平勞工標準法》及《美國殘疾人法案》以及越南《勞動法》(10/2012/QH13)及《社會保險法》(58/2014/QH13)。

截至2020年12月31日止年度，本集團在報告範圍內共有5,373名僱員。下圖列示本集團僱員年齡、性別、僱傭類型及地區多元化。



### 就業實踐

#### 招聘與晉升

於招聘程序中，本集團遵守公開、公平及公正的原則，並考量應聘者的長處及資格。有意求職者須填妥就業申請表，由人力資源管理者進行初步審查後，再由各部門主管進行後續面試，以確保應聘者的技術與能力符合該職位。此外，本集團已制定一套完善的就業規定及規範，並就僱員手冊中列明的僱員權利及義務訂定明確規範，包括薪酬、工作時數及假期、福利及待遇等規範。

此外，本集團提供優秀僱員晉升及發展機會。為了解彼等潛能及弱點，我們對員工進行定期、季度及年度考核。表現良好的僱員將予晉升，而不適任職務之僱員將遭內部調職。

#### 薪酬及解僱

僱員手冊列明向僱員提供及不予提供薪酬的情況。此外，僱員手冊亦詳載倘僱員因偽造信息或蓄意隱瞞事實而遭立即解僱等情況發生時，其須向本集團作出賠償。

此外，本集團絕不容忍僱員因不合理之理由遭解僱。如僱員手冊所述，倘僱員發生不當行為或違反明示或暗示的就業條款及條件時，根據不當行為的嚴重性及違反就業條款及條件的情況，其將遭警告、不當行為記錄、降職及減薪或解僱。

#### 僱員關係

維持持續溝通對於創造與僱員的長期關係至關重要。因此，我們已建立各種溝通渠道，如電話熱線、電子郵件、微信及意見箱，讓僱員向管理層傳達意見、建議及投訴。該等溝通渠道亦為我們了解僱員需求及顧慮的機會。

### 勞工權利

#### 工作時數及假期

本集團已建立嚴格控制僱員工作時數及假期的內部政策。同時，本集團的考勤制度確保其遵守當地相關法律法規。就需加班的僱員而言，我們將盡可能提前通知並須經部門經理批准，亦會提供額外加班費。

除於僱員手冊中列明由當地政府制定的基本帶薪年假及法定假日外，僱員亦享有額外休假福利，如婚假、產假及恩恤假等。

### *其他待遇及福利*

我們嚴格遵守相關國家法律法規，並致力向全體僱員提供彼等應享有的待遇。為增加僱員歸屬感並提供彼等更佳工作經驗，本集團向其僱員提供各種待遇及福利。除依據僱員工作效率所提供的花紅外，本集團亦根據當地法律法規向其僱員提供多項保險計劃，如社會保險、人壽保險、健康及牙科保險、職工補償保險等。此外，本集團將根據勞動法規定、僱員貢獻及工作完成水平，進行年度審查並調整其僱員薪級。

### **多元化、平等機會及反歧視**

我們致力創造及維護包容且合作的職場文化，透過於人力資源及就業決策中全面推動反歧視及平等機會，使所有僱員均可蓬勃發展。因此，確保所有僱員於本集團就業期間均能於人力資源實踐中享有平等機會，並嚴格禁止因種族、宗教、膚色、性別、身體或精神殘疾、年齡、出生地、婚姻狀況及性取向而對任何個別人士作出任何形式的歧視、身體及言語騷擾。倘任何僱員認為發生違反平等機會政策的情況，應向人力資源總監提出建議及呈報。同時，任何違反平等機會政策的僱員均應受適當的紀律處分，包括終止就業合約。

## **B2. 健康與安全**

本集團高度重視僱員健康及安全，並持續致力於為僱員提供健康、安全及舒適的工作環境。我們努力消除職業健康與安全隱患，並於各方面落實安全管理措施，以確保僱員於工作期間的健康與安全。

於2020財政年度，並無任何因工死亡的呈報案例，且本集團概無發現任何健康與安全相關法律法規的重大不合規事項，該等法律法規包括但不限於將對本集團產生重大影響的台灣《職業安全衛生法》、《中華人民共和國安全生產法》、美國1970年《職業安全衛生法》及越南《職業安全與衛生法》(84/2015/QH13)。

### **職業健康與安全**

為追求零工傷的工作環境，本集團已建立職業健康與安全管理系統，其中包括管理所有機器、設備及危險標誌使用的規定。具體而言，本集團為暴露於噪音、塗料及粉塵的僱員識別及明訂潛在風險水平及相應的操作程序。此外，本集團為其僱員安排機器及設備正確操作程序的定期培訓，使彼等於發生火災或爆炸時能確保自身安全。

就其於中國的業務而言，本集團已開展職業危害因素測試及評估，並獲得國家安全生產監督管理總局頒發的職業衛生技術服務資質證書。因此，各職位的潛在風險因素及相應的預防措施均符合標準，亦識別及採納建議糾正方法。

就其於美國的業務而言，可能暴露於危險能源中的僱員將於分派工作前接受培訓，以確保彼等充分了解能源控制政策，並習得應用、使用及取消能源控制的必要技能。培訓內容不僅包括OSHA危險能源控制標準(上鎖／掛牌)的規定，亦包括能源控制的目的及用途、危險能源的識別、工作場所的能源類型及強度以及隔絕及控制能源所需的方法等。此外，經常暴露於化學品的僱員須參加其各自主管轄下之危險通報計劃(「危險通報計劃」)。

此外，本集團於工作場所禁止吸煙、吸毒及酗酒，致力全面創造乾淨整潔的工作環境。此外，本集團亦透過為僱員提供充足的個人保護配備並為所有新聘僱員進行入職培訓，竭盡全力為其僱員建立健康安全的工作環境。本集團亦為僱員提供定期健康檢查，以利即時發現職業病。同時，為確保僱員安全，僱員須於工作期間使用本集團配發的保護配備，包括但不限於面罩、手套、防護靴及安全帶等。

為了因應任何緊急情況，如火災事故及化學品洩漏，我們已採用緊急應變計劃，其列明詳細的應急程序，以將僱員受到危險及傷害的風險降到最低。我們亦定期進行消防疏散演練，確保我們的僱員具備應對該等情況的知識。

為應對2019年冠狀病毒(「COVID-19」)疫情爆發，本集團已實施傳染病控制計劃，該計劃概述本集團對傳染病的整體應對。為了確保該計劃於本集團順利實施，我們要求所有經理及主管熟悉該計劃的細節，並準備回答僱員的提問。除提供面罩及量測體溫外，本集團亦嚴格執行保持社交距離，以避免於休息或午餐時間於廠房內群聚。此外，為減少病毒於社區及工作場所傳播，本集團提醒其僱員於身體不適時留在家中、經常用肥皂洗手及避免前往公共場所的重要性。

### B3. 發展及培訓

我們的目標旨在發掘僱員的潛力，推動本集團的成長，因為我們相信人才乃搭建本集團未來之關鍵。因此，我們致力透過提供多元化學習渠道培養我們的人才。為充分賦能僱員專精其專業領域所需的知識及技能，以及激勵僱員進一步自主學習，本集團明訂教育及培訓管理指引，從而創建可為本集團屢創佳績作出貢獻的人才庫。

#### 僱員發展及培訓

本集團提供一系列內部培訓計劃，以滿足每個部門、職位及僱員的培訓需求。我們將為所有僱員提供入職培訓，培訓內容涵蓋安全生產、消防安全、企業文化及願景等議題，以協助新聘僱員熟悉我們的企業文化及工作環境。本集團亦提供有關僱員特定職位的在職培訓。此外，我們鼓勵僱員自主接受額外的教育及培訓，使彼等更具備符合當前職位及未來機會的資格。

此外，可能暴露於危險能源及化學品的僱員須參加額外簡介及培訓，以熟悉危險能源及化學品的使用方式。有關職業健康與安全培訓的詳情，請參閱「職業健康與安全」一節。

### B4. 勞工準則

#### 不僱用童工及強制勞工

根據法律法規，本集團嚴禁於招聘過程中聘僱童工及強制勞工。本集團嚴格遵守當地法律並禁止聘僱任何童工及強制勞工。於招聘過程中，應聘者須自完成一份人力資源部的就業申請，該部門負責進行背景調查及資歷查核。此外，人力資源部有責任確保其身份文件經詳細查核。如有違規，將視具體情況處理。

於2020財政年度，本集團概無發現任何預防聘僱童工及強制勞工相關法律法規的重大不合規事項，該等法律法規包括但不限於對本集團產生重大影響的台灣《勞動基準法》、《中華人民共和國勞動法》、美國《公平勞工標準法》及越南《勞動法》(10/2012/QH13)。



## B5. 供應鏈管理

### 負責任的供應鏈管理

作為負有社會責任的企業，本集團高度重視供應鏈中潛在環境及社會風險的管理。我們已在美國的營運制定供應商行為準則協議，其約束我們的供應商及賣方遵守我們認為必要的若干最低標準，有關最低標準包括但不限於尊重結社自由與集體談判、提供健康與安全的工作場所以及將環境影響降至最低。此外，本集團已在其中國的營運建立了供應商審查管理程序，以標準化採購系統及供應商甄選程序，以有效監控採購程序。本集團所有供應商及賣方均經過審慎評估，並接受定期監控及評估。於2020財政年度，本集團共有1,110家供應商。

### 供應商評估

本集團已就選擇供應商建立嚴格的供應商甄選制度。本集團於選擇供應商時會考慮市場價格、技術發展程度及質量。僅符合標準的供應商可列入我們核准的廠商名單。

符合本集團供應商的資格後，將進行定期審查以監測其於環境、健康、安全及勞工常規等領域的表現。倘供應商的表現未達本集團標準或違反當地法律法規，本集團將立即終止與供應商的關係。

### 公開及公平招標

除供應商甄選制度外，本集團已制定政策及程序，確保供應商能以透明公平的方式競爭。我們不會歧視任何供應商，亦不允許任何形式的貪汙或賄賂。於供應商擁有權益的僱員及其他個別人士將不得參與相關採購活動。本集團將僅選擇具過往良好往績紀錄且無嚴重違反商業道德的供應商。

## B6. 產品責任

本集團積極保持我們的產品質量，並致力於提供良好的客戶體驗。我們努力持續改善我們的產品及服務質量，全心以盡責的態度經營業務，爭取最高的客戶滿意度。

於2020財政年度，本集團概無發現任何與廣告、標籤及有關提供的產品及服務以及補救方法有關的私隱問題相關法律法規的重大不合規事項，該等法律法規包括但不限於將對本集團產生重大影響的台灣《消費者保護法》、《中華人民共和國消費者權益保護法》、《中華人民共和國產品質量法》、美國《消費品安全法案》、美國《消費品安全改善法案》及越南《消費者保護法》(59/2010/QH12)。

### 產品質量

我們明瞭達致及維持高產品質量標準對本集團可持續發展的重要性。為維持高產品質量，我們已制定質量控制單位，負責確保各生產階段的整體質量標準及產品製造。我們亦為中國廠房制定違規產品管理程序，該程序為召回未符合質量標準的產品提供指引。如違規產品管理程序所述，任何被召回產品將進行審查、分析及處理，以防止發生類似事件。

### 產品安全

我們透過採用符合規標準及客戶需求的嚴格安全標準確保產品安全。為確保我們的傢俬材料不含任何有害物質或化學品，我們供應商所提供的材料均透過國際檢驗機構進行系統化測試及評估。例如，在為傢俬選擇油漆及粉末時，我們要求供應商提交第三方測試報告，以確保我們產品的鉛含量不超標。同樣地，就所有泡沫基部件而言，我們亦不使用可能對人類及環境有害的阻燃性化學品。

倘發現我們的任何產品存在任何安全與健康問題，我們將根據產品召回控制程序停止相關生產並召回產品。我們亦將進行全面調查，以找出問題根源及影響。

### 客戶滿意度

我們歡迎本集團客戶給予反饋及投訴，此乃提升本集團服務的關鍵。本集團亦制定一套程序，以專業方式處理客戶反饋或投訴。當接獲產品或服務相關查詢或客訴時，我們將立即與客戶溝通，並即時採取相應的因應措施。就所接獲的各項投訴，我們將竭力調查其根源並確認須予改進之處，以提升本集團服務及產品質量。所有投訴案件及相應詳情均會記錄在案，以減低將來再次發生的可能性。

### 私隱保護

本集團非常重視客戶機密資料的保護。我們決心以最高機密性處理並保護客戶的個人資料，並已制定道德商業行為守則，以規範客戶資料的收集及使用。我們不斷提醒僱員以最高安全水平保存客戶的個人資料，並禁止彼等在未獲事先同意前揭露或利用任何機密事項或客戶資料。僅獲授權人員可取得機密資料。任何經發現濫用、越權存取或不當使用機密資料的僱員，將按紀律政策處分，情節嚴重者將遭立即解僱。

我們亦為我們的賣方及供應商制定保密及私隱政策，以確保任何與產品及服務、顧客或客戶、銷售、採購及市場推廣計劃等相關資料均保密。保密及私隱政策亦隨附資料私隱附錄，概述賣方及供應商就本集團分享的任何客戶資料須遵守的規範及應負的責任。任何違反政策之行為或會導致合作關係終止。

### 廣告及標籤

本集團強調合適的廣告及標籤之重要性。就標籤而言，我們嚴格遵守相關法律法規，並在我們的產品上附上安全標籤，例如翻倒警告標籤及可燃性警告標籤等，以妥善告知客戶產品使用不當可能出現的潛在風險或危險。亦向客戶提供產品所用材料的信息，並附有正確使用產品的詳細說明。就廣告而言，我們將於發佈推廣資訊或產品促銷時驗證我們產品及業務所有相關資料，以預防發佈任何不實、誤導或欺詐之資料。

### 知識產權保護

我們認為品牌及知識產權對本集團的成功至關重要。本集團已採取多項措施及政策保護我們的知識產權，以預防知識產權遭濫用或洩漏。僱員亦不得向任何第三方披露或牟取任何專利及商標。此外，我們要求賣方僅能呈交不與他方產生權利衝突的原創設計及產品概念。賣方亦須確保彼等能就售予我們的設計或產品向我們授出所有權利（包括版權、專利、公開權及商標）。對任何侵犯我們產權知識的行為，我們將遏止侵權者繼續該行為，倘侵權持續，我們將採取進一步行動。

## B7. 反貪污

我們認為，具高度誠信的企業文化乃我們持續成功的關鍵，因此我們強烈堅持對腐敗、欺詐、賄賂、勒索及所有其他嚴重違反專業及職業道德的行為零容忍。我們致力於建立公平、公開及透明的企業文化，並要求員工嚴守誠信原則並排除個人利益以遵守所有適用法律。

於2020財政年度，概無就本集團或其僱員腐敗行為的已完結法律案件。本集團亦概無發現任何有關賄賂、勒索、詐欺及洗黑錢之法律法規的任何重大違規事項，包括但不限於台灣《貪污治罪條例》、《中華人民共和國刑法》、美國《反腐敗條例》及越南《反腐敗法》(36/2018/QH14)等將對本集團產生重大影響的法律法規。

### 商業道德

本集團恪守高標準的商業行為，並制定道德商業行為守則，列明適當措施以處理所收取禮品、優惠、招待及收款、潛在利益衝突等，以遵照相關法律法規。

為進一步維持及達致最高程度的公開、公正及問責性，本集團已制定舉報系統，僱員可據此採取適當行動而不必擔心遭受報復。我們在舉報系統列明詳細的舉報及調查程序，以鼓勵僱員匿名舉報欺詐活動，並確保其舉報受到重視。本集團有意保護舉報人，使其免受機密性及潛在報復等常見顧慮。因此，即便舉報後續被證實並不成立，根據舉報機制真誠舉報的僱員仍然將獲保證免受不公平解僱或迫害。

## B8. 社區投資

### 企業社會責任

本集團相信並肩負起貢獻社會的責任，並致力成為負責任的企業公民。透過積極參與及支持多項慈善及社區活動，我們努力對經營及居住所在的社區帶來正面影響。於2020財政年度，本集團積極參與慈善及社區福利活動，並發起不同活動以支持社區。

就於美國營運而言，我們舉辦「食物募捐競賽」，鼓勵僱員捐贈罐頭食品予當地食品分發站，同時亦於2020年6月舉行捐血活動支持美國紅十字會。

香港聯合交易所有限公司ESG報告指引內容索引

主要範疇、層面、一般披露及關鍵績效指標	描述	部分 / 聲明
<b>A1層面：排放</b>		
一般披露	有關： (a) 政策；及 (b) 遵守對發行人有關廢氣及溫室氣體排放、向水及土地的排污及產生有害及無害廢棄物等有重大影響的相關法律法規的資料。	排放 – 排放預防及管理
關鍵績效指標A1.1(「不遵守就解釋」)	排放物種類及相關排放數據。	排放 – 廢氣排放
關鍵績效指標A1.2(「不遵守就解釋」)	溫室氣體排放總量(以噸計算)及密度。	排放 – 溫室氣體排放
關鍵績效指標A1.3(「不遵守就解釋」)	所產生有害廢棄物總量(以噸計算)及密度。	排放 – 廢棄物管理(不適用 – 已解釋)
關鍵績效指標A1.4(「不遵守就解釋」)	所產生無害廢棄物總量(以噸計算)及密度。	排放 – 廢棄物管理
關鍵績效指標A1.5(「不遵守就解釋」)	描述減低排放量的措施及所得成果。	排放 – 排放預防及管理
關鍵績效指標A1.6(「不遵守就解釋」)	描述處理有害及無害廢棄物的方法、減低產生量的措施及所得成果。	排放 – 廢棄物管理
<b>A2層面：資源利用</b>		
一般披露	有效使用資源(包括能源、水及其他原材料)的政策。	資源利用
關鍵績效指標A2.1(「不遵守就解釋」)	按類型劃分的直接及/或間接能源總耗量及密度。	資源利用 – 能源管理
關鍵績效指標A2.2(「不遵守就解釋」)	總耗水量及密度。	資源利用 – 用水管理
關鍵績效指標A2.3(「不遵守就解釋」)	描述能源使用效率計劃及所得成果。	資源利用 – 能源管理

主要範疇、層面、一般披露及關鍵績效指標	描述	部分 / 聲明
關鍵績效指標A2.4(「不遵守就解釋」)	描述求取適用水源上可有任何問題，以及提升用水效益計劃及所得成果。	資源利用 – 用水管理
關鍵績效指標A2.5(「不遵守就解釋」)	製成品所用包裝材料的總量(以噸計算)及每生產單位佔量。	資源利用 – 包裝材料利用(不適用 – 已解釋)
<b>A3層面：環境與自然資源</b>		
一般披露	減低發行人對環境及自然資源造成重大影響的政策。	環境與自然資源
關鍵績效指標A3.1(「不遵守就解釋」)	描述業務活動對環境及自然資源的重大影響及已採取管理有關影響的行動。	環境與自然資源 – 綠色營運
<b>B1層面：就業</b>		
一般披露	有關： (a) 政策；及 (b) 遵守對發行人有關薪酬及解僱、招聘及晉升、工作時數、假期、平等機會、多元化、反歧視及其他利益及福利有重大影響的相關法律法規的資料。	就業
關鍵績效指標B1.1(「建議披露」)	按性別、僱傭類型、年齡組別及地區劃分的僱員總數。	就業
<b>B2層面：健康與安全</b>		
一般披露	有關： (a) 政策；及 (b) 遵守對發行人有關提供安全的工作環境及保障僱員免受職業性危害有重大影響的相關法律法規的資料。	健康與安全
關鍵績效指標B2.1(「建議披露」)	因工作而死亡的人數及比率。	健康與安全

主要範疇、層面、一般披露及關鍵績效指標	描述	部分 / 聲明
關鍵績效指標B2.3 (「建議披露」)	描述所採納的職業健康與安全措施，以及相關執行及監察方法。	健康與安全
<b>B3層面：發展及培訓</b>		
一般披露	有關提高僱員履行工作職責的知識及技能的政策。描述培訓活動。	發展及培訓
<b>B4層面：勞工準則</b>		
一般披露	有關： (a) 政策；及 (b) 遵守對發行人有關防止童工或強制勞工有重大影響的相關法律法規的資料。	勞工準則
關鍵績效指標B4.1 (「建議披露」)	描述檢討招聘慣例的措施以避免童工及強制勞工。	勞工準則
關鍵績效指標B4.2 (「建議披露」)	描述在發現違規情況時消除有關情況所採取的步驟。	勞工準則
<b>B5層面：供應鏈管理</b>		
一般披露	有關管理供應鏈的環境及社會風險的政策。	供應鏈管理
關鍵績效指標B5.2 (「建議披露」)	描述有關聘用供應商的慣例，向其執行有關慣例的供應商數目、以及有關慣例的執行及監察方法。	供應鏈管理
<b>B6層面：產品責任</b>		
一般披露	有關： (a) 政策；及 (b) 遵守對發行人有關健康與安全、廣告、標籤及有關提供的產品及服務以及補救方法有關的私隱問題有重大影響的相關法律法規的資料。	產品責任
關鍵績效指標B6.3 (「建議披露」)	描述與維護及保障知識產權有關的慣例。	產品責任

主要範疇、層面、一般披露及關鍵績效指標	描述	部分 / 聲明
關鍵績效指標B6.4(「建議披露」)	描述質量檢定過程及產品回收程序。	產品責任
關鍵績效指標B6.5(「建議披露」)	描述消費者資料保障及私隱政策，以及相關執行及監察方法。	產品責任
<b>B7層面：反貪污</b>		
一般披露	有關： (a) 政策；及 (b) 遵守對發行人有關賄賂、勒索、欺詐及洗黑錢有重大影響的相關法律法規的資料。	反貪污
關鍵績效指標B7.1(「建議披露」)	於報告期內對發行人或其僱員提出並已審結的貪污訴訟案件的數目及訴訟結果。	反貪污
關鍵績效指標B7.2(「建議披露」)	描述防範措施及舉報程序，以及相關執行及監察方法。	反貪污
<b>B8層面：社區投資</b>		
一般披露	有關以社區參與來了解營運所在社區需要及確保其業務活動會考慮社區利益的政策。	社區投資



董事提呈截至2020年12月31日止年度的董事會報告及本集團的經審核綜合財務報表。

## 主要業務

本公司乃投資控股公司，其主要附屬公司的業務載於第68至70頁。

## 業務回顧及展望

本集團業務回顧及可能的未來發展，以及對本集團截至2020年12月31日止年度的表現分析，分別於本年報第4至5頁及第6至9頁的「主席報告」及「管理層討論及分析」兩節提供，該等內容構成本董事會報告的一部分。

## 業績及分配

本集團截至2020年12月31日止年度的業績詳情載於本年報第61頁的綜合損益表。

董事會不建議派付截至2020年12月31日止年度之末期股息。

## 主要風險及不明朗因素

多項因素可能影響本集團業績及業務營運，其中某些因素在傢俬行業中屬固有因素，而另外一些則屬外來因素。主要風險概述如下。

- (i) 本集團銷售產品的主要市場為美國，而美國對家居傢俬的需求減少，及／或美國經濟的變動，包括消費者支出、房屋市場以及甚至惡劣天候，可能會對我們的經營業績構成不利影響。本集團以美國國內家居傢俬為核心業務，因此產業變化會嚴重影響本集團業務。
- (ii) 家居傢俬行業受到瞬息萬變的潮流趨勢及客戶品味所影響。  
  
如未能預計客戶品味及潮流趨勢的變化或及時作出應變，可能會導致日後銷售及利潤減少。
- (iii) 本集團不僅與美國傢俬公司競爭，還與從東南亞採購傢俬的進口商競爭。競爭範圍包括產品設計、生產成本、市場推廣計劃、客戶服務等。若我們不及時因應競爭對手作出應變，我們的成本或會增加或客戶對我們產品的需求或會下降，因而令我們的收益及溢利減少。
- (iv) 風險的存在在於宏觀經濟環境的負面轉變（主要是美國、越南及中國）或會導致營商環境出現不利變動。消費者支出放緩可能會導致我們產品的需求下跌、來自分銷商的訂單減少、取消訂單、折扣率提升、存貨增加、收益及利潤率下跌。此外，本公司賬目是以美元為單位編製，因此其他貨幣變動亦會影響所確認的收益以及利潤率及其他收入等項目。

- (v) 本集團大部分產品由我們的製造廠房自行生產。沙發主要由我們美國的業務營運。若原材料及某些主要部件和熟練勞工的供應中斷，或會導致我們的供應鏈出現問題。本集團已與多家供應商建立長期業務關係，以盡量減低任何供應中斷的影響，並確保我們能在有限的影響下按合理價格物色到質素相若的替代供應商。
- (vi) 於2020年初在全球嚴重爆發的新型冠狀病毒(COVID-19)疫情帶來當前經濟情勢的不確定性。本公司持續與各方合作，並迅速採取行動以確保營運的穩定。我們亦密切監控COVID-19的發展，並嚴格遵循當地機關的指引，確保員工的安全及健康。本公司將致最大努力減輕因COVID-19爆發對本集團之不利影響。

### 環保政策、履行及遵守法律及法規

為達致傢俬行業全球領導的願景，我們瞭解我們的職責並非侷限於創造更美好的家居生活，亦須致力於創造更美好的生活環境。我們透過已制定多項的環保政策及慣例，致力減少生產對環境的影響。透過實施控制措施，空氣污染物水平在排入大氣之前已降低至符合政府標準。我們亦已建立管理有害廢棄物的適當處理程序。為提升資源利用效率，我們重覆使用／回收如木材等廢棄原材料，並節約能源（如安裝LED照明燈具）及教導僱員。

本集團業務主要透過本公司在中國內地及越南的附屬公司進行，而本公司本身在聯交所上市。我們的成立及相關營運須遵守美國、越南、中國內地及香港的相關法律法規。於截至2020年12月31日止年度及直至本報告日期，本集團已遵守上述司法權區內的所有相關法律法規。

有關更多詳情，請參閱「環境、社會及管治報告」一節。

### 與僱員、客戶及供應商的主要關係

本集團與其僱員、客戶及供應商維持良好關係：

**僱員：**我們深知僱員的重要性，透過向全體僱員提供公平及安全的工作場所努力履行我們的責任，使彼等在發展事業的同時亦可維持工作與生活的健康平衡。

**客戶：**建立客戶對我們產品及服務的信任十分重要。為此，我們努力維持產品的高品質，提供安全產品，為客戶創造更好的家居生活。聆聽客戶心聲亦是重中之重，處理客戶投訴或諮詢的相應體系經已建立。

供應商：供應商乃產品成功的關鍵。我們審慎挑選供應商並要求彼等滿足若干評估準則，該等條件不限於價格、技術水平及質量保證標準，亦須確保生產所用材料對環境及周邊社區無重大不利影響，且對於消費者而言屬安全。我們亦要求彼等簽署公正協議。

有關更多詳情，請參閱「環境、社會及管治報告」一節。

## 五年財務概要

本集團以往五個財政年度的業績以及資產及負債概要載於本年報第148頁。

## 本公司可分派儲備

於2020年12月31日，本公司可分派予股東的儲備如下：

	2020年 千美元	2019年 千美元
股份溢價	<b>105,972</b>	105,892
繳入盈餘	<b>80,186</b>	80,186
累計虧損	<b>(47,795)</b>	(16,377)
	<b>138,363</b>	169,701

根據開曼群島公司法，股份溢價賬及繳入盈餘可分派予本公司股東，惟本公司須於緊隨建議派發任何股息的日期後，在正常業務過程中於其債務到期償還時具備償債能力。

## 物業、廠房及設備以及投資物業

本集團物業、廠房及設備以及投資物業於本年內的變動詳情分別載於財務報表附註13及14。

## 股本

本公司於本年內的股本詳情載於財務報表附註26。

### 購入、出售或贖回本公司的上市證券

於截至2019年12月31日止年度，以代價492,000美元（相當於3,855,000港元）購回11,436,000股普通股，並於2020年2月11日註銷。

購回月份	普通股數目	每股股份價格		已付總代價 千港元
		最高 港元	最低 港元	
2019年8月	7,282,000	0.350	0.315	2,373
2019年9月	3,154,000	0.360	0.325	1,091
2019年10月	1,000,000	0.395	0.380	391
	<u>11,436,000</u>			<u>3,855</u>

上述購回的普通股於交付股票時註銷。所有於期內註銷的股份面值572,000美元已由股份購回儲備撥入股本及股份溢價。

本公司附屬公司概無於年內購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

### 董事

本公司於本年內及直至本報告日期的董事如下：

#### 執行董事

郭山輝先生(主席)

劉宜美女士(副主席)

Mohamad AMINOZZAKERI先生

#### 非執行董事

潘勝雄先生

#### 獨立非執行董事

郭明鑑先生

劉紹基先生

吳綏宇先生

根據本公司組織章程細則（「細則」）條款，於即將舉行的股東周年大會上，郭山輝先生、劉紹基先生及吳綏宇先生將根據細則第130條輪值退任。所有退任董事均具資格並願於大會上膺選連任。

## 董事服務合約

擬於即將舉行之股東周年大會上接受重選連任的董事並無與本公司訂立本公司不可於一年內終止而毋須支付賠償的服務合約(法定補償除外)。

## 管理合約

於截至2020年12月31日止年度內，本公司並無訂立或存在任何有關本公司全部或任何重大部分業務的管理及行政合約。

## 購股權計劃

隨本公司於2005年採納的購股權於2015年11月16日屆滿後，本公司已於2016年5月18日採納新購股權計劃(「2016年購股權計劃」)，以吸引並激勵具備技能及經驗豐富的人員。2016年購股權計劃有效及生效期限為10年，直至2026年5月18日止。

於截至2020年12月31日止年度，2016年購股權計劃項下已授出及尚未行使的購股權詳情如下：

	授出日期	行使價 港元／每股	歸屬日期	行使期	購股權數目		
					於2020年 1月1日 尚未行使	年內行使	於2020年 12月31日 尚未行使
<i>其他僱員：</i>							
合共	11.11.2016	0.67	11.11.2016	11.11.2016- 10.11.2021	26,700,000	-	26,700,000
合計					26,700,000	-	26,700,000
於年末可行使					26,700,000		26,700,000
加權平均行使價 (每股港元)*					0.67		0.67

\* 購股權行使價於本公司股本變動時須進行調整。

於本年度內概無購股權被註銷或失效(2019年：無)。

於截至2020年12月31日止年度，概無已授出之購股權(2019年：無)，且本集團並無確認任何購股權費用(2019年：無)。

### 購買股份或債券安排

除上文所披露購股權計劃外，本公司或其任何控股公司、附屬公司或同系附屬公司並無於本年內任何時間及本年度末訂立任何安排，致使本公司之董事因購入本公司或任何其他法人團體之股份或債券而取得實益。

### 董事於股份及相關股份的權益

於2020年12月31日，根據證券及期貨條例（「證券及期貨條例」）第352條存置的登記冊所記錄，董事或最高行政人員於本公司及其相聯法團之股份及相關股份中擁有的權益，或根據上市發行人董事進行證券交易的標準守則須通知本公司及聯交所的權益如下：

董事姓名	身份	持有已發行 普通股股數 (好倉)	佔本公司 已發行股本 百分比
郭山輝先生	受控制公司持有(附註)	2,146,346,773	69.07%
劉宜美女士	受控制公司持有(附註)	2,146,346,773	69.07%
Mohamad AMINOZZAKERI先生	實益擁有人	10,000,000	0.32%

附註：2,146,346,773股股份由Advent Group Limited（「Advent」）持有。

郭山輝先生及劉宜美女士各持有Magnificent Capital Holding Limited的50%股權，而該公司擁有Advent已發行股本的70%。郭山輝先生與劉宜美女士為夫妻。因此，郭山輝先生及劉宜美女士均被視為擁有Advent所擁有的本公司股份權益。

除上文所披露外，於2020年12月31日，概無董事或最高行政人員於本公司或其任何相聯法團之任何股份、相關股份或債權證中擁有任何權益或淡倉。

## 大股東於股份的權益

於2020年12月31日，根據證券及期貨條例第336條本公司存置的登記冊所記錄，大股東及其他人士（本公司董事或最高行政人員除外）於本公司之股份及相關股份中擁有的權益如下：

大股東名稱	身份	持有已發行 普通股股數 (好倉)	佔本公司 已發行股本 百分比
Magnificent Capital Holding Limited	受控制公司持有	2,146,346,773	69.07%
Advent Group Limited (「Advent」)	實益擁有人	2,146,346,773	69.07%

附註：郭山輝先生及劉宜美女士各持有Magnificent Capital Holding Limited的50%股權，而該公司擁有Advent已發行股本的70%。郭山輝先生與劉宜美女士為夫妻。因此，郭山輝先生及劉宜美女士均被視為擁有Advent所擁有的本公司股份權益。郭山輝先生及劉宜美女士亦為Advent及Magnificent Capital Holding Limited的董事。

## 獨立非執行董事之獨立性

本公司已收到各獨立非執行董事根據上市規則第3.13條呈交之年度確認書，確認其獨立性。本公司認為全體獨立非執行董事均為獨立人士。

## 關連交易

本集團於年內向郭山輝先生及劉宜美女士全資擁有的Samson Global Co., Ltd.支付租金費用。根據上市規則第14A章，此等關聯方交易被視為持續關連交易，並符合「最低豁免水平交易」的資格。該等交易詳情載於財務報表附註33。

除上文所披露外，於本年度終或年內任何時間，本公司、或其任何控股公司、附屬公司或同系附屬公司概無訂立或存在任何交易、安排或合約，而本公司董事或其關連實體直接或間接在其中擁有重大權益。

## 主要客戶及供應商

本集團最大及五大客戶及供應商分別佔本年度銷售及採購的百分比如下：

— 最大客戶	9%
— 五大客戶	24%
— 最大供應商	16%
— 五大供應商	32%

年內，本公司之董事、彼等的緊密聯繫人士或任何據董事所知擁有超過本公司已發行股份數目5%的股東，並無擁有本集團五大客戶或供應商之權益。

### 優先購股權

本公司細則或開曼群島法律並無有關優先購股權的條款，規定本公司必須首先按比例向現有股東發行新股份。

### 充足的公眾持股量

根據本公司從公開途徑所得的資料及據本公司董事所知，本公司於整個年度內及直至本報告日期一直維持充足的公眾持股量。

### 捐款

本集團於年內作出的慈善及其他捐款約457,000美元。

### 獲准許的彌償條文

惠及本公司董事之獲准許的彌償條文（定義見香港公司條例）於目前及整個年度內有效。

本公司已就其董事可能會面對的法律行動安排適當的投保。

### 報告期後事件

自本年度結束後，概無發生任何對本公司造成影響的重大事件。

### 核數師

續聘安永會計師事務所為本公司核數師的決議案將於即將舉行的股東周年大會上提呈。

代表董事會

郭山輝

主席

2021年3月25日





Ernst & Young  
Certified Public Accountants  
22/F, CITIC Tower  
1 Tim Mei Avenue  
Central, Hong Kong

安永會計師事務所  
香港中環添美道1號  
中信大廈22樓

Tel 電話: +852 2846 9888  
Fax 傳真: +852 2868 4432  
ey.com

致：順誠控股有限公司各股東  
(於開曼群島註冊成立之有限公司)

## 意見

吾等已審核列載於第61至147頁之順誠控股有限公司(「貴公司」)及其附屬公司(「貴集團」)之綜合財務報表，其中包括於2020年12月31日之綜合財務狀況表，以及截至該日止年度之綜合損益表、綜合全面收益表、綜合權益變動表及綜合現金流量表，以及綜合財務報表附註，包括主要會計政策概要。

吾等認為，綜合財務報表乃按照香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈之香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)真實而公平地呈報 貴集團於2020年12月31日之綜合財務狀況及截至該日止年度之綜合財務表現及綜合現金流量，且根據香港公司條例之披露規定妥為編製。

## 意見之基準

吾等按香港會計師公會頒佈之香港核數準則(「香港核數準則」)實行審核工作。吾等於該等準則下之責任於吾等報告中核數師就審核綜合財務報表承擔之責任一節進一步闡述。根據香港會計師公會專業會計師道德守則(「守則」)，吾等獨立於 貴集團，且吾等已根據守則履行吾等之其他道德責任。吾等認為，吾等獲得之核數證據就吾等提供意見之基準乃屬充足且適當。

## 關鍵審核事項

根據吾等之專業判斷，關鍵審核事項為吾等審核本期間綜合財務報表中最重要之事項。該等事項均在吾等審核整體綜合財務報表及出具相關意見時進行處理，且吾等並不對該等事項提供單獨意見。下文載有吾等在審核過程中如何處理以下各項事項之資料。

吾等已履行吾等報告中核數師就審核綜合財務報表承擔之責任一節中所述之責任，包括有關該等事項之責任。因此，吾等之審核包括執行為應對評估綜合財務報表中重大錯誤陳述風險而設計之審核程序。吾等執行審核程序之結果，包括應對下述事項所執行之程序，為吾等就隨附之綜合財務報表發表審核意見提供了基準。

### 關鍵審核事項 (續)

#### 關鍵審核事項

##### 存貨的可變現淨值

如於2020年12月31日的綜合財務報表所載，存貨124,593,000美元乃 貴集團之重大結餘。有關計量需要在釐定適當成本基準及評估其可變現淨值是否低於年末存貨之賬面值時作出重大管理層判斷。亦需在按預測存貨用途及銷售基準釐定存貨過剩及陳舊撥備時作出判斷。

有關披露列於截至2020年12月31日止年度綜合財務報表附註3及19。

##### 交易應收賬款之預期信貸虧損撥備

如於2020年12月31日的綜合財務報表所載，交易應收賬款為62,000,000美元（不計及預期信貸虧損（「預期信貸虧損」）撥備1,775,000美元）。釐定預期信貸虧損之估計及撥備金額涉及管理層判斷。管理層考慮之特定因素包括結餘賬齡、客戶所在位置、是否存在爭議、過往付款模式及有關交易對手信譽之其他有關資料。管理層亦須判斷以評估歷史觀察違約率、預測經濟情況及預期信貸虧損之間的關聯。

有關披露列於截至2020年12月31日止年度綜合財務報表附註3及20。

#### 吾等在審核中如何處理關鍵審核事項

吾等之程序包括：

- 評估存貨成本基準之方法並對其執行控制測試；
- 進行存貨盤點，以觀察年末部分存貨樣本之實物狀況；
- 評估存貨過剩及陳舊撥備政策，並透過對比過往數據考量管理層判斷；及
- 透過對比重大產品後期銷售單價與單位成本，評估可變現淨值。

管理層編製預期信貸虧損模式以協助撥備評估。吾等委聘內部專家評估預期信貸虧損模式以及歷史違約率，並特別留意經濟預測。

吾等之程序包括：

- 確定 貴集團估計預期信貸虧損的政策及程序；
- 檢查年末後續結算情況；
- 透過考慮過往客戶付款行為、年末後續結算情況、客戶信譽及交易應收賬款賬齡，評估預期信貸虧損模式的假設及輸入；及
- 考慮 貴集團就達致撥備所涉及之估計於綜合財務報表作出之披露是否充足。

## 關鍵審核事項 (續)

### 關鍵審核事項

#### 商譽減值

如於2020年12月31日的綜合財務報表所載，商譽為25,793,000美元。釐定商譽是否減值涉及管理層判斷，須估計獲分配商譽之現金產生單位之使用價值。管理層須估計現金產生單位之預期未來現金流量，並選擇適當之折現率，以計算預測現金流量之現值，管理層亦須對估計使用價值作出判斷。

有關披露列於截至2020年12月31日止年度綜合財務報表附註3及16。

### 吾等在審核中如何處理關鍵審核事項

管理層編製折現現金流量模型以進行減值評估。吾等委聘內部專家評估折現現金流量模型、假設及管理層所使用之關鍵參數。

吾等之程序包括：

- 評估管理層作出過往年度之假設及估計之歷史準確性(如適用)；
- 評估管理層關鍵假設的合理性，包括折現現金流量模型中使用的增長率及折現率；
- 再次執行對管理層之敏感度計算；及
- 評估對減值評估，特別是對釐定商譽之可收回金額具有特別重大影響之關鍵假設之披露是否充足。

## 本年報所載其他資料

貴公司董事負責其他資料。其他資料包括年報所載資料，綜合財務報表及吾等之核數師報告除外。

吾等就綜合財務報表出具之意見並不涵蓋其他資料且吾等不對其他資料表達任何形式之鑒證結論。

結合吾等對綜合財務報表之審核，吾等之責任為閱覽其他資料，在此過程中，考慮其他資料是否與綜合財務報表或吾等在審核過程中所瞭解之情況存在重大不一致或者似乎存在重大錯誤陳述之情況。基於吾等已執行之工作，倘吾等認為其他資料存在重大錯誤陳述，吾等需要報告該事實。在此方面，吾等沒有任何報告。

## 獨立核數師報告

### 董事就綜合財務報表須承擔之責任

貴公司董事須負責根據香港會計師公會頒佈之香港財務報告準則及香港公司條例之披露要求編製真實而公平之綜合財務報表，並對其認為為使綜合財務報表之編製不存在由於欺詐或錯誤而導致之重大錯誤陳述所必需之內部監控負責。

在編製綜合財務報表時，貴公司董事須負責評估貴集團持續經營之能力，在適用情況下披露與持續經營有關之事項以及使用持續經營為會計基礎，除非貴公司董事有意將貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際之替代方案。

審核委員會協助貴公司董事履行監督貴集團財務報告過程之責任。

### 核數師就審核綜合財務報表須承擔之責任

吾等之目標為對綜合財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致之重大錯誤陳述取得合理保證，並出具包括吾等意見之核數師報告。吾等僅向全體股東作出報告，除此以外本報告不可用作其他用途。吾等概不就本報告之內容對任何其他人士負責或承擔法律責任。

合理保證為高水準之保證，但不能保證按照香港核數準則進行之審核將在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可由欺詐或錯誤引起，倘合理預期有關錯誤陳述單獨或匯總起來可能影響綜合財務報表使用者根據該等綜合財務報表作出之經濟決定，則被視作重大。

在根據香港核數準則進行審核的過程中，吾等運用專業判斷及保持專業懷疑態度。吾等亦會：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯誤陳述之風險，設計及執行審核程序以應對該等風險，並獲取充足和適當之核數證據，作為吾等意見之基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部監控之上，因此未能發現由於欺詐而導致之重大錯誤陳述之風險高於未能發現由於錯誤而導致之重大錯誤陳述之風險。
- 了解與審核相關之內部監控，以設計適當之審核程序，但目的並非對貴集團內部監控之有效性發表意見。
- 評價董事所採用之會計政策的恰當性及所作出之會計估計和相關披露的合理性。

## 核數師就審核綜合財務報表須承擔之責任(續)

- 對董事採用持續經營為會計基礎的恰當性作出結論。根據所獲取之核數證據，確定是否存在與事項或情況有關之重大不確定因素，從而可能導致對 貴集團之持續經營能力產生重大疑慮。倘吾等認為存在重大不確定因素，則須在核數師報告中提請注意綜合財務報表中之相關披露，或倘有關披露不足，則須修訂意見。吾等之結論是基於核數師報告日期止所取得之核數證據。然而，未來事項或情況可能導致 貴集團不能持續經營。
- 評價綜合財務報表之整體呈報、結構和內容，包括披露，以及綜合財務報表是否以中肯呈報之方式反映有關交易和事項。
- 就 貴集團內實體或業務活動之財務資料獲取充足、適當之核數證據，以便對綜合財務報表發表意見。吾等負責指導、監督及執行 貴集團審核工作。吾等為審核意見承擔全部責任。

吾等就(其中包括)審核之計劃範圍、時間安排及重大審核發現(包括吾等在審核中識別出內部控制之任何重大缺陷)與 貴公司審核委員會溝通。

吾等亦向 貴公司審核委員會提交聲明，說明吾等已符合有關獨立性之相關專業道德要求，並就有可能合理地被認為會影響吾等獨立性之所有關係和其他事項，以及採取行動以消除威脅或應用防範措施(如適用)與他們溝通。

從與 貴公司審核委員會溝通之事項中，吾等決定哪些事項對本期綜合財務報表之審核最為重要，因而構成關鍵審核事項。除非法律法規不允許公開披露這些事項，或在極端罕見之情況下，吾等認為披露這些事項所造成之負面後果合理預期將可能超過公眾知悉事項之利益而不應在報告中披露，否則吾等會在核數師報告中描述這些事項。

出具本獨立核數師報告之審核專案合夥人是鍾志明。

安永會計師事務所  
執業會計師  
香港  
2021年3月25日

## 綜合損益表

截至2020年12月31日止年度

	附註	2020年 千美元	2019年 千美元
收益	5	397,582	457,240
銷售成本		(302,075)	(323,211)
毛利		95,507	134,029
其他收入、收益、虧損及費用	5	13,629	9,540
分銷成本		(11,731)	(16,484)
銷售及市場推廣開支		(57,288)	(71,880)
行政費用		(52,459)	(50,955)
物業、廠房及設備減值	13	-	(41,346)
聯營公司虧損		(54)	(12)
財務費用	7	(4,499)	(8,074)
除稅前虧損	6	(16,895)	(45,182)
所得稅抵免／(開支)	10	1,174	(3,341)
本年度虧損		(15,721)	(48,523)
以下各方應佔：			
母公司擁有人		(14,007)	(48,609)
非控股權益		(1,714)	86
		(15,721)	(48,523)
母公司普通股本持有人應佔每股虧損	12		
— 基本(美仙)		(0.45)	(1.56)
— 攤薄(美仙)		(0.45)	(1.56)

## 綜合全面收益表

截至2020年12月31日止年度

	2020年 千美元	2019年 千美元
本年度虧損	(15,721)	(48,523)
其他全面虧損		
於往後期間可能重新分類至損益之其他全面虧損：		
換算海外業務產生之匯兌差額	(2,746)	(2,496)
本年度全面虧損總額	(18,467)	(51,019)
以下各方應佔：		
母公司擁有人	(16,764)	(51,115)
非控股權益	(1,703)	96
	(18,467)	(51,019)

# 綜合財務狀況表

於2020年12月31日

	附註	2020年 千美元	2019年 千美元
<b>非流動資產</b>			
物業、廠房及設備	13	85,062	87,474
投資物業	14	7,234	7,462
使用權資產	15(a)	46,713	52,153
商譽	16	25,793	25,793
其他無形資產	17	4,400	5,354
投資一間聯營公司	18	934	988
購買預付土地租賃之按金		36,880	36,880
遞延稅項資產	25	4,299	7,706
非流動資產總值		211,315	223,810
<b>流動資產</b>			
存貨	19	124,593	140,118
交易及其他應收賬款	20	97,221	108,099
持作買賣投資	21	95,490	93,748
可收回稅項		3,513	2,170
已質押銀行存款	22	10,308	3,942
短期銀行存款	22	-	4,200
現金及等同現金項目	22	26,047	62,678
流動資產總值		357,172	414,955
<b>流動負債</b>			
交易及其他應付賬款	23	77,756	76,759
計息銀行借貸	24	109,609	154,569
租賃負債	15(b)	7,510	7,276
應付稅項		11,171	8,895
流動負債總值		206,046	247,499
流動資產淨值		151,126	167,456
資產總值減流動負債		362,441	391,266



# 綜合財務狀況表

於2020年12月31日

	附註	2020年 千美元	2019年 千美元
<b>非流動負債</b>			
租賃負債	15(b)	<b>19,622</b>	23,885
計息銀行借貸	24	<b>45,365</b>	32,550
遞延稅項負債	25	<b>2,449</b>	7,409
非流動負債總值		<b>67,436</b>	63,844
資產淨值		<b>295,005</b>	327,422
<b>權益</b>			
<b>母公司擁有人應佔權益</b>			
已發行股本	26	<b>155,374</b>	155,946
儲備	28	<b>139,631</b>	162,610
		<b>295,005</b>	318,556
非控股權益		-	8,866
權益總額		<b>295,005</b>	327,422

郭山輝  
董事

劉宜美  
董事

# 綜合權益變動表

截至2020年12月31日止年度

	母公司擁有人應佔											
	已發行	股份	資本	購股權	合併儲備	其他儲備	匯兌儲備	保留溢利	合計	非控股權益	合計	
	股本	購回儲備	股份溢價	贖回儲備								儲備
	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元	
附註	(附註26)	(附註26)		(附註27)	(附註28)	(附註28)						
於2019年1月1日	155,946	-	105,892	1,012	256	1,581	-	(4,135)	109,611	370,163	-	370,163
本年度虧損	-	-	-	-	-	-	-	-	(48,609)	(48,609)	86	(48,523)
年內其他全面虧損：												
換算海外業務												
產生之匯兌差額	-	-	-	-	-	-	-	(2,506)	-	(2,506)	10	(2,496)
年內全面虧損總額	-	-	-	-	-	-	-	(2,506)	(48,609)	(51,115)	96	(51,019)
收購一間附屬公司	29(a)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	8,770	8,770
股份購回但尚未註銷	-	(492)	-	-	-	-	-	-	-	(492)	-	(492)
於2019年12月31日及 2020年1月1日	155,946	(492)*	105,892*	1,012*	256*	1,581*	-*	(6,641)*	61,002*	318,556	8,866	327,422
本年度虧損	-	-	-	-	-	-	-	-	(14,007)	(14,007)	(1,714)	(15,721)
年內其他全面虧損：												
換算海外業務												
產生之匯兌差額	-	-	-	-	-	-	-	(2,757)	-	(2,757)	11	(2,746)
年內全面虧損總額	-	-	-	-	-	-	-	(2,757)	(14,007)	(16,764)	(1,703)	(18,467)
收購一間附屬公司額外 權益	29(c)	-	-	-	-	-	(6,787)	-	-	(6,787)	(7,163)	(13,950)
已註銷股份	(572)	492	80	-	-	-	-	-	-	-	-	-
於2020年12月31日	155,374	-	105,972*	1,012*	256*	1,581*	(6,787)*	(9,398)*	46,995*	295,005	-	295,005

\* 該等儲備賬包括綜合財務狀況表內之綜合儲備139,631,000美元(2019年：162,610,000美元)。

# 綜合現金流量表

截至2020年12月31日止年度

	附註	2020年 千美元	2019年 千美元
<b>經營業務所得現金流量</b>			
除稅前虧損		<b>(16,895)</b>	(45,182)
已作出下列調整：			
利息開支	7	<b>4,499</b>	8,074
利息收入	5	<b>(2,345)</b>	(5,843)
出售物業、廠房及設備項目(收益)/虧損	5	<b>(1,180)</b>	2,380
物業、廠房及設備減值	6	<b>-</b>	41,346
其他無形資產減值	6	<b>735</b>	200
持作買賣投資的收益淨額	5	<b>(2,008)</b>	(4,672)
投資物業折舊	6	<b>228</b>	228
物業、廠房及設備折舊	6	<b>9,555</b>	13,660
使用權資產折舊	6	<b>8,187</b>	7,710
其他無形資產攤銷	6	<b>219</b>	238
交易應收賬款減值	6	<b>648</b>	1,264
存貨撇減至可變現淨值	6	<b>3,561</b>	3,547
撥回存貨撇減	6	<b>(5,466)</b>	(2,773)
聯營公司虧損	18	<b>54</b>	12
		<b>(208)</b>	20,189
存貨減少		<b>17,893</b>	26
交易及其他應收賬款減少		<b>6,334</b>	12,679
交易及其他應付賬款增加/(減少)		<b>1,606</b>	(5,178)
經營所得現金		<b>25,625</b>	27,716
已付中國所得稅項		<b>-</b>	(3,368)
已退/(已付)海外稅項		<b>686</b>	(266)
租賃負債之利息開支	7	<b>(1,420)</b>	(1,310)
經營業務所得現金流量淨額		<b>24,891</b>	22,772

# 綜合現金流量表

截至2020年12月31日止年度

	附註	2020年 千美元	2019年 千美元
<b>投資活動所得現金流量</b>			
已收利息	5	2,345	5,843
購買物業、廠房及設備項目		(7,657)	(9,172)
預付土地租賃款項增加		–	(7,761)
購買預付土地租賃之按金		–	(21,216)
出售物業、廠房及設備項目所得款項		1,717	11,930
購買持作買賣投資		(1,864)	(4,296)
投資一間聯營公司		–	(1,000)
出售持作買賣投資所得款項		2,130	81,090
收購一間附屬公司及一個業務單位	29(a), 29(b)	–	(35,220)
短期銀行存款減少		4,200	–
已質押銀行存款(增加)/減少		(6,366)	4,020
投資活動(所用)/所得現金流量淨額		(5,495)	24,218
<b>融資活動所得現金流量</b>			
新增銀行貸款		150,399	174,083
償還銀行貸款		(182,563)	(189,917)
租賃款項本金部份	30(b)	(6,645)	(6,228)
收購一間附屬公司額外權益	29(c)	(13,950)	–
購回股份		–	(492)
已付利息	7	(3,079)	(6,764)
融資活動所用現金流量淨額		(55,838)	(29,318)
現金及等同現金項目(減少)/增加淨額		(36,442)	17,672
年初之現金及等同現金項目		62,678	46,232
匯率變動之影響		(189)	(1,226)
年末之現金及等同現金項目	22	26,047	62,678

## 1. 公司及集團資料

順誠控股有限公司（「本公司」）於開曼群島根據開曼群島公司法（2010年修訂版）註冊成立為一間獲豁免有限公司，其股份於香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）上市。本公司之主要營業地點位於香港中環租庇利街1號喜訊大廈10樓1007室。

年內，本公司及其附屬公司（合稱「本集團」）從事以下主要業務：

- 製造及銷售傢俬
- 買賣傢俬及採購服務
- 投資控股

董事認為，本公司之直接控股公司為在英屬處女群島（「英屬處女群島」）註冊成立之Advent Group Limited，而最終控股公司為於英屬處女群島註冊成立之Magnificent Capital Holding Limited。

### 有關附屬公司之資料

本公司主要附屬公司之詳情如下：

名稱	註冊成立／ 註冊及營業地點	已發行普通股／ 註冊股本	本公司應佔權益百分比		主要業務
			直接	間接	
Craftmaster Furniture, Inc.	美國（「美國」）	0.01美元	-	100	製造及銷售傢俬
東莞市環華家居用品有限公司 （「東莞環華」）*	中華人民共和國 （「中國」）	人民幣2,000,000元	-	100	買賣傢俬
Grand Manor Furniture Inc.	美國	4,008,000美元	-	100	製造及銷售傢俬
LacquerCraft Hospitality, Inc.	美國	1,000美元	-	100	市場推廣及銷售傢俬
Universal Furniture International, Inc.	美國	0.35美元	-	100	市場推廣及銷售傢俬

## 1. 公司及集團資料 (續)

### 有關附屬公司之資料 (續)

本公司主要附屬公司之詳情如下：(續)

名稱	註冊成立／ 註冊及營業地點	已發行普通股／ 註冊股本	本公司應佔權益百分比		主要業務
			直接	間接	
Baker Interiors Group, Ltd.	美國	35,000,000美元	-	100	製造及銷售傢俬
台升實業有限公司 (「台升實業」)*	中國	80,000,000美元	-	100	製造及銷售傢俬
Legacy Classic Furniture, Inc.	美國	4,450,000美元	-	100	市場推廣及銷售傢俬
PT Lacquercraft Industry Indonesia	印度尼西亞共和國 (「印尼」)	22,507,500,000 印尼盧比	-	100	製造及銷售傢俬
Samson International Enterprises Limited	英屬處女群島／台灣	50,000美元	-	100	買賣傢俬及採購服務
Samson Investment Holding Co.	美國	0.10美元	-	100	投資控股
Trendex Furniture Ind. Co., Ltd.	孟加拉	400,000孟加拉塔卡	-	100	製造及銷售傢俬
聯景貿易有限公司	香港	1港元	-	100	買賣傢俬
璟拓有限公司	香港	1港元	-	100	買賣傢俬

## 1. 公司及集團資料 (續)

### 有關附屬公司之資料 (續)

本公司主要附屬公司之詳情如下：(續)

名稱	註冊成立／ 註冊及營業地點	已發行普通股／ 註冊股本	本公司應佔權益百分比		主要業務
			直接	間接	
Jolly State International Limited	英屬處女群島	46,500,000美元	-	100 (附註)	投資控股
Timber Industries Co., Ltd.	越南	133,215,000,000越南盾	-	100 (附註)	製造及銷售傢俬
Samson Industries Co., Ltd.	越南	168,890,435,165越南盾	-	100	製造及銷售傢俬

\* 台升實業及東莞環華根據中國法律註冊為全外資企業。

附註：年內，本集團自獨立第三方收購Jolly State International Limited及其附屬公司Timber Industries Co., Ltd.合共30%之股權。於收購完成後，Jolly State International Limited及Timber Industries Co., Ltd.已成為本公司全資附屬公司。該收購進一步詳情載於財務報表附註29(c)。

上表所列的本公司附屬公司為董事認為對年內業績產生主要影響或組成本集團資產淨值重要部分之公司。董事認為，列出其他附屬公司的資料，會引致篇幅過於冗長。

## 2.1 編製基準

該等綜合財務報表乃根據由香港會計師公會（「香港會計師公會」）頒佈之香港財務報告準則（「香港財務報告準則」）（包括所有香港財務報告準則、香港會計準則（「香港會計準則」）及詮釋）、香港普遍接納之會計原則及香港公司條例之披露規定編製。除持作買賣投資乃按公允值計量外，該等綜合財務報表乃根據歷史成本準則編製。除另有列明外，該等綜合財務報表以美元（「美元」）呈列，而所有數值已約整至最接近之千位數。

### 綜合基準

本綜合財務報表包括本集團截至2020年12月31日止年度之財務報表。附屬公司指本公司直接或間接控制之實體（包括結構性實體）。倘本集團因參與投資對象之業務而可或有權獲得可變回報，且有能力藉對投資對象行使其權力而影響該等回報（即現有權利可使本集團能於當時指示投資對象之相關活動）時，則本集團獲得控制權。

當本公司直接或間接擁有少於投資對象大多數投票權或類似權利時，於評估本公司對該投資對象是否擁有權力時，本集團考慮所有相關事實及情況，包括：

- (a) 與該投資對象之其他投票權持有人之合約安排；
- (b) 其他合約安排產生之權利；及
- (c) 本集團之投票權及潛在投票權。

附屬公司之財務報表乃於與本公司相同之報告期內採納一致之會計政策編製。附屬公司之業績乃於本集團取得控制權之日起綜合入賬，並繼續綜合入賬直至該控制權終止當日為止。

溢利或虧損或其他全面收入之各個部分乃歸屬於本集團母公司的擁有人及非控股權益，即使此舉引致非控股權益出現虧絀結餘。因本集團成員公司之間進行交易而產生之所有集團內公司間的資產及負債、權益、收入、開支及現金流量均會於綜合時悉數對銷。

倘事實和情況顯示上述三項控制權要素的其中一項或以上出現變動，本集團會重新評估是否仍控制投資對象。附屬公司擁有權權益之變動（並未失去控制權）作為一項股權交易入賬。

倘本集團失去一間附屬公司之控制權，則會取消確認(i)該附屬公司之資產（包括商譽）及負債、(ii)任何非控股權益之賬面值及(iii)在權益內記錄之累計換算差額；並確認(i)已收取代價之公允值、(ii)任何保留投資之公允值及(iii)任何在損益表中產生的盈餘或虧絀。本集團先前在其他全面收入中確認之應佔部份，按假設本集團已直接出售相關資產或負債所須之相同基準重新分類至損益表或保留溢利（如適用）。



## 2.2. 會計政策及披露之變動

本集團已首次就本年度之財務報表採納2018年度財務報告概念框架及以下經修訂香港財務報告準則。

香港財務報告準則第3號之修訂	業務的定義
香港財務報告準則第9號、 香港會計準則第39號及 香港財務報告準則第7號之修訂	利率基準改進
香港財務報告準則第16號之修訂	COVID-19相關租金寬免(提早採納)
香港會計準則第1號及 香港會計準則第8號之修訂	重大性的定義

2018年度財務報告概念框架及該等經修訂香港財務報告準則的性質及影響敘述如下：

- (a) 2018年度財務報告概念框架(「概念框架」)規定一套完整財務報告概念及準則設定，為制定連貫會計政策的財務報表編製者提供指引，以及協助各界了解及詮釋準則。概念框架包括計量及報告財務表現的新章節、取消確認資產及負債的新指引，以及最新資產及負債界定及確認標準。其亦釐清監管、審慎及計量不確定因素於財務報告之作用。概念框架並非屬於準則，且其載述的概念概無替代任何準則內的概念或規定。概念框架對本集團的財務狀況及表現並無造成任何重大影響。
- (b) 香港財務報告準則第3號之修訂對業務的定義加以澄清並提供額外指引。該修訂澄清，一系列綜合活動及資產須至少包括可共同對創造產出能力有重大貢獻的投入及實質過程，方可被視為一項業務。業務可在未包括所有創造產出所需投入及過程的狀況下存在。該等修訂移除原有對市場參與者是否有能力收購該項業務並持續產出之能力之評估，轉而側重已收購投入及已收購實質過程是否共同對創造產出之能力有重大貢獻。該等修訂亦縮小產出的定義，側重向客戶提供的貨品或服務、投資收入或日常活動產生的其他收入。此外，該等修訂就評估已收購過程是否具實質性提供指引，並引入一項增加一個可選的公允值集中性測試，該測試可就被收購的一系列活動及資產是否為一項業務提供簡化的評估方法。本集團已就於2020年1月1日或之後發生之交易或其他事件提前應用該等修訂。該等修訂不會對本集團的財務狀況及表現造成任何影響。

### 2.2 會計政策及披露之變動 (續)

2018年度財務報告概念框架及該等新訂及經修訂香港財務報告準則的性質及影響敘述如下：(續)

- (c) 香港財務報告準則第9號、香港會計準則第39號及香港財務報告準則第7號之修訂旨在解決以替代無風險利率(「無風險利率」)取代現有利率基準之前的期間的財務報告問題的影響。該等修訂提供可在引入替代無風險利率前之不確定期限內繼續進行對沖會計處理之暫時性補救措施。此外，該等修訂規定公司須向投資者提供有關直接受到該等不確定因素影響之對沖關係之額外資料。由於本集團並無任何利率對沖關係，因此該等修訂並未對本集團的財務狀況及表現造成任何影響。
- (d) 香港財務報告準則第16號之修訂為承租人提供可行權宜方法，使其可選擇不就因COVID-19疫情的直接後果而產生之租金寬免應用租賃修訂會計處理。該可行使之權宜方法僅適用於疫情直接產生之租金寬免後果，且僅當(i)租賃付款之變動導致租賃代價有所修訂，而經修訂代價與緊接變動前之租賃代價大致相同，或少於緊接變動前之租賃代價；(ii)租賃付款之任何減幅僅影響原到期日為2021年6月30日或之前之付款；及(iii)租賃之其他條款及條件並無實質變動，方可適用。該修訂於2020年6月1日或之後開始之年度期間有效，並允許提早應用並應追溯應用。該等修訂並未對本集團的財務狀況及表現造成任何重大影響。
- (e) 香港會計準則第1號及香港會計準則第8號之修訂為重大性提供新的定義。根據新定義，倘可合理預期漏報、錯報或掩蓋個別信息將可影響使用財務報表作一般目的的主要使用者基於相關財務報表作出的決定，則該信息為重要。該等修訂澄清，重大性取決於信息的性質或牽涉範圍或兩者兼有。該等修訂並未對本集團的財務狀況及表現造成任何重大影響。

## 2.3 已頒佈但尚未生效之香港財務報告準則

本集團並未於本綜合財務報表中應用以下已頒佈但尚未生效之新訂及經修訂香港財務報告準則。

香港財務報告準則第3號之修訂	概念框架的引用 <sup>2</sup>
香港財務報告準則第9號、 香港會計準則第39號、 香港財務報告準則第7號、 香港財務報告準則第4號及 香港財務報告準則第16號之修訂	利率基準改進 – 第2階段 <sup>1</sup>
香港財務報告準則第10號及 香港會計準則第28號(2011年)之修訂	投資者及其聯營公司或合營企業之間之資產出售或注資 <sup>4</sup>
香港財務報告準則第17號	保險合約 <sup>3</sup>
香港財務報告準則第17號之修訂	保險合約 <sup>3, 6</sup>
香港會計準則第1號之修訂	負債分類為流動或非流動 <sup>3, 5</sup>
香港會計準則第16號之修訂	物業、廠房及設備：作擬定用途前的所得款項 <sup>2</sup>
香港會計準則第37號之修訂	虧損性合約 – 履行合約的成本 <sup>2</sup>
香港財務報告準則2018年至2020年 之年度改進	香港財務報告準則第1號、香港財務報告準則第9號、 香港財務報告準則第16號隨附之範例及香港會計準則 第41號之修訂 <sup>2</sup>

<sup>1</sup> 於2021年1月1日或之後開始之年度期間生效

<sup>2</sup> 於2022年1月1日或之後開始之年度期間生效

<sup>3</sup> 於2023年1月1日或之後開始之年度期間生效

<sup>4</sup> 尚未釐定強制生效日期，但可供採納

<sup>5</sup> 作為香港會計準則第1號之修訂結果，香港詮釋第5號財務報表的呈報 – 借款人對載有按要求償還條款的定期貸款的分類已於2020年10月進行修訂，以使相應措詞保持一致而結論保持不變

<sup>6</sup> 作為於2020年10月頒佈的香港財務報告準則第17號之修訂的結果，於2023年1月1日之前開始的年度期間，香港財務報告準則第4號已作出修訂，以延長允許保險人應用香港會計準則第39號而非香港財務報告準則第9號的暫時豁免

### 2.3 已頒佈但尚未生效之香港財務報告準則(續)

有關預期適用於本集團之該等香港財務報告準則之進一步資料如下：

香港財務報告準則第3號之修訂旨在以2018年6月頒佈的引用*財務報告概念框架*取代引用先前*財務報表編製及呈列框架*，而毋須大幅度改變其規定。該等修訂亦就香港財務報告準則第3號就實體引用概念框架以釐定構成資產或負債之內容之確認原則增設一項例外情況。該例外情況規定，對於可能屬於香港會計準則第37號或香港(國際財務報告詮釋委員會)－詮釋第21號範圍內的負債及或然負債而言，倘該等負債屬單獨產生而非於企業合併中產生，則應用香港財務報告準則第3號的實體應分別參考香港會計準則第37號或香港(國際財務報告詮釋委員會)－詮釋第21號，而非概念框架。此外，該等修訂澄清或然資產於收購日期不符合確認條件。本集團預期自2022年1月1日起預期採納該等修訂。由於該等修訂預期適用於收購日期為首次應用日期或之後發生的業務合併，故本集團於過渡日期將不受該等修訂影響。

當現有利率基準被可替代無風險利率替代方案替代時，香港財務報告準則第9號、香港會計準則第39號、香港財務報告準則第7號、香港財務報告準則第4號及香港財務報告準則第16號之修訂解決先前影響財務報告之修訂未處理的問題。第2階段之修訂提供對於釐定金融資產及負債之合約現金流量之基準之變動進行會計處理時無需調整賬面值而更新實際利率的可行權宜方法，前提為該變動為利率基準改進之直接後果且釐定合約現金流量的新基準於經濟上等同於緊接變動前的先前基準。此外，該等修訂允許利率基準改進所規定對對沖指定及對沖文件進行更改，而不會中斷對沖關係。過渡期間可能產生的任何損益均通過香港財務報告準則第9號的正常規定進行處理，以衡量及確認對沖無效性。倘無風險利率被指定為風險組成部分時，該等修訂亦暫時寬免實體須滿足可單獨識別的規定。倘實體合理地預期無風險利率風險組成部分於未來24個月內將變得可單獨識別，則該寬免允許實體於指定對沖後假定已滿足可單獨識別之規定。此外，該等修訂亦規定實體須披露額外資料，以使財務報表的使用者能夠了解利率基準改進對實體金融工具及風險管理策略的影響。該等修訂於2021年1月1日或之後開始之年度期間生效，並應追溯應用，惟實體毋須重列比較資料。

本集團於2020年12月31日持有根據倫敦銀行同業拆息(「倫敦銀行同業拆息」)以美元計值的若干計息銀行借貸。倘該等借貸的利率於未來期間由無風險利率代替，本集團將於滿足「經濟上相當」標準修改有關借貸時採用此實際權宜方法，並預計不會因採用該等變動修訂而產生重大修改損益。

## 2.3 已頒佈但尚未生效之香港財務報告準則 (續)

有關預期適用於本集團之該等香港財務報告準則之進一步資料如下：(續)

香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號(2011年)之修訂針對香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號(2011年)的規定於處理投資者與其聯營公司或合營企業之間的資產出售或注資時的不一致性。該等修訂規定投資者與其聯營公司或合營企業之間的資產出售或注資構成一項業務時，須全數確認盈虧。對於涉及不構成業務的資產的交易，交易產生的盈虧於投資者的損益確認，惟僅以非關連投資者於該聯營公司或合營企業的權益為限。該等修訂將於日後應用。香港會計師公會已於2016年1月撤銷先前對香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號(2011年)修訂的強制生效日期，而新強制性生效日期將於完成對聯營公司及合營企業之更多會計審閱後釐定。然而，該等修訂現時可供採納。

香港會計準則第1號的修訂澄清將負債分類為流動或非流動的規定。該等修訂指明，倘實體延遲償還負債的權利受限於實體符合特定條件，則倘該實體符合當日之條件，其有權於報告期末延遲償還負債。負債的分類不受該實體行使其延遲償還負債權利的可能性的影響。該等修訂亦澄清被視為償還負債的情況。該等修訂於2023年1月1日或之後開始的年度期間生效，並應追溯應用。獲准提早應用。該等修訂預期不會對本集團財務報表產生任何重大影響。

香港會計準則第16號的修訂禁止實體從物業、廠房及設備成本中扣除資產達到管理層預定的可使用狀態(包括位置與條件)過程中產生的全部出售所得款項。相反，實體須將任何有關項目的出售所得款項及成本計入損益。該等修訂於2022年1月1日或之後開始之年度期間生效，並僅追溯應用實體於首次應用該等修訂的財務報表所呈列的最早期間的期初或之後可供使用的物業、廠房及設備項目。獲准提早應用。該等修訂預期不會對本集團財務報表產生任何重大影響。

### 2.3 已頒佈但尚未生效之香港財務報告準則 (續)

有關預期適用於本集團之該等香港財務報告準則之進一步資料如下：(續)

香港會計準則第37號的修訂澄清，就根據香港會計準則第37號評估合約是否屬虧損性而言，履行合約的成本包括與合約直接相關的成本。與合約直接相關的成本包括履行該合約的增量成本(例如直接勞工及材料)及與履行合約直接相關的其他成本分配(例如分配履行合約所用物業、廠房及設備項目的折舊開支以及合約管理及監管成本)。一般及行政成本與合約並無直接關連，除非根據合約明確向對手方收取費用，否則不包括在內。該等修訂於2022年1月1日或之後開始的年度期間生效，並適用於實體於其首次應用修訂的年度報告期初尚未履行其所有責任的合約。獲准提早應用。初步應用該等修訂的任何累積影響將確認為首次應用日期的期初權益的調整，而毋須重列比較資料。該等修訂預期不會對本集團財務報表產生任何重大影響。

香港財務報告準則2018年至2020年年度改進載列香港財務報告準則第1號、香港財務報告準則第9號、香港財務報告準則第16號隨附之範例及香港會計準則第41號之修訂。預計適用於本集團的該等修訂詳情如下：

- 香港財務報告準則第9號**金融工具**：澄清於實體評估是否新訂或經修改金融負債的條款與原金融負債的條款存在實質差異時所包含的費用。該等費用僅包括借款人與貸款人之間已支付或收取的費用，包括借款人或貸款人代表其他方支付或收取的費用。實體將有關修訂應用於實體首次應用有關修訂的年度報告期開始或之後修改或交換的金融負債。該修訂於2022年1月1日或之後開始之年度期間生效。獲准提早應用。該修訂預期不會對本集團財務報表產生重大影響。
- 香港財務報告準則第16號**租賃**：刪除香港財務報告準則第16號隨附之範例13中有關租賃物業裝修的出租人付款說明。此舉消除於採用香港財務報告準則第16號有關租賃激勵措施處理方面的潛在混淆。

### 2.4 主要會計政策概要

#### 於聯營公司之投資

聯營公司為本集團於其一般不少於20%股本投票權中擁有長期權益之實體，且可對其發揮重大影響力。重大影響力指參與投資對象之財務及經營決策之權力，但非控制或共同控制該等決策之權力。

## 2.4 主要會計政策概要 (續)

### 於聯營公司之投資 (續)

本集團於聯營公司的投資乃根據權益會計法，在綜合財務狀況表內，按本集團的應佔資產淨值扣除減值虧損呈列。本集團應佔聯營公司收購後業績及其他全面收入份額分別計入綜合損益表及綜合其他全面收入。此外，倘於聯營公司的權益內直接確認一項變動，則本集團會於綜合權益變動表內確認其於任何有關變動的應佔份額（如適用）。本集團與其聯營公司交易所產生的未變現盈虧，均按本集團於聯營公司的投資為限進行抵銷，惟未變現虧損顯示已轉讓資產出現減值除外。收購聯營公司或合營企業所產生的商譽計入本集團於聯營公司之投資的一部分。

倘於聯營公司的投資變成於合營企業的投資（或相反情況），則不會重新計量保留權益。該投資反而繼續按權益法入賬。在所有其他情況下，於失去對聯營公司的重大影響力或合營企業的共同控制權後，本集團按其公允值計量及確認任何保留投資。於失去重大影響力或共同控制權時，聯營公司或合營企業的賬面值與保留投資的公允值及出售所得款項之間的任何差額於損益內確認。

### 業務合併及商譽

業務合併使用收購法列賬。所轉讓之代價按收購日期公允值計量，即本集團向被收購公司前擁有人轉讓之資產、承擔之負債以及本集團為換取被收購公司的控制權而發行之股本權益於收購日期之公允值之和。於各業務合併中，本集團選擇是否以公允值或按分佔被收購公司可識別資產淨值之比例，計算於被收購公司屬現時擁有權益並賦予其持有人權利於清盤時按比例分佔實體的資產淨值的非控股權益。非控股權益之所有其他部分均以公允值計量。收購相關成本於產生時支銷。

本集團確定其已收購一項業務，所收購之一系列綜合活動及資產須包括二者可共同對創造產出能力有重大貢獻的投入及實質過程。

本集團收購一項業務時，會根據於收購日期之合約條款、經濟情況及相關條件評估金融資產及負債以進行適當之分類及指派。這包括分拆被收購公司的主合約中之嵌入式衍生工具。

倘業務合併分階段進行，之前持有的股本權益按收購日期之公允值重新計量，產生之任何盈虧於損益表中確認。

### 2.4 主要會計政策概要 (續)

#### 業務合併及商譽 (續)

收購方將予轉讓之任何或然代價於收購日期按公允值確認。分類為資產或負債之或然代價按公允值計量，而公允值變動則於損益表中確認。分類為權益之或然代價並無重新計量，而其後結算於權益中入賬。

商譽最初按成本計量，即所轉讓之代價、就非控股權益確認之金額及本集團之前於被收購公司持有之任何股本權益的任何公允值之總額，超出所收購之可識別資產淨額及所承擔的負債之差額。倘此代價與其他項目之和低於所收購資產淨值之公允值，於重新評估後，差額於損益表中確認為議價收購收益。

於初步確認後，商譽按成本減任何累計減值虧損計量。每年對商譽進行減值測試一次，或倘有事件發生或情況改變，顯示賬面值有可能減值時，則會更頻繁地進行測試。本集團於12月31日進行其年度商譽減值測試。就減值測試而言，因業務合併所得之商譽，由收購日期起，分配到本集團預期於合併後將因協同效應而得益之各現金產生單位或現金產生單位組別，而不管本集團其他資產或負債有否分配到該等單位或單位組別。

減值通過評估與商譽有關之現金產生單位(現金產生單位組別)之可收回金額釐定。當現金產生單位(現金產生單位組別)之可收回金額少於賬面值時，則確認減值虧損。於往後期間，不得撥回已就商譽確認之減值虧損。

當商譽分配至現金產生單位(或現金產生單位組別)，而該單位內之部分業務將被出售，則與所出售業務有關之商譽於釐定出售該業務之收益或虧損時計入該業務之賬面值。在此情況下出售之商譽按被出售業務與所保留現金產生單位部分之相對價值計量。

#### 公允值計量

本集團於各報告期終按公允值計量其持作買賣投資。公允值乃在市場參與者於計量日期進行之有序交易中出售資產所收取或轉移負債所支付之價格。公允值計量乃基於假設出售資產或轉移負債的交易於資產或負債的主要市場，或在無主要市場的情況下，則於對該資產或負債最有利的市場進行。本集團可於該主要或最有利市場進行交易。資產或負債的公允值乃採用市場參與者為資產或負債定價時所用之假設計量(假設市場參與者依照彼等之最佳經濟利益行事)。



## 2.4 主要會計政策概要 (續)

### 公允值計量 (續)

非金融資產的公允值計量考慮市場參與者最大限度及最合理利用資產或將其出售予將最大限度及最合理利用資產的其他參與者產生經濟利益的能力。

本集團使用適用於不同情況的估值方法，確保有足夠資料計量公允值，以盡量利用相關可觀察輸入數據及盡量減少使用不可觀察輸入數據。

公允值於財務報表計量或披露的所有資產及負債，基於對公允值計量整體屬重要的最低輸入數據水平按如下所述在公允值層級中分類：

- 第一級 – 根據相同資產或負債於活躍市場中的報價 (未經調整)
- 第二級 – 根據對公允值計量有重大影響之最低輸入數據可直接或間接被觀察之估值方法
- 第三級 – 根據對不可觀察之公允值計量有重大影響之最低輸入數據之估值方法

對於在本財務報表內按經常基準確認之資產及負債，本集團於各報告期終根據對於公允值計量整體有重大影響之最低輸入數據通過重估分類以確定各層級之間是否出現轉移。

### 非金融資產減值

倘若出現任何減值跡象，或當須每年對資產 (存貨、金融資產及遞延稅項資產除外) 進行減值測試時，則會估計資產之可收回金額。除非某類資產產生之現金流入大致上不能獨立於其他資產或多項資產所產生之現金流入 (在此情況下，可收回金額按資產所屬之現金產生單位釐定)，否則資產之可收回金額按資產或現金產生單位之使用價值與其公允值減出售成本之較高者計算，並按個別資產釐定。

減值虧損僅於資產賬面值超過其可收回金額時確認。在評估使用價值時，估計日後現金流量乃按除稅前折現率計算其現值，該折現率反映目前市場對貨幣時間值之評估及該資產的特定風險。減值虧損乃在其產生期間自損益表內與減值資產功能相符的開支類別中扣除。

### 2.4 主要會計政策概要 (續)

#### 非金融資產減值 (續)

每個報告期終會評定是否有跡象顯示之前已確認之減值虧損不再存在或可能已經減少。倘出現該等跡象，則會估計可收回金額。僅當用以釐定該資產可收回金額之估計出現變動時，方會撥回之前就資產確認之減值虧損（商譽除外），惟撥回金額不得超過倘過往年度並無就資產確認減值虧損而釐定之賬面值（經扣除任何折舊／攤銷）。撥回之減值虧損於所產生期間計入損益表。除非資產以重估金額列賬，在該等情況下，撥回之減值虧損按照該重估資產之有關會計政策入賬。

#### 關聯人士

在下列情況下，有關人士將被視為本集團之關聯人士：

(a) 該方為一名人士或與該名人士關係密切的家庭成員，而該名人士：

- (i) 控制或共同控制本集團；
- (ii) 對本集團施加重大影響；或
- (iii) 為本集團或本集團母公司之主要管理人員；

或

(b) 該方為符合下列任何條件之實體：

- (i) 該實體與本集團屬同一集團的成員公司；
- (ii) 一間實體為另一實體的聯營公司或合營企業（或另一實體的母公司、附屬公司或同系附屬公司）；
- (iii) 該實體及本集團均為同一第三方的合營企業；
- (iv) 一間實體為第三方實體的合營企業，而另一實體為該第三方實體的聯營公司；
- (v) 該實體為本集團或與本集團有關之實體為其僱員福利而設立之離職後福利計劃；
- (vi) 該實體由(a)項所述人士控制或共同控制；
- (vii) 於(a)(i)項所述人士對該實體有重大影響或屬該實體（或該實體的母公司）主要管理人員；及
- (viii) 該實體或屬該實體其中一部分的集團旗下任何成員公司為向本集團或本集團母公司提供主要管理人員服務。

## 2.4 主要會計政策概要 (續)

### 物業、廠房及設備及其折舊

除在建工程外之物業、廠房及設備乃以成本減累計折舊及任何減值虧損後列賬。當物業、廠房及設備項目分類為持作銷售，或當該項目屬於持作銷售的出售組別之一部分時，則不予折舊並根據香港財務報告準則第5號入賬。物業、廠房及設備項目之成本包括其購買價及使資產達到可使用狀態及地點作擬定用途之任何直接應佔成本。

物業、廠房及設備項目投入運作後產生之開支，例如維修及保養開支，一般於產生期間自損益表中扣除。倘能符合確認條件，重大檢查之開支可於資產賬面值撥充資本作為重置。倘物業、廠房及設備之主要部分需每隔一段時間予以更換，本集團會確認該等部分為具有特定使用年期之個別資產，並於隨後進行折舊。

每項物業、廠房及設備之折舊乃按其估計可使用年期以直線法撇銷其成本至其殘值計算。就此所用之主要年率如下：

永久業權土地	不予折舊
樓宇	2.5%至5%
廠房及機器	10%
租賃物業裝修	於租賃期內及10% (以較短者為準)
汽車	20%
傢俬、裝置及設備	20%

倘一項物業、廠房及設備之各部分擁有不同可使用年期，則該項目成本以合理之基準分配給各部分，而各部分獨立計算折舊。至少於每個財政年度末檢討及調整 (如適當) 殘值、可使用年期及折舊方法。

物業、廠房及設備以及任何初步確認之任何重大部分於出售時或預期使用或出售不會帶來未來經濟利益時取消確認。於取消確認資產之年度在損益表中確認之任何出售或報廢收益或虧損，指有關資產之銷售所得款項淨額與賬面值之差額。

在建工程指建設中之樓宇，按成本減任何減值虧損列賬，並且不計算折舊。成本包括建造之直接成本以及建造期內撥充資本之相關借貸的借貸成本。在建工程於完成及可供使用時重新分類為物業、廠房及設備之適當類別。

### 2.4 主要會計政策概要 (續)

#### 投資物業

投資物業乃土地及樓宇(包括根據一項符合投資物業定義之持作使用權資產之租賃物業)之權益。持有投資物業是為賺取租金收入及／或資本增值，而非用以生產或提供貨品或服務或作行政用途又或於日常業務中出售。該等物業初步以成本(包括交易成本)計量。於初步確認後，投資物業乃按成本減累計折舊及任何累計減值虧損列賬。

折舊乃使用直線法以年率2.5%計算，於投資物業的估值可使用年期內撇銷其成本。

報廢或出售投資物業之任何盈虧於報廢或出售之年度內在損益表確認。

#### 無形資產(不包括商譽)

個別收購之無形資產於初步確認時按成本計量。在業務合併過程中收購無形資產之成本是收購當日之公允值。無形資產之可使用年期乃評估為有限或無限。有限年期之無形資產其後按可使用經濟年期攤銷，並於該無形資產可能出現減值跡象時評估減值情況。有限可使用年期之無形資產的攤銷年期及攤銷方法須至少於每個財政年度末作檢討。

無限定使用年期之無形資產每年均會個別或在現金產生單位層面上作減值測試。該等無形資產不作攤銷。無限定使用年期的無形資產之可使用年期每年作檢討，以釐定無限定使用年期之評估是否仍具理據。如結果為否定，則從無限定使用期改為有限使用期之轉變須按往後基準入賬。

#### 租賃

本集團在合約開始時評估合約是否為或包含租賃。倘合約為換取代價而給予在一段時間內控制已識別資產使用的權利，則該合約為或包含租賃。

## 2.4 主要會計政策概要 (續)

### 租賃 (續)

#### 本集團作為承租人

本集團對所有租賃 (惟短期租賃及低價值資產租賃除外) 採取單一確認及計量方法。本集團確認租賃負債以作出租賃款項，而使用權資產乃使用相關資產的權利。

#### (a) 使用權資產

使用權資產在租賃生效日期 (即相關資產可供使用當日) 確認。使用權資產按成本減任何累計折舊及任何減值虧損計量，並就任何租賃負債的重新計量作出調整。使用權資產成本包括已確認的租賃負債金額、已產生的初始直接成本及在生效日期或之前作出的租賃款項減任何已收取的租賃優惠。使用權資產在其租賃期及資產估計可使用年期 (以較短者為準) 內按直線法計提折舊，如下：

租賃土地	33至47年
辦公室及倉庫	1至10年
設備	1至8年

#### (b) 租賃負債

租賃負債於租賃生效日期以租賃期內作出的租賃款項的現值確認。租賃款項包括固定付款。

於計算租賃款項的現值時，由於租賃中隱含的利率不易釐定，故本集團採用在租賃生效日期的增量借款利率。在生效日期之後，租賃負債的金額予以增加以反映利息的累積，並就已作出的租賃款項予以減少。此外，倘有修改、租賃期發生變化、租賃款項變動 (如因指數或利率變動導致日後租賃款項出現變動) 或購買相關資產的選擇權評估變化，則租賃負債的賬面值會重新計量。

本集團的租賃負債獨立披露於綜合財務狀況表。

#### (c) 短期租賃及低價值資產租賃

本集團對機器及設備的短期租賃 (即自生效日期起計租賃期為12個月或以下，並且不包含購買權的該等租賃) 應用短期租賃確認豁免。本集團亦對被視為低價值的辦公室設備、筆記型電腦及汽車應用低價值資產的確認豁免。短期租賃及低價值資產租賃的租賃款項在租賃期內按直線法確認為開支。

### 2.4 主要會計政策概要 (續)

#### 租賃 (續)

##### 本集團作為出租人

當本集團作為出租人，於租賃開始時(或租賃修改時)將其租賃分類為經營租賃或融資租賃。

本集團並未轉讓資產擁有權所附帶的絕大部分風險及回報的租賃歸類為經營租賃。租金收入於租賃期內按直線法入賬，並基於其經營性質計入損益表之其他收入。於磋商及安排經營租賃時產生的初始直接成本乃計入租賃資產的賬面值，並於租賃期內按相同基準確認為租金收入。

#### 投資及其他金融資產

##### 初步確認及計量

金融資產於初步確認時分類，其後按攤銷成本及公允值計入損益計量。

於初步確認時，金融資產分類取決於金融資產的合約現金流量特點及本集團管理該等金融資產的業務模式。除並無重大融資成分的交易應收賬款外，本集團初步按公允值加上(倘金融資產並非按公允值計入損益)交易成本計量金融資產。並無重大融資成分的交易應收賬款乃根據香港財務報告準則第15號來自客戶合約之收益釐定的交易價格按照下文「收益確認」所載政策計量。

為使金融資產按攤銷成本進行分類及計量，需產生純粹為支付本金及未償還本金的利息(「純粹為支付本金及利息」)之現金流量。現金流量並非純粹支付本金及利息的金融資產，不論其業務模式，均按公允值計入損益分類及計量。

本集團管理金融資產的業務模式指其管理其金融資產以產生現金流量的方法。業務模式確定現金流量是否將來自收集合約現金流量、出售金融資產，或兩者。按攤銷成本分類及計量的金融資產旨在持有金融資產以收取合約現金流量的業務模式中持有，而按公允值計入其他全面收入分類及計量的金融資產則旨在持有以收取合約現金流量及出售的業務模式中持有。未在上述業務模式中持有的金融資產按公允值計入損益分類及計量。

金融資產的所有常規買賣於交易日期(即本集團承諾購買或出售資產之日期)確認。常規買賣指按照市場規定或慣例所設定之期間內交付資產之金融資產買賣。

## 2.4 主要會計政策概要 (續)

### 投資及其他金融資產 (續)

#### 期後計量

金融資產按其分類進行之期後計量如下：

#### 按攤銷成本計量的金融資產 (債務工具)

按攤銷成本計量的金融資產期後使用實際利率(「實際利率」)法計量，並可能受減值影響。當資產取消確認、修訂或減值時，收益及虧損於損益表中確認。

#### 按公允值計入損益之金融資產

按公允值計入損益之金融資產乃按公允值於綜合財務狀況表中列賬，而其公允值的淨變動則於損益表中確認。

#### 取消確認金融資產

金融資產(或(如適用)一項金融資產之一部分或一組同類金融資產之一部分)主要於下列情況下將取消確認(即從本集團之綜合財務狀況表中移除)：

- 收取該項資產所得現金流量之權利經已屆滿；或
- 本集團已轉讓其收取該項資產所得現金流量之權利，或已根據一項「轉手」安排承擔責任，在無重大延誤之情況下，將所收到之現金流量全數付予第三方；及(a)本集團已轉讓該項資產之絕大部分風險及回報；或(b)本集團並無轉讓或保留該項資產絕大部分風險及回報，但已轉讓該項資產之控制權。

如本集團已轉讓其收取該項資產所得現金流量之權利或已訂立一項轉手安排，則其將評估是否保留資產擁有權之風險及回報以及其程度。倘並無轉讓或保留該項資產之絕大部分風險及回報，且並無轉讓該項資產之控制權，本集團會繼續確認該項已轉讓資產，條件為本集團須持續參與該項資產。於該情況下，本集團亦確認相關負債。已轉讓資產及相關負債乃按反映本集團已保留之權利及責任之基準計量。

對已轉讓資產作擔保的形式進行之持續參與，按該資產的原有賬面值與本集團應要償還的最高代價兩者之較低者計量。

## 2.4 主要會計政策概要 (續)

### 金融資產減值

本集團就並非按公允值計入損益持有的所有債務工具確認預期信貸虧損(「預期信貸虧損」)撥備。預期信貸虧損乃基於根據合約到期的合約現金流量與本集團預期收取並按原始實際利率的概約利率折現的所有現金流量之間的差額釐定。預期現金流量將包括出售所持抵押品或合約條款所包含的其他信貸升級措施所得的現金流量。

#### 一般法

預期信貸虧損分兩階段確認。就初步確認後信貸風險並無大幅增加的信貸敞口而言，會為未來12個月(12個月預期信貸虧損)可能發生的違約事件所產生的信貸虧損計提預期信貸虧損撥備。就初步確認後信貸風險大幅增加的信貸敞口而言，須就預期於敞口的餘下年期產生的信貸虧損計提減值撥備，不論違約的時間(年限內預期信貸虧損)。

於各報告日期，本集團評估金融工具的信貸風險自初步確認後是否顯著增加。於評估時，本集團就金融工具於報告日期發生違約的風險與金融工具於初步確認當日發生違約的風險進行比較，並考慮合理且可靠及毋須付出不必要的成本或努力即可獲得的資料，包括過往及前瞻性資料。

本集團會在合約付款逾期90天時考慮金融資產違約。然而，在若干情況下，當內部或外部資料反映，在沒有計及任何現有信貸提升措施前，本集團不大可能悉數收到未償還合約款項，則本集團亦可認為金融資產違約。倘無法合理預期收回合約現金流量，則撇銷金融資產。

按攤銷成本計量的金融資產需根據一般法進行減值，並就預期信貸虧損之計量按以下階段分類，惟於下文詳述應用簡化方法的交易應收賬款除外。

- |      |   |  |
|------|---|--|
| 第一階段 | - | 信貸風險自初步確認後並未顯著增加及虧損撥備按相當於12個月預期信貸虧損的金額計量的金融工具          |
| 第二階段 | - | 信貸風險自初步確認後顯著增加但並非屬信貸減值金融資產及虧損撥備按相當於年限內預期信貸虧損的金額計量的金融工具 |
| 第三階段 | - | 於報告日期為信貸減值(但並非購入或源生的信貸減值)及虧損撥備按相當於年限內預期信貸虧損的金額計量的金融資產  |



## 2.4 主要會計政策概要 (續)

### 金融資產減值 (續)

#### 簡化方法

就並不包括重大融資成分的交易應收賬款，本集團計算預期信貸虧損時應用簡化法。根據簡化方法，本集團並無追蹤信貸風險的變化，反而於各報告日期根據年限內預期信貸虧損確認虧損撥備。本集團已根據其以往信貸虧損經驗，建立撥備矩陣，並就債務人及經濟環境的特定前瞻性因素作出調整。

### 金融負債

#### 初步確認及計量

金融負債於初步確認時分類為貸款及借貸或應付賬款 (如適用)。

所有金融負債初步按公允值確認及倘為貸款及借貸及應付賬款，則扣除直接歸屬交易成本。

#### 按攤銷成本列賬於金融負債之期後計量 (貸款及借貸)

初步確認後，計息銀行借貸期後以實際利率法按攤銷成本計量，惟倘折現影響並不重大，則按成本列賬。當負債取消確認及按實際利率進行攤銷程序時，收益及虧損於損益表中確認。

攤銷成本之計算已考慮任何收購折讓或溢價及屬實際利率組成部分之費用或成本。實際利率攤銷會計入損益表之融資成本內。

#### 取消確認金融負債

金融負債乃於有關負債承擔被解除或註銷或屆滿時取消確認。

倘一項現有金融負債被相同貸款人按完全不同的條款取代，或現有負債條款被重大修改，該取代或修改會被視作取消確認原有負債及確認一項新負債，且各賬面值之間之差額會於損益表內確認。

#### 抵銷金融工具

倘具現時可強制執行法定權利抵銷已確認金額及有意以淨額結算，或同時變賣資產及清償負債，金融資產與金融負債方可互相抵銷，並在財務狀況報表內以淨額列報。

#### 股份購回儲備

由本公司重新購回且持有的本身股本工具 (庫存股份) 乃按成本於權益中直接確認。概無就購買、銷售、發行或註銷本公司本身股本工具於損益表中確認收益或虧損。

### 2.4 主要會計政策概要 (續)

#### 存貨

存貨按成本及可變現淨值兩者中之較低者入賬。成本乃以加權平均成本法釐定，若為在製品及製成品，則包括直接物料、直接人工及適當比例之間接費用。可變現淨值乃按估計售價減達至完成及出售所需之任何估計成本計算。

#### 現金及等同現金項目

就綜合現金流量表而言，現金及等同現金項目包括手頭現金、活期存款以及高流通性短期投資，即可隨時兌換為已知數額現金、價值變動風險不大及期限較短（一般不超過購買後三個月），減去須於要求時立刻償還、作為本集團現金管理一部分之銀行透支。

就綜合財務狀況表而言，現金及等同現金項目包括手頭現金及銀行存款，包括用途不受限制之定期存款及性質與現金類似之資產。

#### 撥備

當由以往事項而引致須承擔現時之責任（法定或推定）很可能導致未來資源外流，且該項責任之金額能可靠評估，方可確認撥備。

當折現之影響重大時，撥備之確認數額乃清償債項所需之預期未來開支於報告期終之現值。隨時間過去而增加之折現現值會計入損益表之融資成本內。

## 2.4 主要會計政策概要 (續)

### 所得稅

所得稅包括即期稅項及遞延稅項。與於損益賬外確認之項目有關之所得稅於損益賬外之其他全面收入或直接於權益確認。

即期稅項資產及負債乃根據於報告期終已實施或大致上已實施之稅率（及稅法），並考慮本集團業務所在國家之現有詮釋及慣例，按預期將從稅務當局收回或將支付予稅務當局之金額計量。

遞延稅項是以報告期終資產及負債之稅基與其用作財務報告用途之賬面值之間的暫時性差額以負債法計算。

就所有應課稅暫時性差額確認遞延稅項負債，惟：

- 因初步確認一項交易（非業務合併）中之商譽或資產或負債所產生、交易時對會計溢利或應課稅溢利或虧損不構成影響之遞延稅項負債除外；及
- 有關附屬公司及聯營公司投資所產生之應課稅暫時性差額（撥回暫時性差額之時間可受控制，而暫時性差額於可預見之將來可能不會撥回）除外。

所有可扣減暫時性差額及未動用稅項抵免與未動用稅項虧損之結轉，均被確認為遞延稅項資產，惟只限於在有應課稅溢利可供抵銷可扣減暫時性差額，及未動用稅項抵免與未動用稅項虧損之結轉可予動用之情況下，惟：

- 有關可扣減暫時性差額之遞延稅項資產由初步確認一項交易（非業務合併）中之資產或負債所產生、而交易時對會計溢利或應課稅溢利或虧損不構成影響除外；及
- 就與附屬公司及聯營公司投資有關之可扣減暫時性差額而言，只限於暫時性差額可能於可見將來撥回及有應課稅溢利可供抵銷暫時性差額時，方會確認遞延稅項資產。

於每個報告期終檢討遞延稅項資產之賬面值，並扣減至當不再可能有足夠應課稅溢利讓所有或部分遞延稅項資產被動用時為止。於每個報告期終重新評估未被確認之遞延稅項資產，如可能有足夠應課稅溢利讓所有或部分遞延稅項資產被收回時，則會予以確認。

## 2.4 主要會計政策概要 (續)

### 所得稅 (續)

遞延稅項資產及負債以預期適用於資產變現或負債清還期間之稅率衡量，根據於報告期終已實施或大致上已實施之稅率(及稅法)計算。

倘若及僅當本集團有可合法強制執行權利，可將即期稅項資產與即期稅項負債抵銷，且遞延稅項資產與遞延稅項負債與同一稅務機關對同一應課稅實體或於各未來期間預期待有大額遞延稅項負債或資產需要結算或清償時，擬按淨額基準結算即期稅項負債及資產或同時變現資產及結算負債之不同稅務實體徵收之所得稅相關，則遞延稅項資產與遞延稅項負債可予抵銷。

### 政府補助

在將收到政府補助且遵照所有附帶條件的合理保證下，政府補助按公允值確認。當補助與開支項目相關時，於已支付有意用於補償之成本期間內，補助在系統基準下確認為收入。

### 收益確認

#### 來自客戶合約之收益

來自客戶合約之收益於貨品或服務的控制權轉移予客戶時，以本集團預期就交換該等貨品或服務有權獲得的代價金額確認。

倘合約內之代價包含可變金額，代價金額乃按本集團將有權以轉移貨品或服務予客戶為交換所收取的金額作出估計。可變代價在合約開始時估計並受到約束，直到隨後解決與可變代價相關的不確定因素時，確認的累計收益極有可能不會發生重大收益撥回。

就客戶付款至轉移與承諾貨品或服務的期間為一年或以下的合約而言，交易價格採用香港財務報告準則第15號的可行權宜方法，不會就重大融資組成部分的影響進行調整。

#### 銷售傢俬

銷售傢俬的收益應於該資產控制權轉移予客戶時確認，通常為傢俬交付時間。

## 2.4 主要會計政策概要 (續)

### 收益確認 (續)

#### 客戶忠誠計劃收入

本集團設立客戶忠誠計劃，藉以向購買傢俬的客戶授予積分獎勵，供彼等日後在Baker品牌購買時可以獎勵積分折抵。該等積分獎勵自獲授日期起七個月期間內有效。因此，向顧客提供該項權利的責任構成獨立履約責任。

交易價格按相對獨立的銷價基準於銷售傢俬與獎勵積分之間作出分配。各項獎勵積分的獨立銷售價乃根據顧客兌換獎勵積分時所給予的權利及本集團過往經驗顯示的積分兌換可能性進行估計。

於初始銷售交易時就與客戶忠誠計劃相關的收益確認合約負債。客戶忠誠計劃所得收益於顧客兌換獎勵積分時予以確認。預期不會進行兌換的獎勵積分之收益乃根據顧客行使權利的模式按比例確認。

#### 來自其他來源之收益

租金收入按時間比例基準在租賃期內確認。

服務費用收入於提供服務時確認。

#### 其他收入

利息收入應用實際利率法按累計基準確認，所採用的利率為在金融工具的預期壽命或更短期間（如適用）將估計未來現金收入準確折現至金融資產賬面淨值。

股息收入於確立股東收取付款的權利時、股息涉及的經濟利益可能流入本集團且股息金額能可靠計量時進行確認。

### 2.4 主要會計政策概要 (續)

#### 合約負債

合約負債於作出付款或付款到期時(以較早者為準)確認。合約負債於本集團履行合約時確認為收益(即將相關貨品或服務控制權轉讓予客戶)。

#### 以股份為基礎付款

本公司實施購股權計劃，以對本集團業務成功作出貢獻之合資格參與者提供激勵與獎勵。本集團僱員(包括董事)以股份為基礎付款方式收取報酬，僱員提供服務作為收取股本工具之代價(「股本結算交易」)。

就2002年11月7日之後授出的與僱員進行股本結算交易之成本，乃參照授出日期之公允值而計量。

股本結算交易之成本，連同權益相應增加部分，在績效及／或服務條件達成之期間內列入僱員福利開支。在歸屬日期前，於每個報告期終確認之股本結算交易之累計開支，反映歸屬期已屆滿部分及本集團對最終將會歸屬之股本工具數目之最佳估計。在某一期間內在損益表內扣除或計入，乃反映累計開支於期初與期終確認時之變動。

釐定獎勵之授出日公允值並不考慮服務及非市場績效條件，惟能達成條件之可能性則被評定為將最終歸屬為本集團權益工具數目之最佳估計的一部分。市場績效條件將反映在授出日之公允值。附帶於獎勵中但並無相關聯服務要求之其他任何條件皆視為非歸屬條件。反映非歸屬條件之獎勵公允值若當中不包含服務及／或績效條件乃即時予以支銷。

## 2.4 主要會計政策概要 (續)

### 以股份為基礎付款 (續)

對於因未能符合非市場績效條件及／或服務條件而尚未最終歸屬之獎勵，不會確認任何開支。若獎勵包含市場或非歸屬條件，則該等交易只要所有其他績效及／或服務條件已經達成，不論市場或非歸屬條件是否達成，均會被視為已歸屬。

倘若以股本結算之授予之條款有所變更，如授予之原來條款已經達成，則所確認之開支最少須達到猶如條款並無任何變更之水平。此外，倘若按變更日期計量，任何變更導致以股份支付交易之總公允值有所增加，或為僱員帶來其他利益，則應就該等變更確認開支。

倘若以股本結算之授予被註銷，應按已於註銷日期歸屬，任何尚未確認之授予開支，均會即時確認。該情況包括任何受本集團或僱員控制之非歸屬條件未獲達到之授予。然而，若已註銷之授予被新作出之授予代替，並於授出日期指定為替代授予，則已註銷之授予及新授予均應被視為原授予之變更，一如前段所述。

計算每股盈利時，未行使購股權之攤薄效應反映為額外股份攤薄。

### 其他僱員福利

#### 退休金計劃

本集團於中國內地經營的附屬公司之僱員須參與由當地市政府管理之中央退休金計劃。該等附屬公司須向中央退休金計劃作出薪資的若干指定百分比之供款。該等供款根據中央退休金計劃之規例成為應付款項時於損益表中扣除。

本公司於美國的附屬公司已就美國的合資格僱員設立界定供款退休計劃。該等計劃之資產與本集團之資產分開，在受託人控制之基金內持有。

### 2.4 主要會計政策概要 (續)

#### 借貸成本

所有借貸成本均於產生期間支銷。借貸成本包括實體就借入資金產生之利息及其他成本。

#### 股息

當末期股息獲股東在股東大會上批准後，即獲確認為負債。建議末期股息於財務報表附註內披露。

由於本公司之組織章程大綱及細則授予董事宣派中期股息之權力，故董事會會同時建議宣派中期股息。因此，中期股息於建議宣派後即時確認為負債。

#### 外幣

本綜合財務報表以本公司之功能貨幣美元呈列。本集團內各實體自行決定其功能貨幣，各實體之財務報表項目均以所選功能貨幣計量。本集團各實體所記錄之外幣交易初步按交易日彼等各自之功能貨幣之匯率換算入賬。以外幣為計價單位之貨幣資產及負債，按有關功能貨幣於報告期終之匯率再換算。由結算或換算貨幣項目而產生之差額於損益表確認。

按歷史成本列賬、以外幣計量之非貨幣項目，採用初步交易日期之匯率換算。按公允值計量、以外幣計值之非貨幣項目，採用計量公允值日期之匯率換算。換算非貨幣項目所產生之收益或虧損與確認該項目公允值變動之盈虧之處理方法一致（換言之，於其他全面收入或損益確認公允值盈虧之項目之匯兌差額，亦分別於其他全面收入或損益確認）。

為釐定有關預付代價於取消確認時的非貨幣資產或非貨幣負債的有關資產、開支或收入於初步確認時的匯率，初步交易日期為本集團初步確認因預付代價而產生的非貨幣資產或非貨幣負債之日期。倘有多筆預付款或預收款，本集團應就每筆預付代價付款或收款釐定交易日期。

若干海外附屬公司使用美元以外貨幣作為功能貨幣。於報告期末，該等實體之資產與負債按報告期末之匯率換算為美元，其損益表則按年內之加權平均匯率換算為美元。



## 2.4 主要會計政策概要 (續)

### 外幣 (續)

因此而產生之匯兌差額在其他全面收入中確認及於匯兌儲備中累計。於出售境外業務時，於其他全面收入中與該特定境外業務有關之組成部分於損益表確認。

就綜合現金流量表而言，海外附屬公司之現金流量按現金流動日期通行之匯率換算為美元。於年內經常從海外附屬公司產生之現金流量按年內的加權平均匯率換算為美元。

## 3. 主要會計判斷及估計

本集團財務報表之編製，需要管理層作出會影響所呈報收入、開支、資產及負債之金額及其相關披露以及或然負債披露之判斷、估計及假設。該等假設及估計之不明朗因素可能導致需要對未來受影響之資產或負債之賬面值作出重大調整。

### 判斷

於應用本集團會計政策時，除涉及估計者外，管理層已作出以下對綜合財務報表內已確認金額構成最大影響之判斷：

#### 經營租賃承擔 – 本集團為出租人

本集團已就其投資物業訂立商業物業租約。本集團已基於對有關安排之條款及條件所作評估，斷定其保留該等已根據經營租賃出租的物業之所有重大風險及回報。

#### 投資物業與自用物業之間的分類

本集團釐定物業是否符合投資物業之資格，並已制定標準從而作出判斷。投資物業為持有以賺取租金或作資本增值或同時作這兩種用途之物業。因此，本集團認為物業是否帶來現金流，很大程度不受本集團所持有之其他資產影響。

若干物業包含持有以賺取租金或作資本增值的部分，以及持有以用作生產或提供貨品或服務或作行政用途之另一部分。倘該等部分可分開出售或根據融資租賃分開出租，則本集團會將該部分獨立入賬。倘該等部分不可分開出售，則只有在不重大的部分乃持有作生產或提供貨品或服務或作行政用途之情況下，該物業才是投資物業。

### 3. 主要會計判斷及估計 (續)

#### 判斷 (續)

##### *存貨的可變現淨值*

計算存貨的可變現淨值要求管理層於決定合適的成本計算基準及評估年終存貨的可變現淨值是否低於存貨的賬面值作出重大判斷。於決定過剩及陳舊存貨撥備時亦須作出判斷，此乃由於該決定乃基於預測存貨使用情況作出。

##### *估計不明朗因素*

有關未來之主要假設及於報告期終導致估計不明朗之其他主要因素 (很可能導致下個財政年度內之資產及負債賬面值須作出重大調整) 載述如下。

##### *其他無形資產之可使用年期*

於2020年12月31日，本集團無形資產的賬面值 (商譽除外) 約為4,400,000美元 (2019年：5,354,000美元)。資產的估計可使用年期反映管理層根據客源流失及續訂銷售合約的可能性等若干假設估計其他無形資產預期將為本集團帶來淨現金流的年期。

實際經濟年期可能與估計可使用年期不同。定期檢討可能令估計可使用年期出現變動，因而導致在未來數年之攤銷開支及減值虧損有所變動。其他無形資產之詳情載於附註17。

##### *商譽減值*

本集團最少每年一次釐定商譽是否減值。此要求估計獲分配商譽之現金產生單位之使用價值。估計使用價值時，本集團須估計現金產生單位之預期未來現金流量，亦須選擇合適之折現率，以計算該等現金流量之現值。於2020年12月31日，商譽之賬面值為25,793,000美元 (2019年：25,793,000美元)。進一步詳情載於附註16。

### 3. 主要會計判斷及估計 (續)

#### 估計不明朗因素 (續)

##### 交易應收賬款預期信貸虧損撥備

本集團使用撥備矩陣計算交易應收賬款的預期信貸虧損。撥備率乃基於具有類似虧損模式的不同客戶分部組別(即按地理位置、產品類別、客戶類別及評級、及以信用狀或採取其他形式的信貸保險劃分)逾期的日數釐定。

撥備矩陣初步基於本集團過往觀察所得違約率而釐定。本集團將調整矩陣，藉以按前瞻性資料調整過往信貸虧損經驗。舉例而言，倘預測經濟情況(即實際消費支出)預期將於未來一年惡化，可能導致貿易分部違約事件增加，則會調整過往違約率。於各報告日期，過往觀察所得違約率將予更新，並會分析前瞻性估計變動。

對過往觀察所得違約率、預測經濟情況及預期信貸虧損之間的關連性進行的評估屬重大估計。預期信貸虧損金額對情況變化及預測經濟情況相當敏感。本集團過往信貸虧損經驗及預測經濟情況亦未必能代表客戶日後的實際違約情況。有關本集團交易應收賬款的預期信貸虧損資料於附註20披露。

### 4. 經營分部資料

本集團之收益主要來自製造及銷售傢俬。

為方便資源分配及評估表現，本集團執行董事按個別品牌審閱營運業績及財務資料，重點審閱各品牌之營運業績。每一個品牌構成本集團旗下一個經營分部。鑑於品牌之經濟特質相似、產品類同、在類似生產程序下生產以及目標客戶相近，本集團各經營分部乃集合為單一呈報分部，因此並無編製獨立分部資料。

分部除稅前溢利25,068,000美元(2019年：44,355,000美元)乃單一呈報分部所賺取之除稅前虧損，而不包括行政費用、其他收入、收益、虧損及費用、非租賃相關之財務費用、物業、廠房及設備減值以及聯營公司虧損。

## 4. 經營分部資料 (續)

### 其他分部資料

定期向執行董事提供但不包括在分部溢利計量之內的金額如下：

	呈報分部總額 千美元	未分配 千美元	合計 千美元
<b>2020年</b>			
聯營公司虧損	-	54	54
於損益表內確認之減值虧損淨額	1,383	-	1,383
物業、廠房及設備折舊	8,645	910	9,555
存貨撥備淨額	(1,905)	-	(1,905)
投資一間聯營公司	934	-	934
資本開支*	7,657	-	7,657
<b>2019年</b>			
聯營公司虧損	-	12	12
於損益表內確認之減值虧損淨額	1,464	41,346	42,810
物業、廠房及設備折舊	12,797	863	13,660
存貨撥備淨額	807	(33)	774
投資一間聯營公司	988	-	988
資本開支*	34,087	-	34,087

\* 資本開支包括添置物業、廠房及設備以及預付土地租賃(包括收購附屬公司及業務單位產生的資產)。

上列未分配物業、廠房及設備折舊與公司總部的物業、廠房及設備有關。該金額並未包括在分部資料之內。

#### 4. 經營分部資料 (續)

##### 地區資料

本集團主要於中國、美國、孟加拉及越南營運。

本集團按客戶所在地劃分之來自外界客戶之收益，以及按其所在地區劃分之非流動資產之資料詳列如下：

	來自外界客戶之收益		非流動資產 (附註)	
	截至12月31日止年度		於12月31日	
	2020年 千美元	2019年 千美元	2020年 千美元	2019年 千美元
中國，包括香港	<b>7,526</b>	10,575	<b>65,287</b>	70,687
美國	<b>378,499</b>	427,993	<b>79,240</b>	83,315
孟加拉	-	-	<b>4,140</b>	4,834
越南	-	-	<b>57,100</b>	55,744
其他	<b>11,557</b>	18,672	<b>1,249</b>	1,524
	<b>397,582</b>	457,240	<b>207,016</b>	216,104

附註：非流動資產不包括遞延稅項資產。

##### 有關一名主要客戶之資料

於截至2020年及2019年12月31日止年度，概無來自任何單一客戶的收益佔本集團總收益的10%或以上。

## 5. 收益、其他收入、收益、虧損及費用

收益之分析如下：

	2020年 千美元	2019年 千美元
來自客戶合約之收益		
銷售傢俬	<b>397,274</b>	456,929
來自其他來源之收益		
服務費收入	<b>308</b>	311
	<b>397,582</b>	457,240

(i) 收益分拆資料

分部 – 傢俬	2020年 千美元	2019年 千美元
<b>貨品類別</b>		
銷售傢俬及來自客戶合約之收益總額	<b>397,274</b>	456,929
<b>地區市場</b>		
中國，包括香港	<b>7,218</b>	10,264
英國	-	3,372
美國	<b>378,499</b>	427,993
其他	<b>11,557</b>	15,300
來自客戶合約之收益總額	<b>397,274</b>	456,929
<b>確認收益的時間</b>		
貨品於時間點已轉移及來自客戶合約之收益總額	<b>397,274</b>	456,929

## 5. 收益、其他收入、收益、虧損及費用 (續)

### (i) 收益分拆資料 (續)

下文載列來自客戶合約之收益與分部資料所披露金額的對賬：

分部 — 傢俬	2020年 千美元	2019年 千美元
來自客戶合約之收益		
外界客戶及來自客戶合約之收益總額	<b>397,274</b>	456,929

下表列載於本報告期間計入報告期初合約負債及自過往期間達成履約責任所確認的已確認收益金額：

	2020年 千美元	2019年 千美元
計入報告期初的合約負債之已確認收益：		
銷售貨品	<b>20,126</b>	22,717

### (ii) 履約責任

有關本集團的履約責任資料概述如下：

#### 銷售傢俬

履約責任乃於交付傢俬時達成及付款通常須於交付起計30至90日內到期，惟若干客戶一般須預先付款。

## 5. 收益、其他收入、收益、虧損及費用 (續)

### (ii) 履約責任 (續)

有關本集團的履約責任資料概述如下：(續)

#### 客戶忠誠計劃收入

履約責任乃於客戶使用獎勵積分(於其後購買時賺取)時達成。獎勵積分有效期限為七個月，於12月31日分配至(未達成或部分未達成)的餘下履約責任的交易價格如下：

	2020年 千美元	2019年 千美元
預期確認為收益的金額：		
一年內	418	496

餘下履約責任預期將於一年內獲確認。

其他收入、收益、虧損及費用之分析如下：

	2020年 千美元	2019年 千美元
<b>其他收入</b>		
銀行利息收入	272	819
持作買賣投資利息收入	2,073	5,024
租金收入	2,341	1,370
	<b>4,686</b>	7,213
<b>其他收益、虧損及費用</b>		
外匯匯兌淨差額	514	(1,972)
出售物業、廠房及設備項目收益/(虧損)	1,180	(2,380)
持作買賣投資的收益淨額	2,008	4,672
其他	5,241	2,007
	<b>8,943</b>	2,327
	<b>13,629</b>	9,540



## 6. 除稅前虧損

本集團之除稅前虧損已扣除／(計入)下列各項：

	附註	2020年 千美元	2019年 千美元
已出售存貨成本		<b>303,980</b>	322,437
投資物業折舊	14	<b>228</b>	228
物業、廠房及設備折舊	13	<b>9,555</b>	13,660
使用權資產折舊	15(a)	<b>8,187</b>	7,710
其他無形資產攤銷	17	<b>219</b>	238
政府補貼*		<b>479</b>	—
出售物業、廠房及設備項目(收益)／虧損		<b>(1,180)</b>	2,380
未計入租賃負債計量的租賃款項	15(c)	<b>803</b>	3,918
核數師酬金		<b>904</b>	818
僱員福利開支(不包括董事酬金)			
工資、薪金及津貼		<b>99,547</b>	111,078
退休福利計劃供款		<b>804</b>	1,732
		<b>100,351</b>	112,810
物業、廠房及設備減值	13	<b>—</b>	41,346
其他無形資產減值	17	<b>735</b>	200
交易應收賬款減值	20	<b>648</b>	1,264
存貨撇減至可變現淨值		<b>3,561</b>	3,547
撥回存貨撇減		<b>(5,466)</b>	(2,773)

\* 於截至2020年12月31日止年度，本集團收到中國政府補助及補貼479,000美元，以獲取本集團於新冠病毒爆發期間用以維持薪資及營運費用的財政支持。於2020年12月31日，479,000美元(其概無未達成條件或或然事項)計入綜合損益表下的「其他收入、收益、虧損及費用」。於截至2020年12月31日止年度，本集團收到來自美國政府的一筆貸款12,767,000美元(其未能合理確信將滿足免除條件)計入綜合財務狀況表下的「其他應付賬款及應計款項」。

## 7. 財務費用

財務費用分析如下：

	2020年 千美元	2019年 千美元
銀行貸款利息	3,079	6,764
租賃負債利息	1,420	1,310
	<b>4,499</b>	8,074

## 8. 董事酬金

本年度之董事酬金按上市規則、香港公司條例第383(1)(a)、(b)、(c)及(f)條以及公司(披露董事利益資料)規例第2分部披露如下：

	2020年 千美元	2019年 千美元
袍金	201	199
其他酬金：		
薪金、津貼及實物利益	1,032	1,645
	<b>1,233</b>	1,844

於過往年度，一名董事就其向本集團提供的服務獲授予購股權。進一步詳情載於財務報表附註27。

### (a) 獨立非執行董事

年內向獨立非執行董事支付之袍金如下：

	2020年 千美元	2019年 千美元
郭明鑑	31	31
劉紹基	31	31
吳綏宇	31	31
	<b>93</b>	93

年內並無應付予獨立非執行董事之其他酬金(2019年：無)。

## 8. 董事酬金 (續)

### (b) 執行董事及非執行董事

	袍金 千美元	以股本結算 的購股權 千美元	薪金、津貼及 實物利益 千美元	酬金總額 千美元
<b>2020年</b>				
執行董事：				
郭山輝	31	—	462	493
劉宜美	31	—	298	329
Mohamad AMINOZZAKERI	31	—	272	303
	<b>93</b>	<b>—</b>	<b>1,032</b>	<b>1,125</b>
非執行董事：				
潘勝雄	15	—	—	15
	<b>108</b>	<b>—</b>	<b>1,032</b>	<b>1,140</b>
<b>2019年</b>				
執行董事：				
郭山輝	31	—	760	791
劉宜美	31	—	550	581
Mohamad AMINOZZAKERI	31	—	335	366
	93	—	1,645	1,738
非執行董事：				
潘勝雄	15	—	—	15
	108	—	1,645	1,753

年內並無董事放棄或同意放棄任何酬金之安排(2019年：無)。

年內並無向執行董事及非執行董事支付績效相關花紅及退休金計劃供款(2019年：無)。

## 9. 五名最高薪僱員

年內五名最高薪僱員包括兩名董事(2019年：兩名董事)，該等董事之酬金詳情載於上文附註8。年內本公司餘下三名(2019年：三名)最高薪的非董事僱員之酬金詳情如下：

	2020年 千美元	2019年 千美元
薪金、津貼及實物利益	1,632	1,393
退休福利計劃供款	-	-
	<b>1,632</b>	<b>1,393</b>

酬金介乎以下範圍的非董事及最高薪僱員數目如下：

	僱員數目	
	2020年	2019年
3,000,001港元至3,500,000港元 (約385,001美元至449,000美元)	-	1
3,500,001港元至4,000,000港元 (約449,001美元至513,000美元)	1	1
4,000,001港元至4,500,000港元 (約513,001美元至577,000美元)	1	1
4,500,001港元至5,000,000港元 (約577,001美元至641,000美元)	1	-
	<b>3</b>	<b>3</b>

於過往年度，非董事最高薪僱員已就彼等向本集團提供的服務獲授購股權，其進一步詳情載於本財務報表附註27的該等披露事項內。

## 10. 所得稅

就本集團在美國成立之附屬公司而言，所得稅按稅率21%（2019年：21%）計算。

由於本集團於截至2020年12月31日止年度並無產生任何源自香港之應課稅溢利，因此並無作出香港利得稅撥備。香港利得稅已按截至2019年12月31日止年度源自香港的應課稅溢利16.5%稅率計提。

本集團中國附屬公司的適用稅率為25%（2019年：25%）。

台灣所得稅乃按若干附屬公司之應課稅溢利之20%（2019年：20%）計算。

根據越南之相關稅務守則及法例，適用於本集團越南附屬公司的所得稅率為20%（2019年：20%）。

其他地區應課稅溢利之稅項乃按本集團經營所在國家／司法權區之現行稅率計算。

	2020年 千美元	2019年 千美元
即期稅項：		
美國	(1,412)	99
中國	-	1,048
台灣	1,025	1,383
越南	-	195
其他地區	769	307
	382	3,032
遞延稅項（附註25）	(1,556)	309
	(1,174)	3,341

## 10. 所得稅 (續)

以其大多數附屬公司註冊的國家(或司法權區)之法定稅率計算適用於除稅前虧損之稅項抵免，與以實際稅率計算之稅項開支／(抵免)之對賬，以及適用稅率(即法定稅率)與實際稅率之對賬如下：

	2020年		2019年	
	千美元	%	千美元	%
除稅前虧損	<b>(16,895)</b>		(45,182)	
按美國聯邦所得稅稅率21% (2019年：21%)計算的稅項	<b>(3,548)</b>	<b>21.0</b>	(9,489)	21.0
按其他稅率計算的美國州份所得稅	<b>(576)</b>	<b>3.4</b>	43	(0.1)
不可扣稅開支的稅務影響	<b>9,031</b>	<b>(53.5)</b>	20,054	(44.4)
毋須課稅收入的稅務影響	<b>(4,856)</b>	<b>28.8</b>	(7,083)	15.7
並無確認之稅務虧損的稅務影響	<b>672</b>	<b>(4.0)</b>	714	(1.6)
於其他司法權區經營的附屬公司溢利的 影響	<b>(1,897)</b>	<b>11.2</b>	(898)	2.0
按本集團實際利率計算之稅項 (抵免)／支出	<b>(1,174)</b>	<b>6.9</b>	3,341	(7.4)

## 11. 股息

截至2020年12月31日止年度，概無派付或宣派股息(2019年：無)。

## 12. 母公司普通股本持有人應佔每股虧損

本年度的每股基本及攤薄虧損的計算乃按：

	2020年 千美元	2019年 千美元
年內虧損及用以計算每股基本及攤薄虧損的虧損	<b>(14,007)</b>	(48,609)
	2020年 股份數目	2019年 股份數目
用以計算每股基本及攤薄虧損的年內已發行普通股之 加權平均數*	<b>3,108,758,365</b>	3,115,216,347

\* 由於流通在外購股權對所呈列的每股基本虧損具有反攤薄影響，故並無就攤薄對截至2020年及2019年12月31日止年度所呈列的每股基本虧損金額作出調整。

## 財務報表附註

截至2020年12月31日止年度

### 13. 物業、廠房及設備

	永久 業權土地*	樓宇	廠房及機器	租賃物業裝修	汽車	傢俬、裝置 及設備	在建工程	合計
	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元
成本：								
於2019年1月1日	9,651	111,778	74,296	14,873	2,607	46,358	816	260,379
匯兌調整	18	(569)	(788)	(188)	20	(246)	1	(1,752)
添置	11	510	2,863	1,299	164	1,659	2,666	9,172
收購附屬公司及業務單位 (附註29)	-	22,380	2,162	-	220	152	-	24,914
轉撥	-	913	-	2,061	-	309	(3,283)	-
出售	(44)	(10,300)	(11,946)	(14)	(483)	(353)	-	(23,140)
於2019年12月31日及 2020年1月1日	9,636	124,712	66,587	18,031	2,528	47,879	200	269,573
匯兌調整	(8)	3,299	3,563	992	53	1,294	(16)	9,177
添置	-	2,505	2,327	1	156	2,143	525	7,657
轉撥	-	703	-	-	-	-	(703)	-
出售	-	(158)	(354)	(20)	(157)	(648)	-	(1,337)
於2020年12月31日	<b>9,628</b>	<b>131,061</b>	<b>72,123</b>	<b>19,004</b>	<b>2,580</b>	<b>50,668</b>	<b>6</b>	<b>285,070</b>
累計折舊及減值：								
於2019年1月1日	-	46,323	50,115	10,587	1,207	28,839	-	137,071
匯兌調整	-	(304)	(534)	(139)	15	(186)	-	(1,148)
年內撥備的折舊	-	6,138	2,889	1,015	207	3,411	-	13,660
年內減值支出	-	17,865	15,414	3,497	39	4,531	-	41,346
出售時沖銷	-	(616)	(8,038)	(9)	(30)	(137)	-	(8,830)
於2019年12月31日及 2020年1月1日	-	69,406	59,846	14,951	1,438	36,458	-	182,099
匯兌調整	-	3,299	3,544	989	39	1,283	-	9,154
年內撥備的折舊	-	4,829	1,663	423	232	2,408	-	9,555
出售時沖銷	-	(87)	(303)	(2)	(62)	(346)	-	(800)
於2020年12月31日	<b>-</b>	<b>77,447</b>	<b>64,750</b>	<b>16,361</b>	<b>1,647</b>	<b>39,803</b>	<b>-</b>	<b>200,008</b>
賬面淨值：								
於2020年12月31日	<b>9,628</b>	<b>53,614</b>	<b>7,373</b>	<b>2,643</b>	<b>933</b>	<b>10,865</b>	<b>6</b>	<b>85,062</b>
於2019年12月31日	9,636	55,306	6,741	3,080	1,090	11,421	200	87,474

\* 永久業權土地位於美國及印尼。



### 13. 物業、廠房及設備 (續)

於2020年12月31日，本集團賬面淨值為44,729,000美元(2019年：42,481,000美元)之若干物業、廠房及設備已抵押予銀行，作為本集團獲授若干信貸融資之擔保(附註31)。

本集團管理層就位於中國嘉善的資產進行減值評估，該等資產於截至2019年12月31日止年度低於一般營運能力或成為閒置狀態。經參考一名獨立外聘估值師作出之估值，管理層於截至2019年12月31日止年度確認減值虧損41,346,000美元。就減值評估而言，資產已分配至一個個別現金產生單位(「現金產生單位」)，且該現金產生單位之可收回金額乃按照所計算之使用價值釐定。計算時使用現金流量預測，所按之基準為經管理層批准十年期間之財務預算，折現率為15%。計算使用價值時之其他主要假設關於估計現金流入／流出，其中包括預算銷售額及毛利。該項估計乃基於該現金產生單位之過往表現及管理層對市場發展之期望而作出。截至2020年12月31日止年度無減值支出。

### 14. 投資物業

千美元

成本：

於2019年1月1日、2019年12月31日、2020年1月1日及2020年12月31日 12,185

累計折舊：

於2019年1月1日 4,495

年內撥備 228

於2019年12月31日及2020年1月1日 4,723

年內撥備 228

於2020年12月31日 **4,951**

賬面淨值：

於2020年12月31日 **7,234**

於2019年12月31日 7,462

本集團投資物業為美國的商業物業。該等物業位於永久業權土地，而樓宇部分按2.5%之年率以直線法計算折舊。

於2020年12月31日，本集團賬面淨值為7,234,000美元(2019年：7,462,000美元)之投資物業已抵押予銀行，作為本集團獲授信貸融資之擔保(附註31)。

## 14. 投資物業 (續)

按本公司董事所釐定，本集團的投資物業於2020年12月31日之公允值為12,650,000美元(2019年：12,650,000美元)。本集團的投資物業並無經獨立合資格專業估值師進行估值。

### 公允值等級

本集團投資物業之公允值計量等級如下：

	2020年 千美元	2019年 千美元
重大不可觀察輸入數據： 商業物業(第三級)	<b>12,650</b>	12,650

於年內，第一級與第二級之間並無公允值計量之轉撥，亦無轉入第三級或從第三級轉出。

投資物業初步按成本減累計折舊及任何減值撥備計量。年內並無公允值計量的變動歸類為公允值等級之第三級內。

以下為投資物業估值所使用之估值方法及主要輸入數據：

	估值方法	重大不可觀察輸入數據
商業物業	折現現金流量分析法	估計租值 長期空置率 折現率

根據折現現金流量分析法，公允值乃採用假設有關於所有權的利益及負債超過資產之壽命(包括退出價值或終端價值)進行估計。該方法涉及對物業權益之一連串現金流量之預測。市場衍生之折現率適用於預測現金流量以便確立與資產有關之收入流之現值。退出收入通常是單獨決定且不同於折現率。

現金流量之持續時間及流入和流出的具體時間乃由諸如租金檢討、租約續租及相關續租、重建或翻新等事件決定。適當之持續時間受市場行為(為物業類別的一個特性)所影響。定期現金流量按總收入扣除空置成本、不可收回開支、收賬損失、租賃優惠、維修費用、代理和佣金費用及其他經營和管理開支估計。該一連串定期經營收入淨額，連同預計於預測期終結時之終端價值估計金額，折現計算以達致其公允值。

## 15. 租賃

### 本集團作為承租人

本集團擁有多項用於其業務營運的物業及其他設備的租賃合約。已提前作出一次性付款以向業主收購租賃土地，租期通常為10年，而根據該等土地租賃條款，將不會繼續支付任何款項。辦公室及倉庫的租賃期通常介乎1至10年（2019年：介乎1至10年），而其他設備的租賃期通常介乎1至8年（2019年：介乎1至8年）。若干辦公室及其他設備的租賃期通常為12個月或以下，且／或其個別的價值較低。一般而言，本集團不得向本集團以外人士轉讓及分租租賃資產。

#### (a) 使用權資產

本集團使用權資產的賬面值及於年內的變動如下：

	租賃土地 千美元	辦公室 及倉庫 千美元	設備 千美元	合計 千美元
於2019年1月1日	3,000	33,904	2,970	39,874
透過收購附屬公司添置(附註29)	11,698	–	–	11,698
添置	7,761	389	132	8,282
折舊支出(附註6)	(311)	(6,549)	(850)	(7,710)
匯兌調整	15	(6)	–	9
於2019年12月31日及2020年1月1日	22,163	27,738	2,252	52,153
添置	–	2,538	74	2,612
折舊支出(附註6)	(702)	(6,631)	(854)	(8,187)
匯兌調整	124	11	–	135
於2020年12月31日	<b>21,585</b>	<b>23,656</b>	<b>1,472</b>	<b>46,713</b>

## 15. 租賃 (續)

### 本集團作為承租人 (續)

#### (b) 租賃負債

本集團租賃負債的賬面值及於年內的變動如下：

	2020年 千美元	2019年 千美元
於1月1日之賬面值	31,161	36,874
添置	2,612	521
年內確認利息增加 (附註7)	1,420	1,310
付款	(8,065)	(7,538)
匯兌調整	4	(6)
於12月31日之賬面值	27,132	31,161
分析為：		
即期部分	7,510	7,276
非即期部分	19,622	23,885
	27,132	31,161

租賃負債的到期日分析如下：

	2020年 千美元	2019年 千美元
分析為：		
一年內或按要求	7,510	7,276
一年以上但兩年以內	5,568	6,421
兩年以上但三年以內	4,384	5,193
三年以上但四年以內	4,128	4,011
四年以上	5,542	8,260
	27,132	31,161

## 15. 租賃 (續)

### 本集團作為承租人 (續)

(c) 於損益中確認有關租賃的金額如下：

	2020年 千美元	2019年 千美元
租賃負債利息	1,420	1,310
使用權資產的折舊支出	8,187	7,710
與短期租賃相關之開支*	554	3,631
與低價值資產租賃相關之開支*	249	287
於損益中確認的總額	10,410	12,938

\* 該等開支包括在銷售成本、分銷成本、銷售及市場推廣開支以及行政費用內。

(d) 租賃現金流出總額披露於財務報表附註30(c)。

### 本集團作為出租人

本集團根據經營租賃安排租賃其投資物業 (附註14)，包括美國的商業物業。租賃條款一般要求承租者支付保證金。本集團於年內確認租金收入為2,341,000美元 (2019年：1,370,000美元)，其詳情載於財務報表附註5。

於經營期終，本集團根據不可撤銷經營租賃與承租者於未來期間的應收未折現租賃款項如下：

	2020年 千美元	2019年 千美元
一年內	4,896	1,397
一年以上但兩年以內	5,900	1,355
兩年以上但三年以內	4,511	1,341
三年以上但四年以內	4,468	—
四年以上但五年以內	3,559	—
	23,334	4,093

## 16. 商譽

	2020年 千美元	2019年 千美元
於1月1日之成本及賬面值	<b>25,793</b>	13,705
收購附屬公司(附註29)	-	12,088
於12月31日之成本及賬面值	<b>25,793</b>	25,793

就減值測試而言，本附註所載之具有無限可使用年期之商譽已分配至三個個別現金產生單位（「現金產生單位」）。分配至各現金產生單位之商譽於報告期終之賬面值如下：

	2020年 千美元	2019年 千美元
A品牌	<b>11,475</b>	11,475
C品牌	<b>2,230</b>	2,230
E品牌	<b>12,088</b>	12,088
	<b>25,793</b>	25,793

於本年度，本集團進一步收購E品牌30%的股權，並無確認任何商譽（2019年：12,088,000美元）（附註29(c)）。

於本年度，本集團之管理層決定其包括商譽之現金產生單位（擁有無限可使用年期）並無出現減值。上述現金產生單位之可收回金額之基準及主要相關假設概述如下：

該等現金產生單位之可收回金額乃按照所計算之使用價值釐定。管理層相信該等單位將具有無限可使用年期。然而，就減值測試而言，計算時使用現金流量預測，所按之基準為經管理層批准五年期間之財政預算，折現率為13.5%至15.0%（2019年：12.0%），增長率為3%至8%（2019年：5%至6%）。該等現金產生單位於五年期間以外之現金流量以零增長率推斷而定。

計算使用價值時之其他主要假設關於估計現金流入／流出，其中包括預算銷售額及毛利。該項估計乃基於該等單位之過往表現及管理層對市場發展之期望而作出。管理層相信，任何此等假設之任何合理可能變動將不會導致該等現金產生單位之賬面總值超過此現金產生單位之可收回總額。

## 17. 其他無形資產

	商標 B品牌 千美元	商標 D品牌 千美元	合計 千美元
於2019年1月1日之賬面淨值	1,192	4,600	5,792
年內攤銷撥備 (附註6)	(238)	–	(238)
年內減值 (附註6)	–	(200)	(200)
於2019年12月31日及2020年1月1日之賬面淨值	954	4,400	5,354
年內攤銷撥備 (附註6)	(219)	–	(219)
年內減值 (附註6)	(735)	–	(735)
於2020年12月31日之賬面淨值	–	<b>4,400</b>	<b>4,400</b>

### B品牌

於本年度，管理層考慮到由於其與客戶之業務關係持續的可能性不高，商標B估計可使用年期為14年（悉數減值）。

### D品牌

因商標D品牌可於每10年以最低成本續期，故被認為具有無限可使用年期。本公司董事認為本集團將會持續為商標續期，並擁有此能力。本集團管理層已進行多項研究包括產品年期研究、市場、競爭及環境趨勢，以及品牌擴大機遇，並支持商標年期並無預期限制，而該商標產品預期可於其年期期間為本集團帶來現金流入淨額。因此，本集團管理層認為該商標具有無限可使用年期，因為預期該商標可於可見將來提供現金流入淨額。商標將不會獲攤銷，直至其可使用年期被釐定為有限，或於每年及當顯示其可能獲減值時測試其減值。

就減值測試而言，本附註所載之具有無限可使用年期之商標D品牌已分配至一個個別現金產生單位。分配至現金產生單位之商標D品牌於報告期終之賬面值如下：

	2020年 千美元	2019年 千美元
D品牌	<b>4,400</b>	4,400

於截至2019年12月31日止年度，本集團之管理層決定其包含商標D品牌之現金產生單位（擁有無限可使用年期）出現減值虧損200,000美元。上述現金產生單位之可收回金額之基準及主要相關假設概述如下：

## 17. 其他無形資產 (續)

### D 品牌 (續)

該現金產生單位之可收回金額乃按照所計算之使用價值釐定。就減值測試而言，計算時使用現金流量預測，所按之基準為經管理層批准20年期間之財政預算，折現率為17% (2019年：12.5%)，增長率為1%至10% (2019年：1%至3%)。此增長率乃建基於美國傢俬行業增長預測，並無超出傢俬行業之平均長期增長率。

計算使用價值時之其他主要假設關於估計現金流入／流出，其中包括預算銷售額及毛利。該項估計乃基於該現金產生單位之過往表現及管理層對市場發展之期望而作出。管理層相信，任何此等假設之任何合理可能變動將不會導致該現金產生單位之賬面值超過此單位之可收回金額。

於2020年12月31日，本集團賬面淨值為4,400,000美元 (2019年：954,000美元)的無形資產已抵押予銀行，作為本集團獲授信貸融資之擔保 (附註31)。

## 18. 投資一間聯營公司

	2020年 千美元	2019年 千美元
應佔資產淨值	577	631
收購時商譽	357	357
	<b>934</b>	<b>988</b>

本集團聯營公司詳情如下：

名稱	持有已發行 股份詳情	註冊成立／ 註冊及 營業地點	本集團應佔 擁有權權益 百分比	主要業務
H. Nicholas & CO Joint Stock Company	普通股	越南	45.5%	製造及銷售傢俬

於2019年7月1日，本公司與獨立第三方訂立策略協議，以收購H. Nicholas & CO Joint Stock Company (一間於越南的公司)的45.5%股權。由於本集團對該投資對象的董事會有重大影響，故其分類為於聯營公司之投資並使用權益法入賬。



## 18. 投資一間聯營公司 (續)

有關本集團聯營公司的財務資料概要載列如下：

	2020年 千美元	2019年 千美元
流動資產	2,073	1,627
非流動資產 (不包括商譽)	811	863
收購聯營公司時商譽	357	357
流動負債	(1,313)	(813)
非流動負債	(303)	(290)
資產淨值	1,625	1,744
資產淨值 (不包括商譽)	1,268	1,387
	2020年 千美元	2019年 千美元
本集團於聯營公司權益的對賬：		
本集團擁有權比例	45.5%	45.5%
本集團應佔聯營公司資產淨值 (不包括商譽)	577	631
收購時商譽	357	357
投資賬面值	934	988
收益	3,781	2,248
年度 / 期間虧損及全面虧損總額	(118)	(27)

於2020年及2019年12月31日，管理層審閱該聯營公司的賬面值。該聯營公司的可收回金額乃參考聯營公司於報告期終由管理層估計之折現未來現金流量及財務狀況而釐定。

## 19. 存貨

	2020年 千美元	2019年 千美元
原料	39,330	36,374
在製品	15,188	20,920
製成品	70,075	82,824
	<b>124,593</b>	140,118

於2020年12月31日，本集團賬面值為64,887,000美元（2019年：46,705,000美元）之存貨已抵押，作為本集團獲授信貸融資之擔保，有關詳情載於財務報表附註31。

## 20. 交易及其他應收賬款

	2020年 千美元	2019年 千美元
交易應收賬款	62,000	79,904
減值撥備	(1,775)	(3,666)
	<b>60,225</b>	76,238
其他應收賬款及預付款項(附註)	<b>36,996</b>	31,861
	<b>97,221</b>	108,099

附註：其他應收賬款及預付款項主要包括給供應商的墊款、應收利息及按金。於適用的情況下，透過考量具有公佈信用評級的可資比較公司的違約概率，於各報告日期進行減值分析。於2020年12月31日，所用的違約概率介乎0.13%至0.31%（2019年：介乎0.11%至0.27%），而違約虧損率估計為100%（2019年：100%）。於2020年及2019年12月31日，虧損撥備評估為最低值。

## 20. 交易及其他應收賬款 (續)

於報告期終按發票日期呈列，交易應收賬款(已扣除虧損撥備)之賬齡分析如下：

	2020年 千美元	2019年 千美元
1個月內	27,130	42,496
1至2個月	19,399	13,906
2個月以上	13,696	19,836
	<b>60,225</b>	76,238

交易應收賬款之減值虧損撥備變動如下：

	2020年 千美元	2019年 千美元
年初	3,666	2,659
確認之減值虧損(附註6)	648	1,264
撇銷為不可收回之金額	(2,539)	(257)
年末	<b>1,775</b>	3,666

於各報告日期採用撥備矩陣進行減值分析，以計量預期信貸虧損。撥備率乃基於具有類似虧損模式的多個客戶分部組別的逾期日數釐定(即按地區、產品類別、客戶類別及評級以及信用證或其他信貸保險形式的保障範圍劃分)。該計算反映概率加權結果、貨幣時值及於報告日期可得的有關過往事項、當前狀況及未來經濟情況預測的合理及可靠資料。一般而言，交易應收賬款如逾期超過一年且毋須受限於強制執行活動，則予以撇銷。

## 20. 交易及其他應收賬款 (續)

下表載列本集團使用撥備矩陣計算的交易應收賬款的信貸風險資料：

	即期	逾期			合計
		少於1個月	1至3個月	3個月以上	
<b>於2020年12月31日</b>					
預期信貸虧損率(%)	0.28	1.00	1.00	26.76	2.86
賬面總值(千美元)	39,858	12,676	3,871	5,595	62,000
預期信貸虧損(千美元)	112	127	39	1,497	1,775
<b>於2019年12月31日</b>					
預期信貸虧損率(%)	0.38	0.67	0.67	28.37	4.59
賬面總值(千美元)	48,566	13,377	6,142	11,819	79,904
預期信貸虧損(千美元)	182	90	41	3,353	3,666

於2020年12月31日，若干附屬公司已抵押交易及其他應收賬款約53,880,000美元(2019年：61,156,000美元)，作為本集團獲授信貸融資之擔保(附註31)。

## 21. 持作買賣投資

	2020年 千美元	2019年 千美元
債務證券，按公允值：		
於美國上市的債務證券，其平均殖利率為1.46%至4.93%， 及到期日由2020年1月至2021年9月	1,228	1,840
於香港上市的債務證券，其平均殖利率為3.14%至3.16%， 及到期日由2020年1月至2077年4月	5,032	4,712
於新加坡上市的債務證券，其平均殖利率為2.73%至2.74%， 及到期日由2020年3月至2080年9月	5,050	4,777
於其他司法權區上市的債務證券，其平均殖利率為2.26%， 及到期日由2021年3月至2026年6月	1,241	1,448
投資基金組合A，按公允值(附註)	82,232	80,569
投資基金組合B，按公允值(附註)	215	200
投資基金組合C，按公允值(附註)	200	202
投資基金組合D，按公允值(附註)	292	—
	<b>95,490</b>	<b>93,748</b>

## 21. 持作買賣投資 (續)

由於上述投資為持作買賣，故於2020年及2019年12月31日被分類為按公允值計入損益之金融資產。

附註：投資基金組合被強制分類為按公允值計入損益之金融資產，因彼等合約現金流量並非僅止於支付本金及利息。投資基金組合A為位於盧森堡的United Banicare Privée發行之理財產品。本集團以投資成本80,500,000美元取得投資基金組合A。於截至2020年12月31日止年度，本集團自投資基金組合A獲取股息1,605,000美元（2019年：4,262,000美元）且於年內本集團並無取得或處分投資基金組合A。於2020年12月31日，本集團持有80,500單位（2019年12月31日：80,500單位）的投資基金組合A，約佔本集團總資產的14.5%（2019年12月31日：12.6%），而於截至2020年12月31日止年度投資基金組合A的未變現溢利1,663,000美元已計入損益表（2019年：69,000美元）。本集團持有組合A作為資本增值並隨時密切監控其表現。

## 22. 現金及等同現金項目、短期銀行存款及已質押銀行存款

	附註	2020年 千美元	2019年 千美元
現金及銀行結餘		36,355	70,820
減：到期日超過三個月但短於一年之定期存款		-	(4,200)
		36,355	66,620
減：已質押銀行存款	31	(10,308)	(3,942)
現金及等同現金項目		26,047	62,678

於報告期終，本集團之現金及銀行結餘乃以人民幣（「人民幣」）計值，合共為1,991,000美元（2019年：24,599,000美元）。人民幣不可以自由兌換為其他貨幣。然而，在中國內地之外匯管理條例及結匯、售匯及付匯管理規定之限制下，本集團獲准透過獲授權運作外幣兌換業務之銀行將人民幣兌換為其他貨幣。

銀行現金乃按每日銀行存款利率計算之浮動利率計息。短期之定期存款乃視乎本集團之即時現金需求而按一天至三個月不等之存款期存效，並按個別短期定期存款之利率賺取利息。銀行結餘及已質押銀行存款乃存於近期並無違約記錄且信譽良好之銀行。

## 23. 交易及其他應付賬款

於報告期終按發票日期呈列，本集團之交易應付賬款之賬齡分析如下：

	2020年 千美元	2019年 千美元
交易應付賬款：		
1個月內	12,517	13,733
1至2個月	3,457	3,827
2個月以上	5,879	6,413
	<b>21,853</b>	23,973
其他應付賬款及應計款項	<b>55,903</b>	52,786
	<b>77,756</b>	76,759

交易應付賬款為免息，一般於60天信貸期內清償。

下表載列於報告期終其他應付賬款及應計款項之細分詳情：

	附註	2020年 千美元	2019年 千美元
合約負債	(a)	21,687	20,126
其他應付賬款	(b)	2,499	2,966
應計款項		31,717	29,694
		<b>55,903</b>	52,786

附註：

(a) 12月31日合約負債之詳情如下：

	2020年 千美元	2019年 千美元
已收客戶短期墊款：		
銷售貨品	21,687	20,126
合約負債總額	<b>21,687</b>	20,126

合約負債包括用於交付傢俬的已收短期墊款。2020年合約負債增加主要是由於年末與銷售訂單增加有關的已收客戶短期墊款增加。

(b) 其他應付賬款為不計息及平均期限為兩個月。

## 24. 計息銀行借貸

	實際利率(%)	2020年 到期日	千美元	實際利率(%)	2019年 到期日	千美元
<b>即期</b>						
銀行貸款－無抵押	0.69－1.31	2021年	101,252	2.37－2.91	2020年	146,539
銀行貸款－有抵押	1.85	2021年	8,357	2.85	2020年	8,030
			<b>109,609</b>			<b>154,569</b>
<b>非即期</b>						
銀行貸款－無抵押	1.13	2022年	45,365	2.92	2022年	32,550
			<b>154,974</b>			<b>187,119</b>
				<b>2020年</b>	<b>2019年</b>	
				<b>千美元</b>	<b>千美元</b>	
分析為：						
須於以下期間償還之銀行貸款：						
一年內或按要求			<b>109,609</b>			154,569
第二年			<b>45,365</b>			32,550
			<b>154,974</b>			<b>187,119</b>

附註：

- (a) 本集團設定信貸額度為40,000,000美元(2019年：50,000,000美元)。該等信貸由本集團若干資產作抵押，並於2021年3月屆滿(2019年：2020年2月)。有關資產抵押之詳情在財務報表附註31內披露。
- (b) 無抵押銀行貸款及有抵押銀行貸款以美元計值。

## 25. 遞延稅項資產／負債

本集團於本年度及過往年度確認之主要遞延稅項負債／(資產)及變動如下：

	加速稅項折舊 千美元	其他 千美元	稅項虧損 千美元	收購附屬公司		合計 千美元
				產生的 公允值調整 千美元	使用權資產/ 租賃負債 千美元	
於2019年1月1日	4,098	(7,190)	(3,055)	(1,067)	-	(7,214)
收購附屬公司(附註29)	-	-	-	6,612	-	6,612
匯兌差額	(4)	-	-	-	-	(4)
年內扣除自／(計入)損益表之遞延稅項(附註10)	905	(2,637)	1,097	944	-	309
於2019年12月31日及2020年1月1日	4,999	(9,827)	(1,958)	6,489	-	(297)
匯兌差額	3	-	-	-	-	3
年內(計入)/扣除自損益表之遞延稅項(附註10)	(3,207)	3,176	(738)	(295)	(492)	(1,556)
於2020年12月31日	1,795	(6,651)	(2,696)	6,194	(492)	(1,850)

其他主要指有關交易應收賬款、存貨撥備及應計開支的暫時性差額之遞延稅項。



## 25. 遞延稅項資產／負債 (續)

就呈列綜合財務狀況表而言，由於遞延稅項資產及負債涉及不同稅務機關，因此並無互相抵銷。供財務報告之用的遞延稅項結餘分析如下：

	2020年 千美元	2019年 千美元
遞延稅項負債	2,449	7,409
遞延稅項資產	(4,299)	(7,706)
	<b>(1,850)</b>	<b>(297)</b>

於報告期終，本集團的未動用稅項虧損為34,047,000美元（2019年：33,375,000美元），可用作抵銷日後溢利。由於難以預計日後的溢利趨勢，因此並無就該等稅項虧損確認遞延稅項資產。未確認稅項虧損27,253,000美元（2019年：24,054,000美元）可於其各自產生之年度起計最多五年期間內結轉。其他虧損可無限制結轉。

根據中國企業所得稅法，在中國大陸成立的外國投資企業向外國投資者宣派之股息，被徵收10%預扣稅。此規定自2008年1月1日起生效，並適用於2007年12月31日之後的盈利。倘中國大陸與外國投資者的司法權區之間訂有任何稅務條約，則適用較低之預扣稅率。就本集團而言，適用稅率為10%。因此，本集團須就在中國大陸成立之附屬公司就2008年1月1日起賺取之盈利所派付之股息繳付預扣稅。

於2020年12月31日，並無就本集團在中國大陸的附屬公司須繳納預扣稅之未匯出盈利而應予繳付之預扣稅確認遞延稅項。董事認為，該等附屬公司於可預見將來不大可能會分派有關盈利。於2020年12月31日，與中國大陸的附屬公司之投資有關而尚未就此確認遞延稅項負債之暫時性差額合共約為4,773,000美元（2019年：6,654,000美元）。

本公司向股東支付股息並無附帶任何所得稅後果。

## 26. 股本及股份溢價

### 股份

	2020年 千美元	2019年 千美元
法定： 6,000,000,000股每股面值0.05美元之普通股	300,000	300,000

本集團股本及股份溢價賬的變動概要如下：

	已發行股份數目	已發行股本 千美元	股份溢價賬 千美元	合計 千美元
已發行及繳足 於2019年12月31日及 2020年1月1日	3,118,909,773	155,946	105,892	261,838
已註銷股份	(11,436,000)	(572)	80	(492)
於2020年12月31日	3,107,473,773	155,374	105,972	261,346

於截至2019年12月31日止年度，以代價492,000美元（相當於3,855,000港元）購回11,436,000股普通股，並於2020年2月11日註銷。

	普通股數目	每股股份價格		已付總代價 千港元
		最高 港元	最低 港元	
2019年8月	7,282,000	0.350	0.315	2,373
2019年9月	3,154,000	0.360	0.325	1,091
2019年10月	1,000,000	0.395	0.380	391
	11,436,000			3,855

上述購回的普通股於交付股票時註銷。所有於年內註銷的股份面值572,000美元已由股份購回儲備撥入股本及股份溢價。

本公司附屬公司概無於年內購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

### 購股權

本公司之購股權計劃及根據計劃授出購股權之詳情載於綜合財務報表附註27。

## 27. 購股權計劃

本公司實行購股權計劃（「購股權計劃」）的目標為吸引有技術和經驗的人員，以提供收購本公司股權的機會，鼓勵彼等留任本集團，弘揚本集團以客為先的企業文化，並鼓勵彼等為本集團的未來發展及擴充努力。購股權計劃的合資格參與者包括本集團任何僱員、任何管理層成員或董事及第三方服務供應商。

於2016年5月18日，股東通過決議案批准及本公司董事會通過決議案採納一項新購股權計劃（「2016年購股權計劃」）。

根據2016年購股權計劃可能授出的購股權將予發行的股份最高數目，於獲行使後，不得超過本公司於2016年5月18日已發行股本的10%，即304,360,977股股份。於2020年12月31日，根據2016年購股權計劃，本公司擁有26,700,000份（2019年：26,700,000份）尚未行使購股權，佔截至本報告日期本公司已發行股本約0.9%。根據本公司現時的資本架構，行使購股權將導致本公司發行26,700,000股額外普通股及額外股本1,335,000美元及股份溢價947,000美元（計及發行開支前）。

根據2016年購股權計劃可向每名合資格參與者授出的購股權而可予發行的股份最高數目於任何十二個月期間內不得超過本公司任何時間已發行股本的1%。任何進一步授出的購股權超過此限額須待股東於股東大會上批准。

授予本公司董事、最高行政人員、主要股東或彼等各自的任何緊密聯繫人之購股權須事先獲得獨立非執行董事批准。此外，授予本公司主要股東或獨立非執行董事或彼等各自的任何緊密聯繫人之任何購股權超過本公司任何時間已發行股份0.1%或於任何十二個月期間內總值（按照於授出日期本公司股份的收市價計算）超過5,000,000港元，須事先獲得股東於股東大會上批准。

授出購股權的要約可於要約日期起計十四日內由承授人支付共計1港元的代價後獲接納。已授出的購股權行使期由董事釐定，並於授出購股權之要約函中予以列明。

惟根據計劃規則提前終止2016年購股權計劃外，2016年購股權計劃將於2026年5月18日屆滿。

購股權行使價由董事釐定，且將為下列之最高者：(i)本公司股份於授出日期在聯交所的收市價；(ii)本公司股份於緊接授出日期前五個交易日在聯交所的平均收市價；及(iii)股份的面值。

## 27. 購股權計劃 (續)

於年內根據2016年購股權計劃已授出而尚未行使之購股權之詳情如下：

	授出日期	行使價 港元／每股	歸屬日期	行使期	於2019年 1月1日、 2019年 12月31日、 2020年1月1日 及2020年 12月31日 尚未行使
其他僱員：					
合共	11.11.2016	0.67	11.11.2016	11.11.2016- 10.11.2021	26,700,000
於年末可行使					26,700,000
加權平均行使價(每股港元)*					0.67

\* 購股權行使價於本公司股本變動時須進行調整。

於本年度內概無購股權被註銷或失效(2019年：無)。

於截至2020年12月31日止年度，概無已授出之購股權(2019年：無)，且本集團並無確認任何購股權費用(2019年：無)。

截至該等財務報表獲批准日期，於2016年購股權計劃下允許授出的購股權數目為26,700,000份，約佔本公司截至該日期已發行股份的0.9%。

## 28. 儲備

本集團於本年度及過往年度之儲備及其變動金額於綜合財務報表第65頁之綜合權益變動表內呈列。

### 合併儲備

合併儲備指本集團若干成員公司的居間控股公司Samson Pacific Company Limited的股份面值與其控股公司Samson Worldwide Limited根據於2005年12月31日作為股份交換而發行的股份面值之間的差額。

### 其他儲備

其他儲備指非控股權益經調整的金額及就收購非控股權益所支付代價的公允值之間的任何差額。有關其他儲備變動的詳情載於綜合權益變動表。

## 29. 業務合併

- (a) 於2019年7月16日，本集團以現金代價32,550,000美元自獨立第三方收購Timber 70%權益。Timber從事製造及銷售傢俬及家居配件。該收購作為轉移至東南亞的生產線。該收購的代價以現金形式於2019年7月16日支付9,765,000美元，剩餘代價分別於2019年8月2日及2019年10月29日支付6,510,000美元及16,275,000美元。

本集團選擇依Timber可識別資產淨值之非控股權益所佔比例計量於Timber的非控股權益。

Timber於收購日期之可識別資產及負債之公允值如下：

	附註	於收購時確認 之公允值 千美元
物業、廠房及設備	13	24,146
使用權資產	15	11,698
遞延稅項負債	25	(6,612)
按公允值列賬之可識別資產淨值總額		29,232
非控股權益		(8,770)
收購時商譽	16	20,462
		12,088
以現金支付		32,550

## 29. 業務合併 (續)

### (a) (續)

有關收購附屬公司之現金流量分析如下：

	千美元
現金代價	(32,550)
計入投資活動所用現金流量之現金及等同現金項目的流出淨額	(32,550)

自該收購以來，Timber向本集團收益貢獻29,099,000美元，且於截至2019年12月31日止年度向綜合虧損貢獻溢利778,000美元。

倘合併於截至2019年12月31日止年度發生，則截至2019年12月31日止年度本集團的收益及本集團的虧損將分別為496,379,000美元及43,088,000美元。

- (b) 於2019年9月30日，本集團以現金代價2,670,000美元自獨立第三方收購業務單位。該收購作為本集團沙發部件的拓展。收購代價已於2019年9月30日以現金2,670,000美元悉數結清。

於收購日期之可識別資產及負債之公允值如下：

	附註	於收購時確認 之公允值 千美元
物業、廠房及設備	13	768
存貨		1,102
交易及其他應收賬款		897
其他應付賬款及應計款項		(97)
按公允值列賬之可識別資產淨值總額		2,670
以現金支付		2,670

## 29. 業務合併 (續)

(b) (續)

交易及其他應收賬款於收購日期之公允值及總合約金額為897,000美元。

有關收購業務單位之現金流量分析如下：

	千美元
現金代價	(2,670)
計入投資活動所用現金流量之現金及等同現金項目的流出淨額	(2,670)

自該收購以來，業務單位向本集團收益貢獻2,533,000美元，且於截至2019年12月31日止年度向綜合虧損貢獻478,000美元。

倘合併於截至2019年12月31日止年度發生，則截至2019年12月31日止年度本集團的收益及本集團的虧損將分別為466,206,000美元及50,477,000美元。

(c) 於2020年8月3日，本集團與獨立第三方訂立股份轉讓協議，以總現金代價13,950,000美元收購Timber 30%股權。本集團因該收購而擁有Timber 100%股權。該收購於2020年8月3日完成。於收購日期，Timber非控股權益的賬面值為7,163,000美元。本集團確認非控股權益減少7,163,000美元及本公司擁有人應佔權益減少6,787,000美元。

	2020年 千美元
已收購非控股權益之賬面值	7,163
已支付予一名非控股股東之代價	(13,950)
權益內確認之代價超出部分	(6,787)

### 30. 綜合現金流量表附註

#### (a) 主要非現金交易

年內，就廠房及設備的租賃安排，本集團使用權資產及租賃負債的非現金添置分別為2,612,000美元(2019年：521,000美元)及2,612,000美元(2019年：521,000美元)。

#### (b) 融資活動所產生的負債變動

##### 2020年

	租賃負債 千美元	銀行貸款 千美元
於2020年1月1日	31,161	187,119
來自融資活動現金流量之變動	(6,645)	(32,164)
新增租賃	2,612	-
匯兌調整	4	19
利息開支	1,420	-
歸類於經營業務現金流量之利息開支	(1,420)	-
於2020年12月31日	27,132	154,974

##### 2019年

	租賃負債 千美元	銀行貸款 千美元
於2019年1月1日	36,874	202,953
來自融資活動現金流量之變動	(6,228)	(15,834)
新增租賃	521	-
匯兌調整	(6)	-
利息開支	1,310	-
歸類於經營業務現金流量之利息開支	(1,310)	-
於2019年12月31日	31,161	187,119



### 30. 綜合現金流量表附註 (續)

#### (c) 租賃現金流出總額

計入綜合現金流量表中的租賃現金流出總額如下：

	2020年 千美元	2019年 千美元
計入經營活動	2,223	5,228
計入融資活動	6,645	6,228
	<b>8,868</b>	11,456

### 31. 資產抵押

於報告期終，本集團已向銀行抵押以下資產，作為本集團所獲信貸融資之擔保：

	附註	2020年 千美元	2019年 千美元
物業、廠房及設備	13	44,279	42,481
投資物業	14	7,234	7,462
其他無形資產	17	4,400	954
存貨	19	64,887	46,705
交易及其他應收賬款	20	53,880	61,156
已質押銀行存款	22	10,308	3,942
		<b>184,988</b>	162,700

## 32. 承擔

本集團於報告期終有以下資本承擔：

	2020年 千美元	2019年 千美元
收購物業、廠房及設備的資本開支， 已訂約但並未於綜合財務報表中撥備	<b>3,306</b>	2,119

## 33. 關聯方交易

本集團於年內與關聯方曾有以下交易：

關聯公司名稱	交易性質	附註	2020年 千美元	2019年 千美元
Samson Global Co., Ltd.	已付租金	(a)	<b>41</b>	39

附註：

(a) Samson Global Co., Ltd. 由郭山輝先生及劉宜美女士（均為本公司董事及最終控股股東）實益擁有及共同控制。

### 主要管理人員之薪酬

主要管理人員（包括綜合財務報表附註8內詳列之本公司董事）年內之薪酬如下：

	2020年 千美元	2019年 千美元
短期福利	<b>2,865</b>	3,237

董事及主要行政人員之薪酬由本公司之薪酬委員會經考慮個別人士之表現及市場趨勢而釐定。

### 34. 按類別劃分之金融工具

各金融工具類別於報告期終之賬面值如下：

2020年

#### 金融資產

	按公允值計入 損益之金融資產		按攤銷成本列 賬之金融資產 千美元	合計 千美元
	持作買賣 千美元			
交易應收賬款	-	60,225		60,225
計入預付款項及其他應收賬款之金融資產	-	25,344		25,344
持作買賣投資	95,490	-		95,490
已質押銀行存款	-	10,308		10,308
現金及等同現金項目	-	26,047		26,047
	95,490	121,924		217,414

#### 金融負債

	按攤銷成本 列賬之金融負債 千美元		合計 千美元
交易應付賬款	21,853		21,853
計入其他應付賬款及應計款項之金融負債	34,121		34,121
計息銀行借貸	154,974		154,974
租賃負債	27,132		27,132
	238,080		238,080

### 34. 按類別劃分之金融工具 (續)

各金融工具類別於報告期終之賬面值如下：(續)

#### 2019年

##### 金融資產

	按公允值計入 損益之金融資產		按攤銷成本列 賬之金融資產 千美元	合計 千美元
	持作買賣 千美元			
交易應收賬款	–	76,238		76,238
計入預付款項及其他應收賬款之金融資產	–	24,504		24,504
持作買賣投資	93,748	–		93,748
已質押銀行存款	–	3,942		3,942
短期銀行存款	–	4,200		4,200
現金及等同現金項目	–	62,678		62,678
	93,748	171,562		265,310

##### 金融負債

	按攤銷成本 列賬之金融負債 千美元	合計 千美元
交易應付賬款	23,973	23,973
計入其他應付賬款及應計款項之金融負債	32,613	32,613
計息銀行借貸	187,119	187,119
租賃負債	31,161	31,161
	274,866	274,866

### 35. 金融工具之公允值及公允值等級

管理層已評估，現金及等同現金項目、已質押銀行存款、交易應收賬款、交易應付賬款、計入其他應收賬款及預付款項之金融資產以及計入其他應付賬款及應計款項之金融負債之公允值與其各自之賬面值相若，主要由於該等工具於短期內到期。

本集團之企業融資團隊負責釐定金融工具公允值計量之政策及程序。企業融資團隊直接向執行董事及審核委員會匯報。於各報告日期，企業融資團隊分析金融工具之價值變動及釐定估值時應用之主要輸入數據。估值由執行董事審閱及批准，並每年兩次就中期及全年財務申報與審核委員會進行有關估值過程及結果的討論。

金融資產及負債之公允值以該工具於自願訂約各方現時進行之交易（強迫或清算銷售除外）中之交易金額入賬。下文載列用於估計公允值之方法和假設：

持作買賣投資之第一級和第二級公允值乃分別根據市場報價及金融機構報價釐定。

#### 公允值等級

下表列示本集團金融工具之公允值計量等級：

#### 按公允值計量之資產：

	使用以下數據計量之公允值		合計 千美元
	活躍市場之報價 (第一級) 千美元	重大可觀察 輸入數據 (第二級) 千美元	
於2020年12月31日 持作買賣投資	12,551	82,939	95,490
於2019年12月31日 持作買賣投資	12,777	80,971	93,748

於2020年及2019年12月31日，本集團並無任何按公允值計量之金融負債。

於年內，第一級與第二級之間並無公允值計量之轉撥，亦概無金融資產及金融負債轉入第三級或從第三級轉出（2019年：無）。

## 36. 財務風險管理目標及政策

本集團之主要金融工具包括交易及其他應收賬款、持作買賣投資、已質押銀行存款、短期銀行存款、現金及等同現金項目、交易及其他應付賬款以及計息銀行借貸。與該等金融工具相關之風險及如何減低該等風險之政策載於下文。管理層管理並監管該等風險以確保能適時和有效地採取合適之措施。

本集團金融工具所產生之主要風險為外匯風險、信貸風險及流動資金風險。董事會負責檢討和協定有關管理上述各項風險之政策，而有關政策概述如下。

### 外匯風險

本集團在交易上有貨幣風險。此等風險因營運單位以該等單位功能貨幣以外之貨幣進行買賣而產生。本集團約5% (2019年：6%) 之銷售額乃以該等單位之功能貨幣以外之貨幣計值，而約81% (2019年：72%) 之採購額以該單位之功能貨幣計值。

若干營運單位有外幣計值的購買，因此本集團擁有以外幣計值之交易及其他應付賬款。此外，本集團亦存有以營運單位的功能貨幣以外之貨幣計值之銀行結餘及銀行借貸。因此，本集團面對外匯風險。

下表闡述由於人民幣及英鎊匯率之可能變動，在其他變數保持不變之情況下，對本集團於報告期終的除稅前虧損（基於貨幣資產及負債之公允值變動）的敏感度分析。

	匯率變動 %	除稅前虧損 增加／(減少) 千美元
<b>2020年</b>		
倘美元兌人民幣貶值	5%	611
倘美元兌人民幣升值	5%	(611)
倘美元兌英鎊貶值	5%	(172)
倘美元兌英鎊升值	5%	172
<b>2019年</b>		
倘美元兌人民幣貶值	5%	(1,122)
倘美元兌人民幣升值	5%	1,122
倘美元兌英鎊貶值	5%	(520)
倘美元兌英鎊升值	5%	520

## 36. 財務風險管理目標及政策 (續)

### 信貸風險

於2020年12月31日，因交易對手未能履行責任而令本集團承擔之信貸風險，將導致本集團之財務虧損，而虧損之最高金額相等於綜合財務狀況表所列之已確認金融資產之賬面值。為儘量減低信貸風險，本集團之管理層為客戶設置適當之信貸限額，跟進逾期債項，並審核各個別債項於報告期終之可收回金額，以確保已就不能收回金額提撥充足減值虧損。就此而言，本公司董事認為本集團之信貸風險已大幅減低。

### 最高風險及年終階段

下表載列基於本集團信貸政策的信貸質素及最高信貸風險(主要依據逾期資料(除非其他資料無需過高成本或努力即可獲取))以及於12月31日的年終階段分類。呈列金額為金融資產的賬面總值。

於2020年12月31日

	十二個月				合計 千美元
	預期信貸虧損	年限內預期信貸虧損			
	第一階段 千美元	第二階段 千美元	第三階段 千美元	簡化方法 千美元	
交易應收賬款*	-	-	-	62,000	62,000
計入預付款項及其他應收賬款之 金融資產 - 正常**	25,344	-	-	-	25,344
已質押銀行存款	10,308	-	-	-	10,308
現金及等同現金項目	26,047	-	-	-	26,047
	61,699	-	-	62,000	123,699

### 36. 財務風險管理目標及政策 (續)

#### 信貸風險 (續)

#### 最高風險及年終階段 (續)

於2019年12月31日

	十二個月				合計 千美元
	預期信貸虧損				
	第一階段 千美元	第二階段 千美元	第三階段 千美元	簡化方法 千美元	
交易應收賬款*	-	-	-	79,904	79,904
計入預付款項及其他應收賬款之 金融資產 – 正常**	24,504	-	-	-	24,504
已質押銀行存款	3,942	-	-	-	3,942
短期銀行存款	4,200	-	-	-	4,200
現金及等同現金項目	62,678	-	-	-	62,678
	95,324	-	-	79,904	175,228

\* 就本集團採用簡化方法減值的交易應收賬款而言，基於撥備矩陣的資料披露於綜合財務報表附註20。

\*\* 計入預付款項及其他應收賬款之金融資產未到期時，且並無資料顯示自初步確認起金融資產的信貸風險顯著增加，則其信貸質素被視為「正常」。否則，該金融資產的信貸質素被視為「可疑」。

本集團主要從事傢俬行業，於2020年12月31日交易應收賬款總額之91% (2019年：90%) 來自美國，因此本集團內在地理上有重大之信貸集中風險。基於客戶分析，本集團亦有集中的信貸風險，本集團從五大客戶及最大客戶應收之交易賬款佔交易應收賬款總額之比例分別為55% (2019年：47%) 及36% (2019年：35%)。



### 36. 財務風險管理目標及政策 (續)

#### 流動資金風險

管理流動資金風險時，本集團將現金及等同現金項目監控及維持於管理層視為充足之水平，以為本集團之營運提供資金，並減輕現金流量波動的影響。本公司管理層密切監控本集團之流動資金情況。

於報告期終，本集團根據合約未折現付款之金融負債將於以下期間到期：

#### 2020年

	按要求或 3個月內 千美元	3個月至 12個月內 千美元	1年後 千美元	合計 千美元
交易應付賬款	15,974	5,879	–	21,853
其他應付賬款及應計款項	34,121	–	–	34,121
計息銀行借貸	112,186	38,176	6,197	156,559
租賃負債	5,490	1,948	20,762	28,200
	<b>167,771</b>	<b>46,003</b>	<b>26,959</b>	<b>240,733</b>

#### 2019年

	按要求或 3個月內 千美元	3個月至 12個月內 千美元	1年後 千美元	合計 千美元
交易應付賬款	17,560	6,413	–	23,973
其他應付賬款及應計款項	32,613	–	–	32,613
計息銀行借貸	146,167	23,939	24,056	194,162
租賃負債	2,028	5,534	24,823	32,385
	<b>198,368</b>	<b>35,886</b>	<b>48,879</b>	<b>283,133</b>

倘可變利率之變動與報告期終時釐定的利率估計有所不同，則上表就非衍生金融負債載列之可變利率工具之數額或會有變。

## 36. 財務風險管理目標及政策 (續)

### 資本管理

本集團管理其資本以確保本集團之實體將可持續透過優選債務及股本結餘使股本持有人獲得最高之回報。本集團之整體策略跟以往年度保持不變。

本集團之資本結構包括債務，其中包括於綜合財務報表附註24披露之銀行借貸以及母公司擁有人應佔權益(包括已發行股本及儲備)。

本公司董事定期審閱資本結構。作為此審閱之一部分，董事考慮資本成本及各類別資本之相關風險。本集團將透過股息派付、新股份發行及回購股份以及新債務發行或現有債務贖回以平衡其整體資本結構。

本集團資本管理之主要目的是確保本集團能夠持續經營業務，以及保持穩健之資本比率，以支持經營業務及盡量提升股東價值。

本集團利用資產負債比率(即債務除以資本)監察資本。本集團政策是維持資產負債比率於合適水平。債務包括計息銀行借貸。資本指母公司擁有人應佔權益。於報告期終之資產負債比率如下：

	2020年 千美元	2019年 千美元
債務	<b>154,974</b>	187,119
權益	<b>295,005</b>	318,556
資產負債比率	<b>52.5%</b>	58.7%

### 37. 本公司財務狀況表

有關本公司於報告期終之財務狀況表之資料如下：

	2020年 千美元	2019年 千美元
<b>非流動資產</b>		
於附屬公司之投資	<b>216,746</b>	216,746
<b>流動資產</b>		
應收附屬公司款項	<b>76,802</b>	107,779
其他應收賬款	<b>396</b>	396
現金及等同現金項目	<b>1,408</b>	1,895
流動資產總值	<b>78,606</b>	110,070
<b>流動負債</b>		
其他應付賬款	<b>347</b>	393
流動資產淨值	<b>78,259</b>	109,677
資產淨值	<b>295,005</b>	326,423
<b>權益</b>		
已發行股本	<b>155,374</b>	155,946
儲備(附註)	<b>139,631</b>	170,477
權益總額	<b>295,005</b>	326,423

## 37. 本公司財務狀況表 (續)

附註：

本公司儲備之概要如下：

	股份溢價 千美元	股份 購回儲備 千美元	資本 贖回儲備 千美元	繳入盈餘* 千美元	購股 權儲備 千美元	保留溢利/ (累計虧損) 千美元	合計 千美元
於2019年1月1日	105,892	-	1,012	80,186	256	26,871	214,217
年內全面虧損總額	-	-	-	-	-	(43,248)	(43,248)
股份購回但尚未註銷	-	(492)	-	-	-	-	(492)
於2019年12月31日及2020年1月1日	105,892	(492)	1,012	80,186	256	(16,377)	170,477
年內全面虧損總額	-	-	-	-	-	(31,418)	(31,418)
已註銷股份	80	492	-	-	-	-	572
於2020年12月31日	105,972	-	1,012	80,186	256	(47,795)	139,631

\* 繳入盈餘指附屬公司資產淨值與本公司根據集團重組所發行以作交換之股份面值之間的差額。

## 38. 比較金額

若干比較金額已重新呈列，以確認與本年度的呈列一致。

## 39. 批准綜合財務報表

董事會於2021年3月25日批准並授權刊發綜合財務報表。

業績

	截至12月31日止年度				
	2020年 千美元	2019年 千美元	2018年 千美元	2017年 千美元	2016年 千美元
收益	<b>397,582</b>	457,240	478,800	487,541	434,050
扣除物業、廠房及設備減值前之 (虧損)/溢利	<b>(16,895)</b>	(3,836)	20,847	105,611	11,328
物業、廠房及設備減值	-	(41,346)	-	-	-
除稅前(虧損)/溢利	<b>(16,895)</b>	(45,182)	20,847	105,611	11,328
稅項	<b>1,174</b>	(3,341)	(2,932)	(15,549)	(4,783)
本年度(虧損)/溢利	<b>(15,721)</b>	(48,523)	17,915	90,062	6,545

資產及負債

	於12月31日				
	2020年 千美元	2019年 千美元	2018年 千美元	2017年 千美元	2016年 千美元
資產總值	<b>568,487</b>	638,765	665,870	520,002	561,327
總負債	<b>(273,482)</b>	(311,343)	(295,707)	(144,309)	(190,159)
權益總額	<b>295,005</b>	327,422	370,163	375,693	371,168